

Resolução CN-SESI nº 0086/2021

**Aprova o Plano de ação do
Departamento Nacional do Sesi -
exercício 2022.**

O CONSELHO NACIONAL DO SERVIÇO SOCIAL DA INDÚSTRIA, na 206ª Reunião Ordinária de 29/11/2021, no uso de suas atribuições legais, regulamentares e regimentais,

CONSIDERANDO o Ofício nº 074/2021, do diretor do Departamento Nacional do Sesi;

CONSIDERANDO o disposto na alínea "c" do art. 24 e alínea "c" inciso I do art. 25, ambos do Regulamento do Sesi;

CONSIDERANDO o art. 5º da Resolução nº Sesi/CN nº 0040/2017, de 28/03/2017;

CONSIDERANDO a Portaria MDS nº 209, de 01 de julho de 2009 e os termos do art. 23 da Lei nº 13.844 de 18 de junho de 2019;

CONSIDERANDO os termos da Nota Técnica COPLAN nº 0046/2021 emitida pela Coordenação de Planejamento, Gestão e Fiscalização;

CONSIDERANDO o parecer CONJUR Nº 0122/2021, emitido pela Consultoria Jurídica e Governança Corporativa do Conselho Nacional do Sesi, no processo CN0157/2021. ✓



Cont. Resolução CN-SESI nº 0086/2021

RESOLVE

Art. 1º Aprovar o Plano de Ação e Orçamento do Departamento Nacional do Sesi – exercício 2022, no valor total de R\$ 1.426.027.380,09 (um bilhão, quatrocentos e vinte e seis milhões, vinte e sete mil, trezentos e oitenta reais e nove centavos), parte integrante deste ato.

Art. 2º Esta Resolução entra em vigor na data de sua assinatura.

Registre-se, dê-se ciência e cumpra-se.
Brasília, 29 de novembro de 2021.



Eduardo Eugenio Gouvêa Vieira
Presidente





Serviço Social da Indústria
PELO FUTURO DO TRABALHO

PLANO DE AÇÃO 2022
SESI
DEPARTAMENTO NACIONAL

Brasília
2021

CONFERÊNCIA NACIONAL DA INDÚSTRIA - CNI
Fórum Empresarial de Assessoria
Presidência

CONSELHO NACIONAL DO Sesi - CN
Comissão Especial de Trabalho
Presidência

Ministério da Educação e Tecnologia - MEC
Ministério da Saúde e Tecnologia
Ministério da Educação e Tecnologia

Sesi - Departamento Nacional
Fórum Empresarial de Assessoria
Fórum Empresarial de Assessoria

Fórum Empresarial de Assessoria
Fórum Empresarial de Assessoria

PLANO DE AÇÃO 2022 SESI

DEPARTAMENTO NACIONAL

CONFEDERAÇÃO NACIONAL DA INDÚSTRIA – CNI

Robson Braga de Andrade

Presidente

CONSELHO NACIONAL DO Sesi – CN

Eduardo Eugênio Gouvêa Vieira

Presidente

Diretoria de Educação e Tecnologia - DIRET

Rafael Esmeraldo Lucchesi Ramacciotti

Diretor de Educação e Tecnologia

Sesi – Departamento Nacional

Rafael Esmeraldo Lucchesi Ramacciotti

Diretor-Superintendente

Paulo Mól Junior

Diretor de Operações

PLANO DE AÇÃO 2023
SESI

DEPARTAMENTO NACIONAL



Serviço Social da Indústria
PELO FUTURO DO TRABALHO

PLANO DE AÇÃO 2022

SESI

DEPARTAMENTO NACIONAL

Brasília
2021

© 2021 Sesi – Departamento Nacional

Qualquer parte desta obra poderá ser reproduzida, desde que citada a fonte.

Sesi/DN

Diretoria de Educação e Tecnologia – DIRET

FICHA CATALOGRÁFICA

S491s

Serviço Social da Indústria. Departamento Nacional.

Sesi: Plano de ação 2022: Departamento Nacional / Brasília: Sesi/DN, 2021. 59 p. il.

1. Plano de Ação 2022. Serviço Social da Indústria I. Título

CDU 65.012.2

Sesi

Serviço Social da Indústria
Departamento Nacional

Sede

Setor Bancário Norte
Quadra 1 – Bloco C
Edifício Roberto Simonsen
70040-903 – Brasília – DF
Tel.: (61) 3317-9001
Fax: (61) 3317-9190
<http://www.portaldaindustria.com.br/sesi/>

Serviço de Atendimento ao Cliente - SAC

Tels.: (61) 3317-9989 / 3317-9992
sac@cni.com.br

SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO	9
2. QUEM SOMOS	10
2.1 Nossa história	10
2.2 Origem dos nossos recursos	11
2.3 Nosso modelo de atuação	12
2.4 Nosso compromisso sistêmico	13
3 NOSSO COMPROMISSO PARA O ANO.....	16
3.1 Educação Básica e Continuada	17
3.2 Saúde e Segurança	22
3.3 Cultura	24
3.4 Suporte aos Negócios e Gestão	27
3.5 Áreas Corporativas	32
4 ORÇAMENTO INICIAL 2022.....	34
4.1 Previsão e Composição da Receita	35
4.2 Fixação e Composição da Despesa	36
4.2.1 Composição da Despesa por Grupo de Contas.....	36
4.2.2 Composição das Despesas de Transferências e Subvenções Regulamentares	39
4.2.3 Composição da Despesa por Linha de Atuação	40
ANEXOS	42

1. APRESENTAÇÃO

O SESI tem como missão precípua contribuir para o aumento da competitividade da indústria brasileira, a partir da elevação do nível de escolaridade, da promoção da saúde e da segurança do trabalho e da melhoria do padrão de vida dos seus trabalhadores e dependentes.

Ao caminhar em estreito alinhamento com a indústria, operando em regime de colaboração com o Estado, embora sem dele fazer parte, o SESI segue reforçando seu propósito, trabalhando para operacionalizar seus serviços com a qualidade intrínseca que sustenta sua atuação junto ao setor mantenedor, focando esforços em iniciativas que contribuam para o aumento da produtividade na indústria em todo território nacional.

A aceleração do processo de imunização da população como medida essencial de combate ao avanço do Coronavírus, associada à maior resiliência do setor industrial, reforça a recuperação da atividade econômica no país em 2022, com destaque para o aumento do investimento privado, da consolidação fiscal e da elevação da taxa de poupança. Assim, presume-se que a reabertura da economia deve continuar prosseguindo, com recuperação mais evidente e positiva no Produto Interno Bruto (PIB), conforme exposto pela Secretaria de Política Econômica (SPE) do Ministério da Economia.

Em 2021, a continuidade da oferta alinhada às demandas industriais de educação básica e continuada de qualidade, além daquela focada na promoção da saúde e da segurança do trabalho, nos permitiu avaliar quais ações são primordiais e deveriam permanecer em execução ao longo do ano de 2022. Além disso, foi possível a identificação das oportunidades que o cenário experimentado nos anos de 2020 e 2021 trouxe consigo. Com maior conhecimento do conceito do “novo normal” e o impacto na economia, na indústria e nos serviços prestados, o Departamento Nacional coordenou a atualização do plano estratégico do Sistema SESI em estreito alinhamento com os Departamentos Regionais. Os objetivos e metas passam a vigor a partir de 2022 e estão apresentados neste Plano de Ação.

Este Plano de Ação e Orçamento, que contempla as iniciativas planejadas pelo Departamento Nacional do SESI para o exercício de 2022, foi elaborado em conformidade com o Manual de Procedimentos Orçamentários e de Produção do Serviço Social da Indústria, aprovado pela Resolução nº 040/2017 do Conselho Nacional do SESI, com o

Plano de Centros de Responsabilidades de 2022, aprovado pela Resolução nº 078/2021 e com o Plano de Contas e Manual de Padronização Contábil do Sistema Indústria.

2. QUEM SOMOS

2.1 Nossa história

O SESI foi concebido na década de 1940, pela Confederação Nacional da Indústria (CNI), consoante o Decreto-Lei 9403/46, amparado pela Constituição de 1937 que, em seu art. 129 tem por escopo a finalidade de estudar, planejar e executar medidas que contribuam, diretamente, para o bem-estar social dos trabalhadores na indústria, promovendo a melhoria do padrão de vida no país.

Trabalhamos por uma educação com propósito, que usa de tecnologia e inovação para formar pessoas preparadas para o mundo do trabalho. Essa é a nossa vocação. Em segurança e saúde, somos reconhecidos pelas indústrias como o principal parceiro na redução de acidentes de trabalho e na consequente queda de gastos em saúde suplementar.

EDUCAÇÃO BÁSICA E CONTINUADA

O SESI mantém a maior rede de ensino particular do Brasil, composta por 526 escolas que oferecem Educação Básica, Educação de Jovens e Adultos - EJA e Educação Continuada para os trabalhadores da indústria, seus dependentes e comunidade em todos os Estados da Federação. A proposta da Educação do SESI está alinhada às necessidades do mundo do trabalho e da indústria, com foco nas áreas de STEAM (Ciência, Tecnologia, Engenharia, Arte e Matemática), sobretudo na robótica, além de ser protagonista na implantação do Novo Ensino Médio e da Nova EJA, com um ensino inovador e disruptivo e que valoriza os conhecimentos dos estudantes adquiridos ao longo da vida.

SAÚDE E SEGURANÇA

As ações que o SESI desenvolve e disponibiliza com vista à elevação da produtividade da indústria estão relacionadas à Segurança e Saúde no Trabalho (SST) e à promoção da saúde. O foco é aplicar nossa expertise em gestão integrada em SST para redução de custos por meio da prevenção de acidentes que provocam afastamento, e da promoção da saúde dos trabalhadores. Para elevar a qualidade das soluções integradas por meio de consultorias, dispomos de uma plataforma digital, o SESI Viva+. Assim, somos capazes de avaliar os riscos eminentes à SST e propor soluções customizadas. E, para isso,

desenvolvemos por meio dos nossos Centros de Inovação, soluções inovadoras de fácil aplicabilidade.

CULTURA

A atuação do SESI na área cultural tem como objetivo fortalecer a formação integral dos trabalhadores da indústria, de seus dependentes e da comunidade, por meio do estímulo e da realização de ações artísticas e culturais diversas, ampliando as oportunidades de acesso e criando novos espaços de aprendizagem para a sociedade, em sinergia com o campo da educação.

COOPERAÇÃO SOCIAL

O SESI desenvolve, promove e estimula as boas práticas de cooperação social, que objetivam contribuir para o desenvolvimento econômico e social da indústria, promovendo a cidadania e, também, o crescimento da sua comunidade

2.2 Origem dos nossos recursos

O SESI é uma instituição privada, administrada e mantida pela indústria brasileira, com receitas provenientes de contribuições compulsórias mensais, garantidas pelo Artigo 240 da Constituição Federal. O Artigo 30 da Lei nº 8.036/1990 e o Decreto-Lei 2.318/1986 prevê que as empresas recolham para o SESI 1,5% da folha de pagamento.

São tais contribuições compulsórias que mantêm as estruturas físicas do SESI, em 26 estados e no Distrito Federal, e financiam programas essenciais às indústrias e seus trabalhadores. Prioritariamente, a receita oriunda dessa contribuição é destinada à oferta gratuita em cursos de educação básica e continuada.

Para ampliar o atendimento às indústrias e setores industriais, além dos atendimentos gratuitos, o SESI também oferece produtos e serviços subsidiados e realiza atendimentos diretos. Nesses são ofertados serviços customizados para atender, sob demanda, necessidades e/ou resolver problemas específicos de uma indústria ou um setor industrial.

2.3 Nosso modelo de atuação

O SESI atua de forma sistêmica, com capilaridade em todo território nacional e abrangência em vários setores industriais. Nosso atendimento está direcionado à demanda industrial e se adapta conforme a evolução das características industriais, do contexto regional e dos setores trabalhados.

OFERTA DE SERVIÇOS

Educacionais e de Segurança e Saúde na Indústria



Indústria brasileira



Trabalhadores da indústria e seus dependentes



Sociedade civil

NOSSOS RECURSOS

526
ESCOLAS

510
UNIDADES MÓVEIS

129
CENTROS
de Cultura

2.512
MUNICÍPIOS
atendidos

302
CENTROS
de Promoção da Saúde

209
CENTROS
de Saúde e Segurança
no Trabalho

9
CENTROS
de Inovação em SSI

O atendimento à indústria é realizado pelos **Departamentos Regionais (DRs)**, presentes nos 26 estados brasileiros e no Distrito Federal, por meio de uma ampla estrutura. O **Departamento Nacional** elabora e coordena as ações em âmbito sistêmico. Apesar de vinculados ao mesmo sistema normativo, os DRs têm autonomia na gestão e execução de seus orçamentos, finanças e serviços e, por essa razão, respondem individualmente pelos seus resultados. Ao DN cabe o desenvolvimento de iniciativas para apoiar, potencializar e alavancar o desempenho dos DRs no atendimento às demandas industriais.

Fonte: Sistema OBA – Setembro/2021

2.4 Nosso compromisso sistêmico

O novo **Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027** reafirma o nosso propósito de “Transformar vidas para uma indústria mais competitiva” e desenha novas iniciativas para impactar os jovens, os trabalhadores e os empresários, agora em outro contexto e horizonte. A mudança repentina causada pela pandemia acelerou tendências e essa foi a oportunidade de incorporar novas tecnologias e contextos à estratégia do SESI, especialmente aquelas relacionadas ao futuro do trabalho.

Em uma estreita relação com os Departamentos Regionais, o Departamento Nacional coordenou o processo de planejamento estratégico e retornou à metodologia *Balanced Scorecard* (BSC), proporcionando uma melhoria na comunicação com a sociedade e com a indústria sobre o valor gerado pelo SESI, à medida que representa o plano estratégico de uma maneira lógica, baseando-se em relações de causa e efeito e vetores de desempenho. A metodologia também garante a medição sistemática do progresso em relação às metas estabelecidas, dando maior clareza quanto à necessidade de ajuste de percurso.

O plano estratégico está sintetizado em um mapa estratégico, deixando claro aonde se quer chegar e o caminho a ser percorrido por todos os níveis organizacionais, somando os esforços dos Departamentos Nacional e Regionais. O mapa está estruturado em: quatro perspectivas, seis focos e dezoito objetivos estratégicos.

- **Perspectiva:** delineia a relação de causa e efeito proposta pela metodologia BSC, estruturando o negócio em quatro dimensões:
 - **Clientes:** sabendo que satisfação das necessidades dos clientes é a única forma de sustentabilidade no longo prazo, essa perspectiva permite a clara identificação e avaliação das propostas de valor dirigidas a esses atores.
 - **Financeira:** o principal objetivo de uma empresa é obter retornos do capital investido. Mas, uma vez que isso não está compatível com a característica regulamentar, essa perspectiva foi adaptada para a atuação do SESI e foca em aplicar a contribuição compulsória adequadamente.
 - **Processos Internos:** a partir da análise dos processos internos, identificam-se as capacidades necessárias para elevar o nível interno de qualidade. Basicamente, as atividades e os processos necessários para assegurar a satisfação das necessidades dos clientes são diferenciados dos demais, pois são eles que podem levar a organização

a obter vantagens competitivas, o que lhe permitirá diferenciar-se da concorrência.

- **Gestão e Conhecimento:** o objetivo desta perspectiva é oferecer o alicerce que possibilita a consecução de objetivos das outras perspectivas, identificando qual a estrutura que o SESI deve adotar para poder crescer e desenvolver-se no longo prazo. Por isso, contém objetivos voltados ao desenvolvimento dos empregados, dos sistemas de informação e da capacidade de gestão.
- **Foco Estratégico:** cada perspectiva agrupa e orienta a atuação de um conjunto de objetivos estratégicos. Aderente à atribuição e responsabilidade de sistematizar a atuação sistêmica, o Departamento Nacional pactuou metas e indicadores para os seis focos estratégicos: Aumento da percepção de valor; Destinação estratégica dos recursos; Ampliação do atendimento; Soluções de valor agregado; Integridade sistêmica; e Desenvolvimento de competências.
- **Objetivo Estratégico:** define, dentro de cada perspectiva e foco estratégico, o que deve ser alcançado e o que é crítico para o sucesso da mudança organizacional pretendida. Consiste na descrição qualitativa daquilo que se pretende atingir, deixando claro o impacto da atuação do SESI, evidenciando o que está sendo transformado na realidade das indústrias e do país. Essa característica finalística está alinhada à atuação dos Departamentos Regionais e, por isso, estes pactuaram metas e indicadores para os dezoito objetivos estratégicos.
- **Indicador Estratégico:** ferramenta utilizada para monitorar o atingimento do objetivo, aferindo a evolução dos resultados e indicando possíveis correções e criação de estratégias de melhoria. A aferição periódica dos indicadores é insumo para tomada de decisão.
- **Meta:** a partir de cada objetivo e por meio do seu respectivo indicador, define-se onde se pretende chegar, de forma mais específica e tangível. A meta definida para cada indicador traduz se o objetivo foi atingido ou não.

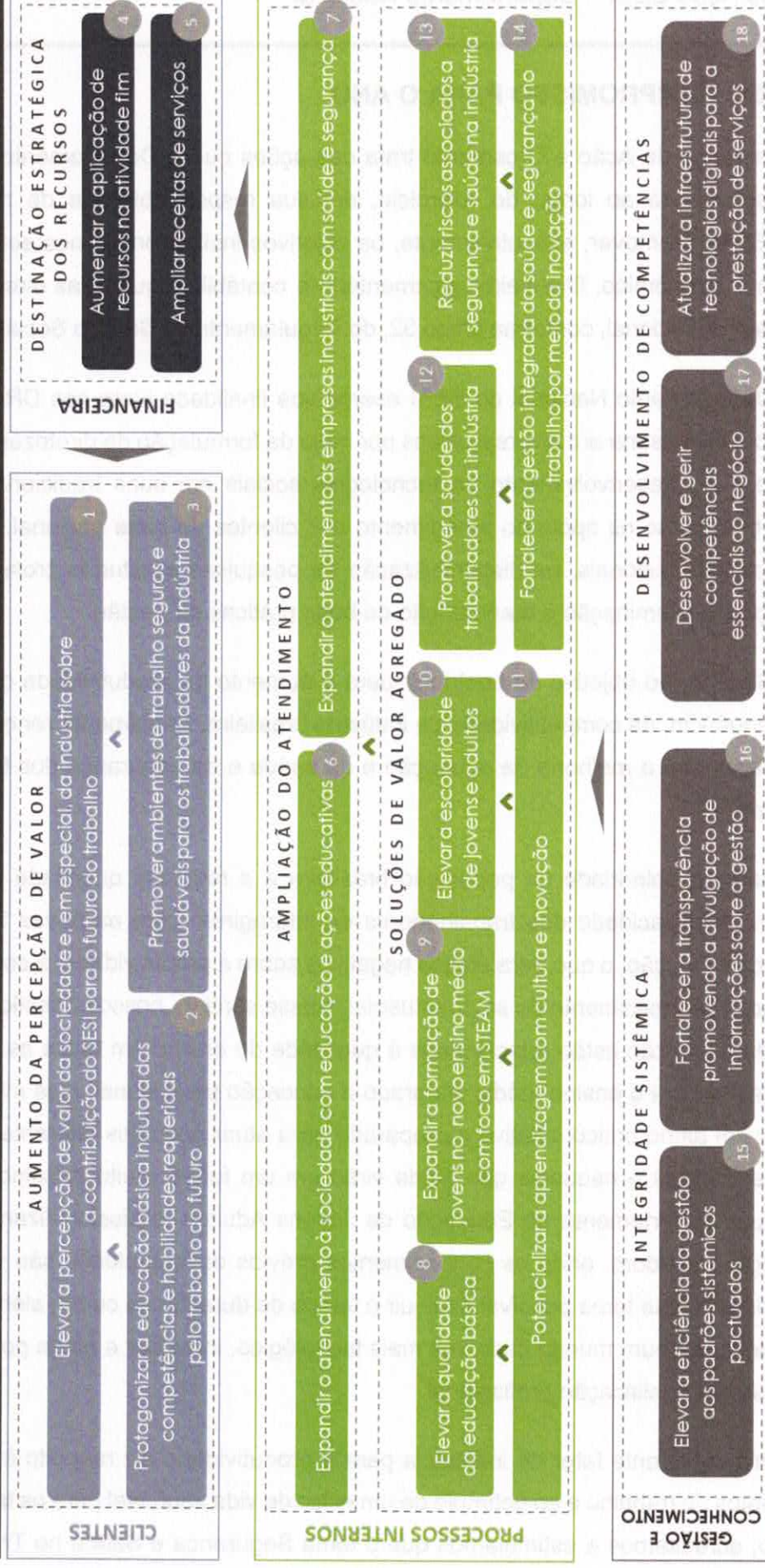
Apresentamos o **Mapa Estratégico Sistêmico do SESI**, relativo ao ciclo 2022-2027, que explicita os nossos focos de atuação e a relação entre eles, que são os alvos dos objetivos estratégicos e traduzem o compromisso firmado entre o Departamento Nacional - no seu papel indutor sistêmico - e os Departamentos Regionais - no seu papel executor - para atendimento à indústria brasileira, os trabalhadores das indústrias e a sociedade civil.

Mapa Estratégico Sistêmico 2022-2027



PELO FUTURO DO TRABALHO

TRANSFORMAR VIDAS PARA UMA INDÚSTRIA MAIS COMPETITIVA



3 NOSSO COMPROMISSO PARA O ANO

Este Plano de Ação e Orçamento trata das ações que o Departamento Nacional do SESI desenvolverá ao longo do exercício, em sua responsabilidade de representar o Sistema SESI, promover, executivamente, os objetivos institucionais, nos setores técnico, operacional, econômico, financeiro, orçamentário e contábil, segundo as diretrizes fixadas pelo Conselho Nacional, conforme artigo 32, do Regulamento do Serviço Social da Indústria.

O Departamento Nacional do SESI exerce sua finalidade junto aos DRs, prestando-lhes apoio e assessoria em diversas áreas por meio da formulação de diretrizes técnicas, da promoção e do desenvolvimento de tecnologias sociais em suas tradicionais linhas de atuação, bem como os apoia no atendimento aos clientes de base nacional, no acesso à tecnologias internacionais, na disponibilização de pesquisas e estudos prospectivos e na identificação, disseminação e manutenção de boas práticas de gestão.

O SESI tem o objetivo de contribuir para o aumento da produtividade do trabalho e, por consequência, da competitividade da indústria brasileira. Anualmente renovamos nosso compromisso com a melhoria da educação e da saúde e da segurança dos trabalhadores da indústria.

A baixa escolaridade da população brasileira e a reduzida qualidade da educação interferem na capacidade dos trabalhadores de interagirem com as novas tecnologias e métodos de produção, o que gera efeitos negativos sobre a produtividade, a competitividade e o potencial de crescimento do setor industrial. Nesse sentido, nossos desafios de atuação na área da educação estão relacionados à qualidade do ensino em todas as suas etapas, com destaque para o ensino médio integrado à educação profissional, cuja missão maior é de formar um aluno crítico, criativo e preparado para atuar nos mais diferentes campos de trabalho existentes e naqueles que ainda virão em um futuro muito próximo. Do mesmo modo, atuamos fortemente na Educação de Jovens Adultos Profissionalizante, com uma metodologia inovadora, onde os conhecimentos prévios desses alunos são valorizados e reconhecidos, o que torna possível diminuir o tempo de duração do curso, além de prepará-los para atuarem num mundo cada vez mais tecnológico, inovador e ainda possibilitar uma certificação em qualificação profissional.

Outro importante fator de influência para a produtividade diz respeito à redução dos afastamentos do trabalho e ao estímulo de um estilo de vida saudável para os trabalhadores. Para isso, acreditamos e estimulamos que o tema Segurança e Saúde no Trabalho (SST) esteja presente na agenda estratégica da indústria. Nosso papel, como Departamento

Nacional, é identificar e disponibilizar as melhores soluções a serem oferecidas pelos Departamentos Regionais para os diferentes clientes, potencializar o aprimoramento da gestão e da utilização da inteligência da informação em SST para atender tanto às mudanças de mercado em curso quanto à demanda da indústria por solução tecnológica contribuindo para a gestão mais eficiente dos fatores que impactam a produtividade. Além disso, empreendemos esforços no sentido de dotar a instituição de competência para o atendimento consultivo com foco na oferta de soluções conforme segmento de cliente e manter a implantação de sistemática de monitoramento e avaliação do impacto das ações de SST nos resultados de interesse da indústria.

Ao investir na educação, na segurança e saúde para a indústria, contribuímos com o aumento da produtividade, desempenhando papel decisivo no fortalecimento do setor industrial e no desenvolvimento sustentável do Brasil.

3.1 Educação Básica e Continuada

As iniciativas planejadas pelo Departamento Nacional para 2022 visam promover: a adoção de ferramentas de ensino e aprendizagem intensivos em tecnologia; a qualificação dos docentes para uso desses recursos; a utilização de novas metodologias educacionais; o aprimoramento da gestão escolar orientada para resultados voltados ao fortalecimento de competências como liderança, planejamento operacional e financeiro e a organização didático-pedagógica; a consolidação da Educação de Jovens e Adultos e a expansão do Novo Ensino Médio. Intensificaremos também a destinação da gratuidade à estratégia de educação do Sesi, focando no Ensino Fundamental, Novo Ensino Médio e EJA Profissionalizante.

Com a instauração do Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027, foram definidos metas e indicadores estratégicos que refletem os novos compromissos. Este Plano de Ação apresenta ações planejadas pelo Departamento Nacional para alavancar os resultados da Educação Básica e Continuada do Sesi, focadas em articulação, orientação e cooperação com os Departamentos Regionais para transformar a realidade das indústrias e do país.

Aderente à esta responsabilidade e atuação do DN, as metas e indicadores estratégicos foram definidos para os focos do mapa estratégico, que agrupam e orientam a atuação de um conjunto de objetivos estratégicos executados pelos Departamentos Regionais, em alinhamento à atuação finalística dos negócios.

METAS ESTRATÉGICAS DE EDUCAÇÃO BÁSICA E CONTINUADA

Perspectiva	Foco Estratégico	Indicador	Meta para o exercício
Processos Internos	Soluções de valor agregado	2.1 Aderência ao "Programa Sistêmico de Educação de Excelência" (Resolução Con. SESI 058/2021)	Aderência

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027

A seguir está apresentado o conjunto de iniciativas planejadas pelo Departamento Nacional para esse exercício. Tais iniciativas organizam o esforço que deve ser empreendido para alcance da estratégia pretendida, além das ações que consolidam a atuação do negócio.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS**Novo Ensino Médio**

Objetivo geral: Expandir a oferta do Novo Ensino Médio para estudantes da Rede SESI, com expansão da oferta de itinerários formativos.

Resultados Esperados para 2022:

- 65% das novas matrículas da Rede SESI no Novo Ensino Médio, até março/2022.
- 24% dos alunos da Rede SESI matriculados no Novo Ensino Médio, até março/2022.

Orçamento: R\$ 15.246.045

Educação de Jovens e Adultos - EJA

Objetivo geral: Elevar a escolaridade dos trabalhadores da indústria, ofertando a Educação de Jovens e Adultos, por meio de diferentes formatos e ênfase na metodologia inovadora desenvolvida pelo SESI que engloba o reconhecimento de saberes e o uso de tecnologias.

Resultados Esperados para 2022:

- 55.000 matrículas estimuladas para os Departamentos Regionais, de alunos utilizando a metodologia "Nova EJA" do SESI, até dezembro/2022.

Orçamento: R\$ 13.244.385

Escola Sesi de Referência

Objetivo geral: Transformar as escolas da Rede Sesi a partir do estabelecimento de requisitos que assegurem a excelência do ensino, com a utilização de metodologias que contemplem a integração das áreas de conhecimento e a construção de novas experiências em uma aprendizagem mais significativa; a modernização de espaço físico; a utilização de processos e ferramentas em modelo online e digital, com o uso de plataforma única; a capacitação dos gestores, diretores e corpo docente; permitindo visibilidade e reconhecimento da instituição em todo o território brasileiro. O projeto está ancorado na Base Nacional Comum Curricular, na metodologia do Novo Ensino Médio e aprovado no Conselho Nacional do Sesi, por meio da Resolução CN nº 58/2021.

Resultados Esperados para 2022:

- 14 escolas participantes do projeto Escola Sesi de Referência inauguradas, até dezembro/2022.

Orçamento: R\$ 134.010.744

Sistema Estruturado de Ensino de Direito Autoral da Rede Sesi

Objetivo geral: Fortalecer a Rede Sesi de educação com sistema de ensino próprio, inovador e no formato digital, e com a formação constante de seus profissionais.

Resultados Esperados para 2022:

- 24 Departamentos Regionais utilizando os materiais didáticos do Sistema Estruturado de Ensino, até dezembro/2022;
- 400 materiais do Sistema Estruturado de Ensino atualizados de forma colaborativa com os professores da Rede Sesi, até dezembro/2022.

Orçamento: R\$ 43.831.518

Programa Sesi Educação Tecnológica

Objetivo geral: Implementar diretrizes pedagógicas e operacionais para disseminar novos conhecimentos e práticas por meio de tecnologias que propiciem e estimulem a aprendizagem do estudante por meio de metodologias ativas.

Resultados Esperados para 2022:

- 13 Departamentos Regionais utilizando o processo de obtenção do reconhecimento internacional Microsoft *Showcase School*, até dezembro/2022;
- 15 Departamentos Regionais capacitados para utilização e gestão da Solução Sesi de EaD e suas ferramentas, até dezembro/2022;

- Material didático de Educação Tecnológica disponibilizado para 10 Departamentos Regionais aderentes ao Programa Sesi Educação Tecnológica, até setembro/2022;
- Licença de uso de plataforma de simulação de robô e ensino de programação para 80% dos estudantes do Ensino Fundamental Anos Finais e 1º e 2º anos do Ensino Médio disponibilizada aos Departamentos Regionais aderentes ao projeto, até setembro/2022.

Orçamento: R\$ 39.995.302

Sistema Sesi de Gestão Escolar

Objetivo geral: Fortalecer a atuação dos gestores escolares, para a tomada de decisões estratégicas, com vistas à melhoria contínua da gestão escolar e a ampliação da capacidade de gerenciamento de mudanças, com foco em resultados de aprendizagem.

Resultados Esperados para 2022:

- 20 escolas da Rede Sesi com a Metodologia do Programa Sesi de Gestão Escolar implementada, até dezembro/2022;
- 23 Departamentos Regionais utilizando a plataforma digital de gestão escolar, apoiada pelo Sesi/SENAI/DN, até dezembro/2022.

Orçamento: R\$ 5.851.861

Centro Nacional de Formação dos Profissionais da Educação

Objetivo geral: Desenvolver e integrar ações formativas para a Educação Básica, sendo referência no país, tendo em vista as diretrizes de formação continuada para o desenvolvimento dos profissionais de Educação e o reconhecimento de seu papel na construção de uma educação de qualidade.

Resultados Esperados para 2022:

- 300 matrículas nos cursos do Novo Ensino Médio e Educação *Maker* ofertados para o público externo, até dezembro/2022;
- 80% de participação dos inscritos no curso de formação de multiplicadores para a pós graduação, até dezembro/2022;
- 05 Polos de Multiplicação da Pós Graduação do Sesi, em construção, para ofertar o Programa de Especialização Docente (PED) até dezembro/2022.

Orçamento: R\$ 2.322.540

OUTRAS INICIATIVAS**Programa SESI de Robótica**

Objetivo geral: Impulsionar e incentivar os alunos ao longo da sua trajetória, permitindo que eles vivenciem e apliquem o conhecimento adquirido em sala de aula, especialmente em Matemática e Física, a partir da utilização de três domínios importantes na aprendizagem: cognitivo (pensar), afetivo (sentir) e psicomotor (fazer), resultando em alunos mais qualificados para o mundo do trabalho.

Resultados Esperados para 2022:

- Festival SESI de Robótica realizado, até maio/2022;
- Metodologia, gestão técnica, orientações estratégicas e operacionais para a realização das seletivas regionais, nos 15 estados suboperadores, para realização do evento em 2023, até dezembro/2022;
- SESI International Open *FIRST Lego League Challenge Brazil* (FLL) realizado, até dezembro/2022;
- Competição *Off-season FIRST Robotics Competition* (FRC) de Robótica realizado, até dezembro/2022.

Orçamento: R\$ 23.158.525

Laboratórios de Ciências

Objetivo geral: Fornecer formação e assessoria pedagógica aos Departamentos Regionais relacionados aos laboratórios de ciências.

Resultados Esperados para 2022:

- 528 horas ofertadas à formação para o uso dos laboratórios de ciências até dezembro/2022;
- 264 horas ofertadas à assessoria pedagógica para uso dos laboratórios de ciência até dezembro/2022.

Orçamento: R\$ 4.055.957

Plataforma de Aprendizagem

Objetivo geral: Disponibilizar plataformas digitais pedagógicas que possibilitem a melhoria da aprendizagem dos alunos e acompanhamento constante do processo educativo por parte dos gestores, coordenadores, professores, pais e responsáveis.

Resultados Esperados para 2022:

- 75 mil estudantes utilizando a Plataforma Digital de Aprendizagem, até dezembro/2022;
- 2.800.000 acessos no Portal SESI de Educação, até dezembro/2022.

Orçamento: R\$ 23.485.171

COMPOSIÇÃO DO ORÇAMENTO DAS AÇÕES DE EDUCAÇÃO

Quadro Resumo

Tipo	Orçamento (R\$)
Iniciativas Estratégicas	254.502.394
Outras Iniciativas	50.699.653
Demais Processos	6.463.000
Total	311.665.047

Fonte: Sistema Protheus.

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

3.2 Saúde e Segurança

O Plano de Ação 2022 do SESI na área de Saúde e Segurança na Indústria estabelece ações com foco em aumentar a competitividade da indústria, por meio da implantação de programas e soluções inovadoras de gestão em segurança e saúde no trabalho e promoção da saúde. As iniciativas planejadas visam: atuar com gestão e inteligência da informação em Segurança e Saúde do Trabalhador de forma a atender às necessidades da indústria por meio da Plataforma SESI VIVA+ e InfoSESI Viva+ proporcionando melhor tomada de decisão nos resultados de Segurança e saúde; fortalecer a capacidade de inovação e geração de novas soluções para as indústrias; e dotar a instituição de competência para o atendimento consultivo desenvolvendo e implantando sistemática de monitoramento e avaliação do impacto das ações de Segurança e Saúde do Trabalhador nos resultados de interesse da indústria.

Com a instauração do Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027, foram definidos metas e indicadores estratégicos que refletem os novos compromissos. Este Plano de Ação apresenta ações planejadas pelo Departamento Nacional para alavancar os resultados da Saúde e Segurança do SESI, focadas em articulação, orientação e cooperação com os Departamentos Regionais para transformar a realidade das indústrias e do país.

Aderente à esta responsabilidade e à atuação do DN, as metas e indicadores estratégicos foram definidos para os focos do mapa estratégico, que agrupam e orientam a

atuação de um conjunto de objetivos estratégicos, executados pelos Departamentos Regionais, em alinhamento à atuação finalística dos negócios.

METAS ESTRATÉGICAS DE SAÚDE E SEGURANÇA

Perspectiva	Foco Estratégico	Indicador	Meta para o exercício
Processos Internos	Soluções de valor agregado	2.2 Novas soluções disponibilizadas na plataforma SESI Viva +	3

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027

A seguir está apresentado o conjunto de iniciativas planejadas pelo Departamento Nacional para esse exercício. Tais iniciativas organizam o esforço que deve ser empreendido para alcance da estratégia pretendida, além das ações que consolidam a atuação do negócio.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Programa SESI Viva+

Objetivo geral: Disponibilizar serviços digitais padronizados e sustentáveis, intensivos em tecnologia, de baixo custo, com escala nacional a partir da articulação com os Departamentos Regionais.

Resultados Esperados para 2022:

- Novo Programa de Gerenciamento de Riscos Ocupacionais (PGR) e novo Programa de Controle Médico de Saúde Ocupacional (PCMSO) elaborado e com as melhorias evolutivas necessárias para todos os clientes, até dezembro/2022;
- 3 modelos/diretrizes de negócios relacionados à Atenção Integrada à Saúde do Trabalhador (2 modelos de negócio de APS e 1 diretriz de Telessaúde) desenvolvidos, até dezembro/2022;
- Novo modelo de PGR *new S+* e do Facilita para MPE implementados até dezembro/2022;
- Modelo de negócio de base nacional para execução dos programas legais de SST construído até dezembro/2022;
- 30% de aumento da oferta de produtos/cursos na plataforma SESI Viva+ até dezembro/2022;

- Influência do Sesi no ambiente regulatório do sistema de saúde suplementar ampliada, por meio da participação em fórum de debate e proposição sobre o tema de 75 empresas contratantes de planos de saúde, cobrindo 1,6 milhão de vidas, até dezembro/2022.

Orçamento: R\$ 19.169.307

OUTRAS INICIATIVAS

Inovação & Desenvolvimento do Negócio

Objetivo geral: Monitorar o ambiente externo por meio de estudos, pesquisas e tendências para propiciar inteligência e desenvolvimento de novos conhecimentos, além de implementar acordos por meio de ações e posicionamentos (publicações) que possibilitem o desenvolvimento do negócio.

Resultados Esperados para 2022:

- Novo modelo de atuação nacional na estratégia de inovação estruturado, até dezembro/2022.

Orçamento: R\$ 16.089.309

COMPOSIÇÃO DO ORÇAMENTO DAS AÇÕES DE SAÚDE E SEGURANÇA

Quadro Resumo

Tipo	Orçamento (R\$)
Iniciativas Estratégicas	19.169.307
Outras Iniciativas	16.089.309
Demais Processos	71.160.701
Total	106.419.317

Fonte: Sistema Protheus.

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

3.3 Cultura

Durante 2021, o Sesi dedicou-se à construção de diretrizes para nortear a atuação cultural em âmbito sistêmico, especialmente no que diz respeito a incorporação da cultura no processo de aprendizagem. Com essa abordagem, onde cultura e educação estão intrinsecamente ligadas, ações culturais foram pactuadas no Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027.

Em paralelo, deu continuidade ao trabalho de planejamento e estruturação da operação do SESI Lab, o novo Centro de Arte, Ciência e Tecnologia do SESI, que iniciará sua operação a partir de abril de 2022. A iniciativa se configura como a principal estratégia da área de Cultura do SESI, utilizando o atendimento e a conexão do novo Centro com seus públicos como mecanismo impulsionador desta frente.

Este Plano de Ação apresenta ações planejadas pelo Departamento Nacional para alavancar os resultados da Cultura do SESI, focadas em articulação, orientação e cooperação com os Departamentos Regionais para transformar a realidade das indústrias e do país.

Aderente à esta responsabilidade e atuação do DN, as metas e indicadores estratégicos foram definidos para os focos do mapa estratégico, que agrupa e orienta a atuação de um conjunto de objetivos estratégicos, executado pelos Departamentos Regionais, em alinhamento à atuação finalística dos negócios.

METAS ESTRATÉGICAS DE CULTURA

Perspectiva	Foco Estratégico	Indicador	Meta para o exercício
Processos Internos	Ampliação do atendimento	1.2 Ampliação do atendimento pelo SESI Lab	175.000

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027

A seguir está apresentado o conjunto de iniciativas planejadas pelo Departamento Nacional para esse exercício. Tais iniciativas organizam o esforço que deve ser empreendido para alcance da estratégia pretendida, além das ações que consolidam a atuação do negócio.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

SESI Lab – Centro de Arte, Ciência e Tecnologia

Objetivo geral: promover a conexão entre processos artísticos, científicos e tecnológicos, em colaboração com a indústria e a sociedade, por meio de uma abordagem educacional criativa que inspire as pessoas a agirem no presente e criarem novas possibilidades de futuro. Para isso, o SESI Lab estará aberto 6 dias por semana, realizando ações culturais e educativas para todos os públicos, tendo como principais objetivos: compartilhar com a

sociedade o legado de experiências e saberes acumulados pelo SESI e SENAI; desenvolver pesquisas, produtos e serviços associados às suas premissas conceituais; desenvolver programas sustentados por uma abordagem educativa criativa, inovadora e acessível a diferentes públicos; promover conexões com redes de museus e instituições nacionais e internacionais ligadas à ciência, arte, tecnologia e inovação, colaborando para o fortalecimento de suas ações e para a difusão de suas pesquisas e acervos; estabelecer parcerias nacionais e internacionais que possam ampliar e potencializar suas ações, colaborando para a sustentabilidade institucional; buscar mecanismos ativos de representação e participação social na construção dos projetos e ações da instituição.

Resultados Esperados para 2022:

- 175.000 pessoas atendidas no SESI Lab, até dezembro/2022;
- 35.000 pessoas atendidas em ações do Programa de visitas escolares do SESI Lab, até dezembro/2022;
- 600 professores das redes pública e privada de ensino participantes de ações formativas realizadas no SESI Lab, até dezembro/2022;
- Programa piloto de formação de jovens educadores do SESI Lab executado, até novembro/2022;
- 04 novos produtos autorais desenvolvidos e colocados à venda na loja do SESI Lab, até dezembro/2022;
- 5% de receitas financeiras próprias para o SESI Lab, geradas por meio da venda de ingressos, locação de espaços e patrocínios corporativos, até dezembro/2022;
- 5 publicações sobre o SESI Lab lançadas, até dezembro/2022;
- 1º ciclo de pesquisa de públicos do SESI Lab finalizado, até dezembro/2022;
- 1º ciclo de pesquisa vinculado à linha “SESI Lab Digital” iniciados, até dezembro/2022;
- 01 evento técnico-científico de caráter internacional realizado, até dezembro/2022;
- SESI Lab inscrito em 03 redes temáticas, até dezembro/2022.

Orçamento: R\$ 32.210.045

COMPOSIÇÃO DO ORÇAMENTO DAS AÇÕES DE CULTURA**Quadro Resumo**

Tipo	Orçamento (R\$)
Iniciativas Estratégicas	32.210.045
Outras Iniciativas	713.175
Demais Processos	100.000
Total	33.023.220

Fonte: Sistema Protheus.

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

3.4 Suporte aos Negócios e Gestão

Com o objetivo de fortalecer a articulação das entidades e reduzir as assimetrias regionais, as áreas de mercado, de atuação internacional, da universidade corporativa, de gestão e de estudos prospectivos têm como proposta de valor “fortalecer a sinergia e contribuir para o desempenho do Sesi junto à indústria”. Sua atuação consiste em coordenar, articular e promover interação das ações e processos da entidade, além de acompanhar e avaliar o desempenho de suas ações, orientando para o alcance dos objetivos estratégicos.

Para isso, a atuação em Suporte ao Negócio e Gestão para os Departamentos Regionais compreende em: provimento de informações e conhecimento estratégico de mercado e de clientes e produtos; análise e disponibilização de informações de mercado, desenvolvimento e mobilização para atuação mercadológica; captação e transferência de tecnologias internacionais; desenvolvimento de competências de gestores, docentes e técnicos das unidades operacionais do Sesi; fortalecimento da gestão integrada estratégica, tática e operacional; gestão de iniciativas voltadas para o aprimoramento da gestão; e geração de conhecimentos e informações estratégicas para subsidiar o posicionamento e fortalecer a sinergia do Sesi com o SENAI.

Com a instauração do Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027, foram definidos metas e indicadores estratégicos que refletem os novos compromissos. Este Plano de Ação apresenta ações planejadas pelo Departamento Nacional para alavancar os resultados das áreas de Suporte aos Negócios e Gestão, focadas em articulação, orientação e cooperação para que os Departamentos Regionais possam executar uma gestão eficiente que apoie a execução e transformação de seus negócios finalísticos.

Aderente à esta responsabilidade e atuação do DN, as metas e indicadores estratégicos foram definidos para os focos do mapa estratégico, que agrupa e orienta a

atuação de um conjunto de objetivos estratégicos, executado pelos Departamentos Regionais, em alinhamento à atuação finalística dos negócios.

METAS ESTRATÉGICAS DE SUPORTE AOS NEGÓCIOS E GESTÃO

Perspectiva	Foco Estratégico	Indicador	Meta para o exercício
Processos Internos	Ampliação do Atendimento	1.1 Empresas industriais atendidas com contratos de base nacional	14
Gestão e Conhecimento	Integridade Sistêmica	3.1 Percentual de aderência às metas relativas aos indicadores do programa de eficiência de gestão	Convergência
		3.2 Percentual de implantação das ações de Aprimoramento da Transparência	100%
	Desenvolvimento e Competências	4 Expansão do número de horas de capacitação desenvolvidas pela Universidade Corporativa	200 horas

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027

A seguir está apresentado o conjunto de iniciativas planejadas pelo Departamento Nacional para esse exercício. Tais iniciativas organizam o esforço que deve ser empreendido para alcance da estratégia pretendida, além das ações que consolidam a atuação do negócio.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Comercial

Objetivo geral: Ampliar a geração de receitas de serviços, contribuindo para sustentabilidade do Sistema Sesi.

Resultados Esperados para 2022:

- R\$ 20,25 milhões de receitas para os Departamentos Regionais captados por meio de contratos de base nacional, até dezembro/2022;
- R\$ 9 milhões faturados para o Departamento Nacional a partir dos contratos de base nacional, até dezembro/2022.

Orçamento: R\$ 9.248.650

Transparência e Prestação de Contas TCU

Objetivo geral: Promover a demonstração integrada e sistêmica da gestão dos recursos, dos resultados alcançados e do valor gerado aos públicos de interesse institucionais.

Resultados Esperados para 2022:

- 100% dos itens do conjunto de compromissos pactuados para o exercício na periodicidade estabelecida implantados, até dezembro/2022;
- Modelo de processo de auditoria sistematizada da Transparência e Prestação de Contas disponibilizado aos Departamentos Regionais, até dezembro/2022;
- Modelo de prestação de contas 2023, contemplando as melhorias apontadas, disponibilizado aos Departamentos Regionais, até dezembro/2022.

Orçamento: R\$ 653.260

Fortalecimento do Desempenho Estratégico, Tático e Operacional

Objetivo geral: Impulsionar o desempenho e os resultados dos negócios, por meio do desenvolvimento e da implantação de soluções de gestão, com foco na redução de assimetrias regionais e mitigação de riscos, para elevação dos resultados sistêmicos e a comunicação assertiva da atuação institucional aos públicos.

Resultados Esperados para 2022:

- Diagnóstico de maturidade do Programa de Eficiência da Gestão realizado nos 27 Departamentos Regionais, até dezembro/2022;
- 100% dos projetos do Programa Alinhar Ciclo III monitorados no prazo no Sistema de Gestão de Apoio Financeiro, até dezembro/2022;
- 100% dos projetos da Premiação por Desempenho do SESI monitorados no prazo do Sistema de Gestão de Apoio Financeiro, até dezembro/2022.

Orçamento: R\$ 5.547.512

Cursos e Programa de Educação Corporativa

Objetivo geral: Desenvolver competências técnicas, pedagógicas e de liderança nos colaboradores do SESI em todos os Departamentos Regionais, por meio de ações educacionais a partir de perfis profissionais e necessidades estratégicas organizacionais.

Resultados Esperados para 2022:

- 200 horas as capacitações desenvolvidas pela Universidade Corporativa, até dezembro/2022.

Orçamento: R\$ 2.585.090

OUTRAS INICIATIVAS

Inteligência Comercial

Objetivo geral: Gerar *leads* para conversão em negócios de Base Nacional para SESI/SENAI e IEL com foco no aumento da receita de serviços e cobertura de mercado.

Resultados Esperados para 2022:

- Possibilitar a captação direta de R\$ 9 milhões em contratos, por meio das ações de *Inside Sales* e *Inbounding Sales*, até dezembro/2022;
- 100% das ações previstas na governança de mercado realizadas, até dezembro/2022;
- Painéis de Inteligência Comercial (receita, cobertura, entre outros KPIs de vendas), com dados 100% atualizados, publicados mensalmente, até dezembro/2022.

Orçamento: R\$ 1.932.640

Observatório Nacional da Indústria

Objetivo geral: Implantar um observatório nacional da indústria, com vistas a responder às demandas do setor industrial, em um modelo de atuação colaborativa entre regionais e federações.

Resultados Esperados para 2022:

- Portfólio de produtos e serviços inovadores estruturados para lançamento, até março/2022;
- *Big Data* disponibilizado para uso dos Departamentos Regionais, até junho/2022;
- Observatório Nacional da Indústria implantado, até setembro/2022;
- Rede de observatórios implantada nos Departamentos Regionais, até dezembro/2022;
- Hub de Co-inovação do Observatório Nacional da Indústria estruturado, até dezembro/2022.

Orçamento: R\$ 16.295.000

Antecipação do Futuro para Negócio de SESI

Objetivo geral: Subsidiar o processo de decisão estratégica dos negócios com maior assertividade, por meio do uso e compartilhamento das informações e conhecimentos de futuro e do desenvolvimento de uma cultura de decisões baseada em dados, sustentados por um processo dinâmico e digital tendo como pilar a difusão e mobilização de conhecimentos e inteligência.

Resultados Esperados para 2022:

- 05 membros da Rede de Prospectiva capacitados, até dezembro/2022;
- 05 setores da indústria com o método de rotas tecnológicas aplicado, até dezembro/2022;
- 01 curso de Rotas Tecnológicas desenvolvido em parceria com a Unindústria, até junho/2022;
- 100% da Fase 3 do projeto de automação do processo de carga, atualização e tratamento de dados implementada, até dezembro/2022;
- 10 parcerias com Estados do Sistema Indústria, com vistas à geração de análise e produtos baseados em dados, instituídas, até dezembro/2022;
- 08 novos produtos, baseados em inteligência de dados, disponibilizados aos Departamentos Regionais, até dezembro/2022;
- 100% da fase 1 da Rede do Observatório implementada, até dezembro/2022.

Orçamento: R\$ 3.678.423

Transferência de Conhecimento e Tecnologia

Objetivo geral: Entregar soluções internacionais de vanguarda para fortalecer a agenda de educação, tecnologia e inovação.

Resultados Esperados 2022:

- 01 Modelo de Captação de Parceiros Internacionais para a Robótica para o SESI desenhado, até junho/2022;
- 01 projeto internacional, com objetivo de apoiar o Centro de Inovação em Educação para o SESI, assinado, até junho/2022;
- Especialistas para as agendas de Educação, Cultura e Saúde e Segurança para a Indústria para o SESI viabilizados para a realização de 6 seminários, até dezembro/2022.

Orçamento: R\$ 259.030

Estudos, Pesquisas e Avaliação de Impacto do SESI

Objetivo geral: Promover um processo de reflexões estratégicas sobre os negócios e subsidiar no posicionamento estratégico, na tomada de decisão e na defesa de interesses de SESI, SENAI e IEL com maior efetividade a partir do desenvolvimento de Estudos temáticos (Educação, Tecnologia e Inovação, Saúde e Mercado de trabalho), avaliações de impacto e de informações e conhecimentos provenientes de análises primárias focada na percepção de empresários e sociedade.

Resultados Esperados para 2022:

- 06 estudos para posicionamento de negócio, em temáticas estratégicas para Sesi, realizados, até dezembro/2022;
- 04 pesquisas primárias para subsídio dos negócios, com foco nas necessidades do Sesi, aplicada, até dezembro/2022.

Orçamento: R\$ 1.190.697

Educação Livre – UNESCO

Objetivo geral: Inserir jovens de 14 a 29 anos de baixa renda no mercado de trabalho da indústria por meio do desenvolvimento de competências básicas em língua portuguesa, matemática e de habilidades para a vida.

Resultados Esperados para 2022:

- 150 mil jovens incluídos como usuários na plataforma Educação Livre, até dezembro/2022.

Orçamento: R\$ 2.555.600

COMPOSIÇÃO DO ORÇAMENTO RELATIVAS A SUPORTE AOS NEGÓCIOS E GESTÃO**Quadro Resumo**

Unidade	Orçamento (R\$)
Iniciativas Estratégicas	18.034.513
Outras Iniciativas	25.911.390
Demais Processos	2.567.586
Total	46.513.489

Fonte: Sistema Protheus.

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

3.5 Áreas Corporativas

A partir da identificação e priorização das iniciativas pelas unidades de negócio para o exercício de 2022, às áreas corporativas propuseram ações de forma alinhada a necessidade do cliente e contribuindo com a missão da entidade.

COMPOSIÇÃO DO ORÇAMENTO RELATIVAS ÀS CORPORATIVAS**Quadro Resumo**

Unidade	Orçamento (R\$)
Áreas Corporativas	146.100.226
Total	146.100.226

Fonte: Sistema Protheus.

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

4 ORÇAMENTO INICIAL 2022

As expectativas divulgadas pela Secretaria de Política Econômica do Ministério da Economia (SPE/ME) em relação ao PIB para o próximo ano são positivas, prevendo crescimento em 2,5% em 2022.

Conforme estudo da pasta, a recuperação da crise causada pela pandemia, deve trazer benefícios em 2022, destacando-se o aumento no investimento privado, a consolidação fiscal, a elevação na taxa de rentabilidade da poupança, efetivação das reformas econômicas e a retomada do crescimento no setor de serviços e do mercado de trabalho em geral.

A economia tem demonstrado sinais de recuperação contínua nos últimos 12 meses, apresentando um crescimento acumulado de 6,4% no primeiro semestre de 2021. O setor privado, ao utilizar o seu potencial de investimento, tem papel fundamental na recuperação da crise causada pela Covid-19.

O Índice de Confiança do Empresário Industrial (ICEI) de outubro, medido pela CNI, consolida esse ponto de vista, trazendo boas perspectivas para os próximos meses:

“Em outubro de 2021, o Índice de Confiança do Empresário Industrial (ICEI) variou -0,2 ponto, de 58,0 pontos para 57,8 pontos. O resultado demonstra estabilidade com relação ao nível de confiança de setembro. Acima dos 50 pontos, o índice é indicativo de que os empresários da indústria seguem confiantes (CNI, ISSN 1676-2029, outubro/21).”

Desta forma, o orçamento 2022 proposto pelo SESI – Departamento Nacional, ponderou para sua formulação, o plano estratégico da entidade, a viabilização da execução dos programas sistêmicos e os compromissos vinculados às demandas locais.

4.1 Previsão e Composição da Receita

O orçamento inicial para 2022 estima a receita total no valor de R\$ 1,4 bilhão, o que demonstra aumento de R\$ 56 milhões ou 4,1% em relação ao orçamento suplementado 2021, apresentado na tabela 1.

Tabela 1 - Comparativo da Receita por Grupo de Contas

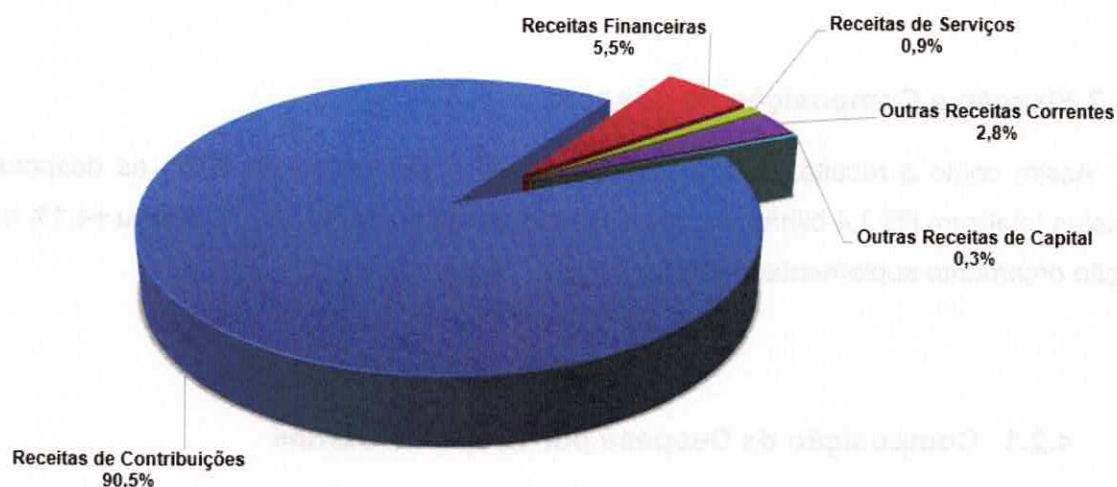
Em R\$ 1,00

Grupo de Contas	Orçamento		Variação	
	Inicial 2022	Suplementado 2021	R\$	%
Receitas Correntes	1.422.128.831	1.317.058.619	105.070.212	8,0
Receitas de Contribuições	1.292.024.313	1.209.926.073	82.098.241	6,8
Receitas Financeiras	78.562.389	71.507.038	7.055.351	9,9
Receitas de Serviços	12.302.129	8.989.802	3.312.326	36,8
Outras Receitas Correntes	39.240.000	26.635.706	12.604.294	47,3
Receitas de Capital	3.898.549	52.939.137	(49.040.589)	-92,6
Outras Receitas de Capital	3.898.549	52.939.137	(49.040.589)	-92,6
Total	1.426.027.380	1.369.997.757	56.029.624	4,1

Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

Gráfico 1 – Composição Inicial da Receita



Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

As **Receitas de Contribuições** representam 90,5% da proposta inicial orçamentária, com aumento de R\$ 82,1 milhões ou +6,8% em relação ao orçamento suplementado 2021. Esse aumento deve-se, principalmente, ao fato de o atual cenário macroeconômico brasileiro apontar para um período de incremento da atividade industrial.

As **Receitas Financeiras** representam 5,5% da proposta inicial orçamentária, com aumento de R\$ 7,1 milhão ou +9,9% em relação ao orçamento suplementado de 2021, decorrente da projeção de rendimentos de aplicação financeira.

As **Receitas de Serviços** representam 0,9% da proposta inicial orçamentária, com variação positiva de R\$ 3,3 milhões ou +36,8% em relação ao orçamento suplementado de 2021. Essa variação deve-se, principalmente, as receitas decorrentes das ações previstas para Geração de Contratos de Base Nacional.

As **Outras Receitas Correntes** representam 2,8% da proposta orçamentária inicial, com acréscimo de R\$ 12,6 milhões ou +47,3% em relação ao orçamento suplementado de 2021. Essa variação explica-se, principalmente, pelo incremento na previsão de recuperação de valores recebidos dos regionais em decorrência das ofertas de materiais didáticos do Sistema Estruturado de Ensino de direito autoral da Rede SESI.

Em **Outras Receitas de Capital** destaca-se a redução de -R\$ 49,4 milhões ou -92,6% em relação ao orçamento suplementado de 2021. Essa variação deve-se, principalmente, a utilização de saldo de exercícios anteriores no orçamento suplementado de 2021, o que não ocorreu no orçamento inicial de 2022.

4.2 Fixação e Composição da Despesa

Assim como a receita, para a proposta inicial orçamentária de 2022, as despesas previstas totalizam R\$ 1,4 bilhão, o que demonstra aumento de R\$ 56 milhões ou +4,1% em relação orçamento suplementado 2021.

4.2.1 Composição da Despesa por Grupo de Contas

A tabela e o gráfico a seguir demonstram todos os grandes grupos de contas sintéticas para proposta inicial orçamentária de 2022, em comparação ao orçamento suplementado de 2021 e suas respectivas variações.

Tabela 2 - Comparativo da Despesa por Grupo de Contas

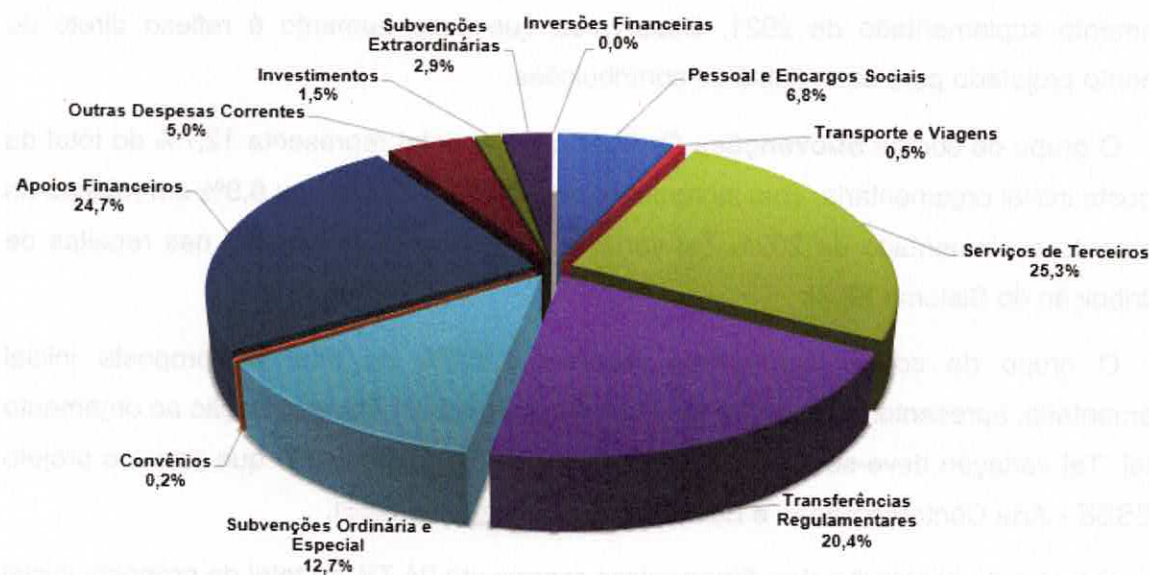
Em R\$ 1,00

Grupo de Contas	Orçamento		Variação	
	Inicial 2022	Suplementado 2021	R\$	%
Despesas Correntes	1.363.836.597	1.189.923.897	173.912.699	14,6
Pessoal e Encargos Sociais	96.888.142	96.194.009	694.132	0,7
Transporte e Viagens	7.053.383	2.440.209	4.613.174	189,0
Serviços de Terceiros	360.515.587	235.266.453	125.249.134	53,2
Transferências Regulamentares	290.705.471	272.233.366	18.472.104	6,8
Subvenções Ordinária e Especial	181.587.393	169.816.209	11.771.184	6,9
Convênios	3.100.000	4.542.985	(1.442.985)	-31,8
Apoios Financeiros	352.377.124	270.540.268	81.836.856	30,2
Outras Despesas Correntes	71.609.497	138.890.398	(67.280.901)	-48,4
Despesa de Capital	62.190.783	180.073.859	(117.883.076)	-65,5
Investimentos	21.307.382	141.957.218	(120.649.836)	-85,0
Subvenções Extraordinárias	40.854.561	38.084.699	2.769.863	7,3
Inversões Financeiras	28.840	31.942	(3.103)	-9,7
Total	1.426.027.380	1.369.997.757	56.029.624	4,1

Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

Gráfico 2 - Composição Inicial da Despesa



Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

O Departamento Nacional do Sesi aplicará 6,8% de suas despesas iniciais em **Pessoal e Encargos Sociais**, o qual apresenta variação positiva de 0,7% ou R\$ 694,1 mil em relação ao orçamento suplementado de 2021.

O grupo de contas **Transporte e Viagens** representa 0,5% do total da proposta orçamentária inicial, com aumento de +R\$ 4,6 milhões ou +189% em relação ao orçamento suplementado de 2021. A variação ocorreu, principalmente, decorrente do retorno de eventos, encontros e reuniões presenciais que estiveram suspensos em 2021.

O grupo de contas **Serviços de Terceiros** representa 25,3% do total da proposta orçamentária inicial, com uma variação positiva de +R\$ 125,2 milhões ou +53,2% em relação ao orçamento suplementado de 2021. Esse aumento explica-se, principalmente, pela previsão com a contratação de técnicos especializados, publicidade e propaganda e serviços de manutenção e desenvolvimento softwares para 2022. Com destaque para as seguintes ações: Sistema Estruturado de Ensino de direito autoral da Rede Sesi, Torneios de Robótica, Plataforma de Aprendizagem Adaptativa e Operação Negócio.

O grupo de Contas **Transferências Regulamentares** representa 20,4% do total da proposta inicial orçamentária, com aumento de R\$ 18,5 milhões ou 6,8% em relação ao orçamento suplementado de 2021. Observa-se que esse aumento é reflexo direto do aumento projetado para as receitas de contribuições.

O grupo de contas **Subvenções Ordinária e Especial** representa 12,7% do total da proposta inicial orçamentária, com incremento de +R\$ 11,8 milhões ou 6,9% em relação ao orçamento suplementado de 2021. Tal variação é reflexo do incremento nas receitas de contribuição do Sistema Sesi.

O grupo de contas **Convênios** representa 0,2% do total da proposta inicial orçamentária, apresentando redução de -R\$ 1,4 milhão ou -31,8% em relação ao orçamento inicial. Tal variação deve-se ao encerramento, em 2021, do convenio que opera o projeto ACESSE - Arte Contemporânea e Educação em Sinergia no Sesi.

O grupo de contas **Apoios Financeiros** representa 24,7% do total da proposta inicial orçamentária, com aumento de +R\$ 81,9 milhões ou +30,2% em relação ao orçamento suplementado de 2021. O aumento deve-se, principalmente, à revisão de cronograma das ações realizadas pelos Departamentos Regionais e expectativas de prestação de contas para o próximo exercício.

O grupo de Contas **Outras Despesas Correntes** representa 5% do total da proposta inicial orçamentária, com redução de -R\$ 67,3 milhões ou -48,4% em relação ao orçamento suplementado de 2021. O grupo é composto, principalmente, pelas contas de despesas

financeiras, ocupações e utilidades, auxílios a terceiros, materiais e amortizações. A variação decorre, principalmente, da redução com aquisição de material didático e outros materiais para a rede Sesi de Ensino, Laboratórios de Ciência e Um Mundo de Conhecimento.

O grupo **Despesa de Capital** representa 4,4% do total da proposta inicial orçamentária, com redução de -R\$ 117,9 milhões ou -65,5% em relação ao orçamento suplementado de 2021. Essa variação justifica-se, principalmente, pelos investimentos destinados aos projetos Escola Sesi de Referência, Espaço Sesi de inovação, Formação e Pesquisa, Observatório Nacional da Indústria, previstos no orçamento suplementado 2021.

4.2.2 Composição das Despesas de Transferências e Subvenções Regulamentares

A tabela e o gráfico a seguir demonstram a distribuição das despesas por Repasses Regulamentares, valores e respectivos percentuais.

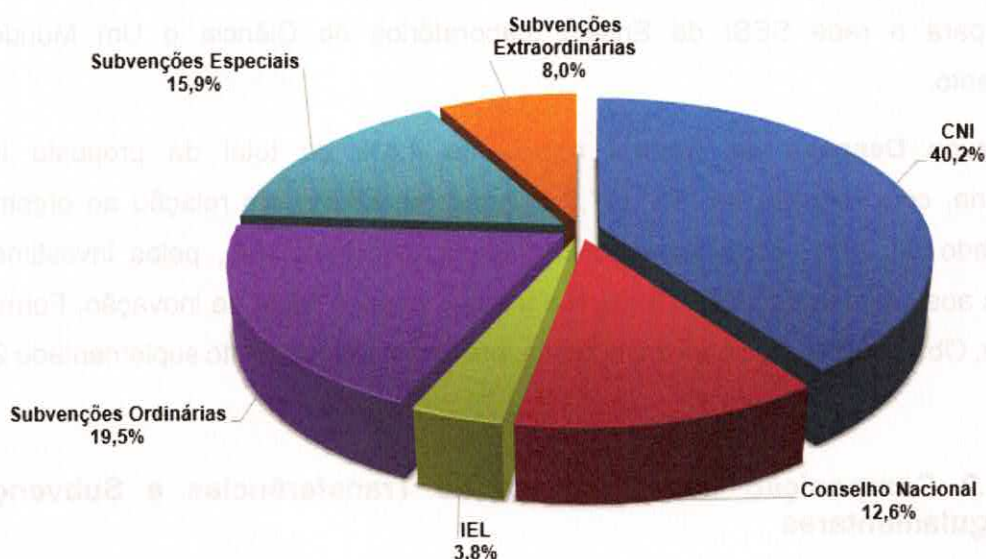
Tabela 3 - Comparativo da Despesa por Repasses Regulamentares

Em R\$ 1,00

Repasses Regulamentares	Orçamento		Variação	
	Inicial 2022	Suplementado 2021	R\$	%
CNI	206.723.890	193.588.172	13.135.719	6,8
Conselho Nacional	64.601.216	60.496.304	4.104.912	6,8
IEL	19.380.365	18.148.891	1.231.474	6,8
Subvenções Ordinárias	99.878.270	93.646.811	6.231.459	6,7
Subvenções Especiais	81.709.123	76.169.397	5.539.726	7,3
Subvenções Extraordinárias	40.854.561	38.084.699	2.769.863	7,3
Total	513.147.425	480.134.274	33.013.151	6,9

Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

Gráfico 3 - Composição Inicial da Despesa

Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados

No tocante as demais transferências, o incremento apresentado é reflexo do aumento nas receitas de contribuição.

Por fim, destaca-se que as subvenções ordinárias e especial representam 35,4% do total das despesas com repasses regimentais.

4.2.3 Composição da Despesa por Linha de Atuação

Considerando a alocação dos recursos por linhas de atuação, o grupo de Negócios representa 47,8% do total da previsão do orçamento inicial 2022, voltados ao atendimento dos Direcionadores Estratégicos. A linha de Desenvolvimento Institucional representa 37,5% composta dos repasses regulamentares do Sesi. As linhas de Gestão e Apoio representam, respectivamente, 9,9% e 4,8% do total da previsão do orçamento inicial 2022.

Tabela 4 - Comparativo da Despesa por Linha de Atuação

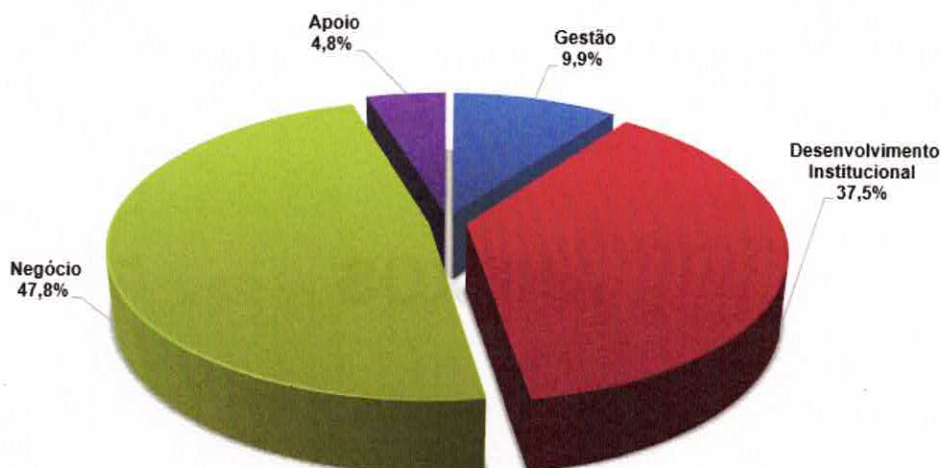
Em R\$ 1,00

Linha de Atuação	Orçamento		Variação	
	Inicial 2022	Suplementado 2021	R\$	%
Gestão	140.909.224	109.666.295	31.242.929	28,5
Desenvolvimento Institucional	535.115.273	499.565.309	35.549.964	7,1
Negócio	682.126.526	708.389.134	(26.262.608)	-3,7
Apoio	67.876.357	52.377.019	15.499.339	29,6
Total	1.426.027.380	1.369.997.757	56.029.624	4,1

Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

Gráfico 4 - Composição Inicial da Despesa



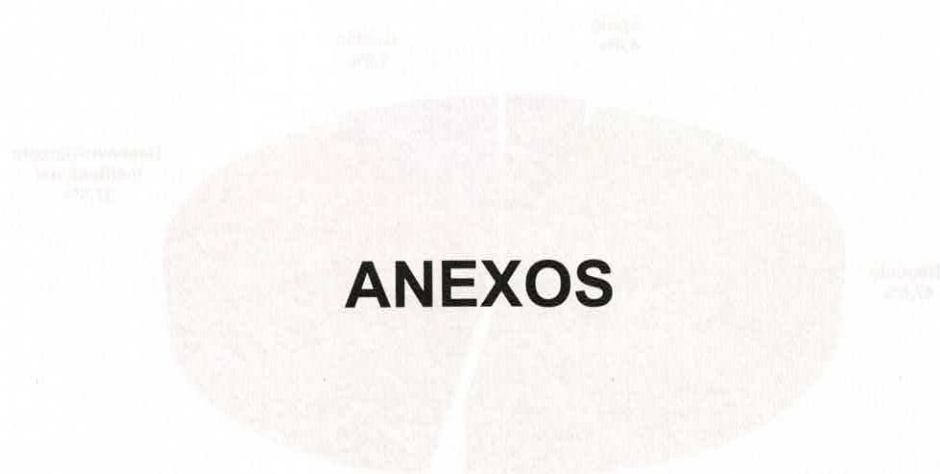
Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

Tabela 4 - Composição da Despesa por Linha de Ação

Descrição	Valor (R\$)	Porcentagem (%)	Valor (R\$)	Porcentagem (%)
Atividade	10.000.000,00	100,00	10.000.000,00	100,00
Desenvolvimento Institucional	1.000.000,00	10,00	1.000.000,00	10,00
Atividade	9.000.000,00	90,00	9.000.000,00	90,00
Total	10.000.000,00	100,00	10.000.000,00	100,00

Gráfico 4 - Composição Inicial da Despesa





Serviço Social da Indústria
PELO FUTURO DO TRABALHO

RELATÓRIO POR CONTA CONTÁBIL E POR TIPO DE SALDO
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN
Dotação Inicial: 01/01/2022 a 31/12/2022
Natureza: Receita
Valores em R\$ 1,00

C. Contábil	Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
41010101 CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS	665.838.426,47	-	0,00	-	665.838.426,47	-
41010201 RECEITAS IMOBILIÁRIAS	626.185.886,88	-	0,00	-	626.185.886,88	-
41010201 RECEITAS IMOBILIÁRIAS	51.202,32	-	0,00	-	51.202,32	-
41010202 RENDIMENTO APLICACOES FINANCEIRAS	78.511.187,00	-	0,00	-	78.511.187,00	-
41010403 SERVIÇOS CONSULTORIA E ASSIST. TECNICA	100.000,00	-	0,00	-	100.000,00	-
41010404 SERVIÇOS FINANCEIROS	322.128,64	-	0,00	-	322.128,64	-
41010406 SAUDE OCUPACIONAL	9.200.000,00	-	0,00	-	9.200.000,00	-
41010407 SERVIÇOS EDUCACIONAIS	2.680.000,00	-	0,00	-	2.680.000,00	-
41010501 RECUPERACAO DE DESPESAS	39.240.000,00	-	0,00	-	39.240.000,00	-
42010301 AMORTIZACAO DE EMPRESTIMOS	3.898.548,78	-	0,00	-	3.898.548,78	-
TOTAL	1.426.027.380,09	-	0,00	-	1.426.027.380,09	-

Fonte: Protheus - RC06

RELATÓRIO POR CONTA CONTÁBIL E POR TIPO DE SALDO
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN
Dotação Inicial: 01/01/2022 a 31/12/2022
Natureza: Despesa
Valores em R\$ 1,00

C. Contábil	Orgão	Retificad	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
31010101	ORDENADOS E SALARIOS	-	0,00	-	52.692.450,83	-
31010102	ENCARGOS TRABALHISTAS	-	0,00	-	25.707.141,76	-
31010103	ENCARGOS ASSISTENCIAIS	-	0,00	-	15.823.122,25	-
31010105	BOLSAS E ESTAGIOS	-	0,00	-	2.665.427,02	-
31010201	LOCACAO DE IMOVEIS	-	0,00	-	1.166.815,00	-
31010202	CONDOMINIO	-	0,00	-	16.382.029,81	-
31010203	ENERGIA ELETRICA	-	0,00	-	1.940.043,15	-
31010204	AGUA E SERVICO DE ESGOTO	-	0,00	-	222.447,41	-
31010205	GAS	-	0,00	-	31.879,05	-
31010206	TELEFONIA	-	0,00	-	241.351,15	-
31010299	OUTRAS OCUPACOES E UTILIDADES	-	0,00	-	25.459,20	-
31010301	MATERIAL DE EXPEDIENTE	-	0,00	-	230.164,52	-
31010302	MATERIAL DIDATICO	-	0,00	-	11.367.600,00	-
31010303	COMBUSTIVEIS, LUBRIF. E GAS ENGARRAFADO	-	0,00	-	64.714,22	-
31010304	MATERIAL DE COMPUTACAO	-	0,00	-	2.151.194,58	-
31010305	MAT. DE REPRODUCAO GRAFICA E EDITORACAO	-	0,00	-	829.828,04	-
31010306	GENEROS ALIMENTICIOS	-	0,00	-	388.887,28	-
31010307	VESTUARIO	-	0,00	-	173.197,62	-
31010308	MATERIAL DE LIMPEZA E HIGIENE	-	0,00	-	68.119,88	-
31010309	MATERIAL MED.ODONTO/HOSP.QUIMICO E LAB.	-	0,00	-	110.324,52	-
31010310	EMBALAGENS	-	0,00	-	78.955,06	-
31010311	MAT.MANUT.-BENS MOVEIS E IMOVEIS	-	0,00	-	196.537,85	-
31010312	MATERIAL DE TELECOMUNICACAO	-	0,00	-	94.856,92	-
31010313	MATERIAL ESPORTIVO E DE RECREACAO	-	0,00	-	24.668,40	-
31010314	MATERIAL DE COPA E COZINHA	-	0,00	-	47.333,46	-
31010315	MATERIAL DE SEG. ACESSORIOS OPERACIONAIS	-	0,00	-	11.498,20	-
31010399	OUTROS MATERIAIS	-	0,00	-	5.996.209,38	-
31010401	PASSAGENS NACIONAIS	-	0,00	-	3.642.626,62	-
31010402	PASSAGENS INTERNACIONAIS	-	0,00	-	489.649,26	-
31010403	HOSPEDAGENS	-	0,00	-	1.518.382,91	-
31010404	DIARIAS E VIAGENS NO PAIS	-	0,00	-	233.814,46	-
31010405	DIARIAS E VIAGENS NO EXTERIOR	-	0,00	-	416.136,87	-
31010406	DIARIAS DE REPRESENTACAO DE TERCEIROS	-	0,00	-	15.749,50	-
31010407	AJUDA DE CUSTOS - VIAGENS	-	0,00	-	129.525,45	-
31010409	TRANSPORTES URBANOS EM VIAGENS	-	0,00	-	607.497,81	-
31010501	PREMIOS, BRINDES E CONDECORACOES	-	0,00	-	686.410,76	-

RELATÓRIO POR CONTA CONTÁBIL E POR TIPO DE SALDO
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDÚSTRIA/SESI - DN
Dotação Inicial: 01/01/2022 a 31/12/2022
Natureza: Despesa
Valores em R\$ 1,00

C. Contábil	Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
31010599	OUTROS MATERIAIS DE DISTRIB.GRATUITAS	64.750,00	0,00	-	64.750,00	-
31010601	TRADUÇÕES - PESSOAS JURÍDICAS	114.440,00	0,00	-	114.440,00	-
31010602	ASSESSORIA E CONSULTORIA	44.758.329,45	0,00	-	44.758.329,45	-
31010603	AUDITORIA - PESSOAS JURÍDICAS	675.833,28	0,00	-	675.833,28	-
31010604	INFORMATICA	58.644.956,05	0,00	-	58.644.956,05	-
31010605	MEDICOS E LABORATORIAIS	611.179,46	0,00	-	611.179,46	-
31010607	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	59.886.841,82	0,00	-	59.886.841,82	-
31010608	PROMOCOES E EVENTOS	7.913.094,20	0,00	-	7.913.094,20	-
31010610	SERVICOS DE LIMPEZA E CONSERVACAO	2.405.711,74	0,00	-	2.405.711,74	-
31010611	MANUTENCAO REPAROS BENS MOVEIS/IMOVEIS	4.215.033,73	0,00	-	4.215.033,73	-
31010612	SEGURANCA E VIGILANCIA	3.436.952,13	0,00	-	3.436.952,13	-
31010613	LOCACAO DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1.108.160,68	0,00	-	1.108.160,68	-
31010614	LOCACAO DE VEICULOS - PES JURIDICA	1.173.453,39	0,00	-	1.173.453,39	-
31010616	ASSINAT. PERIODICOS, ANUID.E PUBLICACOES	400.617,49	0,00	-	400.617,49	-
31010617	SEGUROS	288.804,59	0,00	-	288.804,59	-
31010618	SERVICOS GRAFICOS, COPIAS E REPRODUCOES	875.921,50	0,00	-	875.921,50	-
31010619	SERVICOS COMUNICACAO EM GERAL	1.056.274,90	0,00	-	1.056.274,90	-
31010620	TECNICOS ESPECIALIZADOS	136.047.488,41	0,00	-	136.047.488,41	-
31010621	FRETES, TRANSP. ECOMENDAS E POSTAGENS	251.705,86	0,00	-	251.705,86	-
31010624	TRANSPORTES URBANOS	201.069,46	0,00	-	201.069,46	-
31010626	DESPESAS DE ALIMENTACAO	1.242.897,66	0,00	-	1.242.897,66	-
31010627	TREINAMENTO E ACOES DE CAPACITACAO	6.339.396,15	0,00	-	6.339.396,15	-
31010628	AQUISICAO DE DIREITO DE USO	20.828.818,50	0,00	-	20.828.818,50	-
31010699	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS	8.038.606,60	0,00	-	8.038.606,60	-
31010803	DESPESAS BANCARIAS	34.123,41	0,00	-	34.123,41	-
31010804	MULTAS, JUROS E CORRETAGENS	4.506,63	0,00	-	4.506,63	-
31010899	OUTROS GASTOS FINANCEIROS	1.056,28	0,00	-	1.056,28	-
31010901	IMPOSTOS FEDERAIS	2.862,40	0,00	-	2.862,40	-
31010903	IMPOSTOS MUNICIPAIS	145.591,14	0,00	-	145.591,14	-
31010904	TAXAS	31.591,55	0,00	-	31.591,55	-
31010999	OUTROS IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUICOES	4.201,20	0,00	-	4.201,20	-
31011001	DESPESAS COM ARRECADACAO INDIRETA	21.916.505,98	0,00	-	21.916.505,98	-
31011002	DESPESAS JUDICIAIS, CARTORIAIS E EDITAIS	374.676,87	0,00	-	374.676,87	-
31011004	DESPESAS COM REPRESENTACAO E INTEGRACAO	8.805,15	0,00	-	8.805,15	-
31011007	PEDAGIO E ESTACIONAMENTO	3.628,85	0,00	-	3.628,85	-
31020101	CONTRIBUICAO CNF/FEDERACOES	206.723.890,10	0,00	-	206.723.890,10	-
31020102	CONTRIBUICAO CN-SESI	64.601.215,71	0,00	-	64.601.215,71	-

RELATÓRIO POR CONTA CONTÁBIL E POR TIPO DE SALDO
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDÚSTRIA/SESI - DN
Dotação Inicial: 01/01/2022 a 31/12/2022
Natureza: Despesa
Valores em R\$ 1,00

C. Contábil	Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
31020105 CONTRIBUICAO IEL NACIONAL/REGIONAIS	19.380.364,74	-	0,00	-	19.380.364,74	-
31020201 AUXILIO MINIMO/SUBVENCOES ORDINARIAS	99.878.270,16	-	0,00	-	99.878.270,16	-
31020202 AUXILIO ESPECIAL/SUBVENCOES ESPECIAIS	81.709.122,96	-	0,00	-	81.709.122,96	-
31020303 ENTIDADES PRIVADAS	3.000.000,00	-	0,00	-	3.000.000,00	-
31020399 OUTROS CONVENIOS	100.000,00	-	0,00	-	100.000,00	-
31020401 FEIRAS E EVENTOS	10.674.214,75	-	0,00	-	10.674.214,75	-
31020402 MODERNIZACAO DA GESTAO	94.581.763,33	-	0,00	-	94.581.763,33	-
31020403 EMERGENCIAIS	7.553.715,03	-	0,00	-	7.553.715,03	-
31020404 PROJETOS ESTRATEGICOS	182.767.557,39	-	0,00	-	182.767.557,39	-
31020405 INCENTIVO A PRODUCAO	56.799.873,65	-	0,00	-	56.799.873,65	-
31020501 AUXILIOS A TERCEIROS	6.303.705,00	-	0,00	-	6.303.705,00	-
31020601 CONTRIBUICAO ASSOCIATIVA E FILIACAO	182.967,12	-	0,00	-	182.967,12	-
32010102 BENS IMOVEIS	7.881.986,70	-	0,00	-	7.881.986,70	-
32010103 BENS MOVEIS	13.375.395,70	-	0,00	-	13.375.395,70	-
32010104 AQUISICAO DE SOFTWARE	50.000,00	-	0,00	-	50.000,00	-
32010205 CONSTITUICAO DE FUNDO RESERVA FINANCEIRA	28.839,56	-	0,00	-	28.839,56	-
32020101 SUBVENCOES EXTRAORDINARIAS	40.854.561,48	-	0,00	-	40.854.561,48	-
TOTAL	1.426.027.380,09	-	0,00	-	1.426.027.380,09	-

Fonte: Protheus - RC06

RELATORIO POR CR E POR TIPO DE SALDO
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN
Dotação Inicial: 01/01/2022 a 31/12/2022
Natureza: Receita
Valores em R\$ 1,00

CR	Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
22101010102	51.202,32	-	0,00	-	51.202,32	-
22201010101	1.292.024.313,35	-	0,00	-	1.292.024.313,35	-
22201010103	82.731.864,42	-	0,00	-	82.731.864,42	-
22303070107	32.340.000,00	-	0,00	-	32.340.000,00	-
22303100101	1.180.000,00	-	0,00	-	1.180.000,00	-
22304011001	6.900.000,00	-	0,00	-	6.900.000,00	-
22307030101	10.800.000,00	-	0,00	-	10.800.000,00	-
TOTAL	1.426.027.380,09	-	0,00	-	1.426.027.380,09	-

Fonte: Protheus - RC06

RELATÓRIO POR CR E POR TIPO DE SALDO
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDÚSTRIA/SESI - DN
Datação Inicial: 01/01/2022 a 31/12/2022
Natureza: Despesa
Valores em R\$ 1,00

CR	Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
22101010102	GESTAO EXECUTIVA	15.812.517,69	0,00	-	15.812.517,69	-
22102010101	JURIDICO	6.822.388,88	0,00	-	6.822.388,88	-
22102010102	AUDITORIA	5.667.850,83	0,00	-	5.667.850,83	-
22102010103	COMUNICACAO	94.371.821,26	0,00	-	94.371.821,26	-
22102010104	PLANEJAMENTO E ORCAMENTO	17.589.068,49	0,00	-	17.589.068,49	-
22102010105	ASSESSORIA TECNICA	232.934,40	0,00	-	232.934,40	-
22102110101	ETD DA GESTAO	412.642,20	0,00	-	412.642,20	-
22201010101	TRANSFERENCIAS REGIMENTAIS E REGULAMENTA	535.063.931,13	0,00	-	535.063.931,13	-
22201010103	ADMINISTRACAO CORPORATIVA	51.341,92	0,00	-	51.341,92	-
22301010103	FORUMS, COMITES, CONSELHOS E REDES TEMAT	2.000.000,00	0,00	-	2.000.000,00	-
22301020102	POLITICA INDUSTRIAL	577.112,73	0,00	-	577.112,73	-
22302020102	PESQUISA, DESENVOLVIM E INOVACAO DE PROC	2.691.823,14	0,00	-	2.691.823,14	-
22302090101	PREMIO EM TECNOLOGIA E INOVACAO	404.298,29	0,00	-	404.298,29	-
22302100101	GESTAO DA TECNOLOGIA E INOVACAO	3.691.750,00	0,00	-	3.691.750,00	-
22302110101	ETD DA TECNOLOGIA E INOVACAO	31.932,24	0,00	-	31.932,24	-
22303010302	ENSINO MEDIO - ITINERARIOS	19.521.044,64	0,00	-	19.521.044,64	-
22303070103	DIFUSAO DO CONHECIMENTO	28.695.520,66	0,00	-	28.695.520,66	-
22303070107	ASSESSORIA E CONSULTORIA EM EDUCACAO	266.486.718,06	0,00	-	266.486.718,06	-
22303100101	GESTAO DA EDUCACAO	98.188.985,19	0,00	-	98.188.985,19	-
22303110101	ETD DA EDUCACAO	102.241,32	0,00	-	102.241,32	-
22304011001	GEST DOS SERVICOS ESPECIALIZADOS EM SST	31.487.327,47	0,00	-	31.487.327,47	-
22304031001	GESTAO DOS SERVICOS DE PROMOCAO DA SAUDE	12.558.947,16	0,00	-	12.558.947,16	-
22304071001	GESTAO DA GEST DE SST E PROMOC DE SAUDE	37.848.875,24	0,00	-	37.848.875,24	-
22304080201	GESTAO DOS CENTROS DE INOVACAO SESI	5.699.850,00	0,00	-	5.699.850,00	-
22304100101	GESTAO DA SAUDE E SEGURANCA NA INDUSTRIA	26.872.389,42	0,00	-	26.872.389,42	-
22304110101	ETD DA SAUDE E SEGURANCA NA INDUSTRIA	69.633,36	0,00	-	69.633,36	-
22305010101	EVENTOS CULTURAIS	7.829.175,00	0,00	-	7.829.175,00	-
22305100101	GESTAO DA CULTURA	43.399.893,85	0,00	-	43.399.893,85	-
22305110101	ETD DA CULTURA	30.474,96	0,00	-	30.474,96	-
22307010101	PESQUISA, AVALIACAO E DESENVOLVIMENTO	21.164.120,20	0,00	-	21.164.120,20	-
22307020101	COOPERACAO TECNICA COM ENTIDADES	5.169.594,93	0,00	-	5.169.594,93	-
22307030101	ATENDIMENTO DE CLIENTES	12.414.468,55	0,00	-	12.414.468,55	-
22307100101	GESTAO DAS UNIDADES OPERACIONAIS	55.084.291,47	0,00	-	55.084.291,47	-
22307110101	ETD DO SUPORTE AO NEGOCIO	106.058,04	0,00	-	106.058,04	-
22401010101	GESTAO ADMINISTRATIVA	35.417.370,78	0,00	-	35.417.370,78	-
22401010102	GESTAO FINANCEIRA	4.153.792,10	0,00	-	4.153.792,10	-
22401010103	GESTAO DA ARRECADACAO	5.651.191,16	0,00	-	5.651.191,16	-
22401010201	GESTAO DE PESSOAS	5.282.454,52	0,00	-	5.282.454,52	-
22401010202	DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL	1.436.883,81	0,00	-	1.436.883,81	-
22401010301	GESTAO DE TECNOLOGIA DA INFORMACAO	14.162.834,18	0,00	-	14.162.834,18	-
22401010302	GESTAO DE INFORMACAO E DOCUMENTACAO	136.889,04	0,00	-	136.889,04	-
22401110101	ETD DO APOIO	1.634.941,78	0,00	-	1.634.941,78	-
TOTAL		1.426.027.380,09	0,00	-	1.426.027.380,09	-

Fonte: Protheus - RC06



Serviço Social da Indústria
PELO FUTURO DO TRABALHO

QUADRO COMPARATIVO DA RECEITA ORÇADA X REALIZADA - SEPLAN
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDÚSTRIA/SESI - DN
Dotação Inicial: 01/01/2022 a 31/12/2022
Natureza: Receita
Valores em R\$ 1,00

	Orçada	Realizada	Var P/ Mais	Var P/ Menos
10000000	Receitas Correntes	1.422.128.831,31	-	1.422.128.831,31
12000000	Receita de Contribuições	1.292.024.313,35	-	1.292.024.313,35
12300000	Contribuições para Entidades	1.292.024.313,35	-	1.292.024.313,35
12300110	Contribuições para Entidades	1.292.024.313,35	-	1.292.024.313,35
13000000	Receita Patrimonial	78.562.389,32	-	78.562.389,32
13100000	Receitas Imobiliárias	51.202,32	-	51.202,32
13109910	Outras Receitas Imobiliárias	51.202,32	-	51.202,32
13200000	Receita de Valores Mobiliários	78.511.187,00	-	78.511.187,00
13210000	Juros de Títulos de Renda	78.511.187,00	-	78.511.187,00
16000000	Receitas de Serviços	12.302.128,64	-	12.302.128,64
16100000	Serviços Administrativos e Comerciais	12.302.128,64	-	12.302.128,64
16100110	Serviços Administrativos e Comerciais	12.302.128,64	-	12.302.128,64
19000000	Outras Receitas Correntes	39.240.000,00	-	39.240.000,00
19900000	Receitas Diversas	39.240.000,00	-	39.240.000,00
19909900	Outras Receitas	39.240.000,00	-	39.240.000,00
20000000	Receitas de Capital	39.240.000,00	-	39.240.000,00
23000000	Amortização de Empréstimos	3.898.548,78	-	3.898.548,78
23000600	Amortização de Empréstimos Contratuais	3.898.548,78	-	3.898.548,78
TOTAL		1.426.027.380,09	-	1.426.027.380,09

Fonte: Protheus - RC05



Serviço Social da Indústria
PELO FUTURO DO TRABALHO

QUADRO COMPARATIVO DA DESPESA ORÇADA X REALIZADA - SEPLAN
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN
Dotação Inicial: 01/01/2022 a 31/12/2022
Natureza: Despesa
Valores em R\$ 1,00

	Orçada	Realizada	Var P/ Mais	Var P/ Menos
30000000	Despesas Correntes	1.363.836.596,65	-	1.363.836.596,65
31000000	Pessoal e Encargos Sociais	96.888.141,86	-	96.888.141,86
31900000	Aplicacoes Diretas	96.888.141,86	-	96.888.141,86
31900700	Contribuicao a Ent. Fechadas de Previdência	4.420.534,69	-	4.420.534,69
31901100	Vencimentos e Vantagens Fixas	55.357.877,85	-	55.357.877,85
31901300	Obrigações Patronais	25.707.141,76	-	25.707.141,76
31901600	Outras Despesas Variáveis	11.402.587,56	-	11.402.587,56
33000000	Outras Despesas Correntes	1.266.948.454,79	-	1.266.948.454,79
33000000	Transferências a Instituições	562.931.554,13	-	562.931.554,13
33504100	Contribuições	19.380.364,74	-	19.380.364,74
33504300	Subvenções Sociais	543.551.189,39	-	543.551.189,39
33900000	Aplicacoes Diretas	704.016.900,66	-	704.016.900,66
33901400	Diárias - Pessoa Civil	795.226,28	-	795.226,28
33903000	Material de Consumo	21.834.089,93	-	21.834.089,93
33903200	Material de Distribuição Gratuita	751.160,76	-	751.160,76
33903300	Passagens e Despesas com Locomoção	7.632.679,45	-	7.632.679,45
33903500	Serviços de Consultoria	45.434.162,73	-	45.434.162,73
33903900	Outros Serviços de Terceiros	297.415.273,36	-	297.415.273,36
33904000	Serviços de Tecnologia da Informação	58.644.956,05	-	58.644.956,05
33904700	Obrigações Tributárias e Contratuais	184.246,29	-	184.246,29
33908100	Distrib Constitucional ou Legal de Receitas	271.325.105,81	-	271.325.105,81
40000000	Despesas de Capital	62.190.783,44	-	62.190.783,44
44000000	Investimentos	62.161.943,88	-	62.161.943,88
44500000	Transferências a Instituições	40.854.561,48	-	40.854.561,48
44504200	Auxílios	40.854.561,48	-	40.854.561,48
44900000	Aplicacoes Diretas	21.307.382,40	-	21.307.382,40
44905100	Obras e Instalações	7.881.986,70	-	7.881.986,70
44905200	Equipamentos e Material Permanente	13.425.395,70	-	13.425.395,70
45000000	Inversões Financeiras	28.839,56	-	28.839,56
45900000	Aplicacoes Diretas	28.839,56	-	28.839,56
TOTAL		1.426.027.380,09	-	1.426.027.380,09

Fonte: Protheus - RC05



Serviço Social da Indústria
PELO FUTURO DO TRABALHO

DEMONSTRATIVO DE DESPESAS POR PROGRAMA DE TRABALHO E NATUREZA DO GASTO

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN

Dotação Inicial: 01/01/2022 a 31/12/2022

Natureza: Despesa

Valores em R\$ 1,00

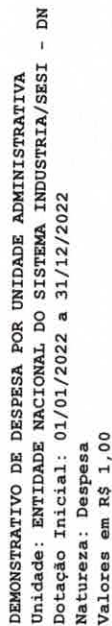
SEPLAN	Gestão	Desenv Inst.	Negócio	Apoio	Total
Despesas Correntes	140.414.174,90	494.231.872,01	663.387.732,24	65.802.817,50	1.363.836.536,65
Pessoal e Encargos Sociais	41.360.577,60	-	34.422.775,78	21.104.788,48	96.888.141,86
Aplicacoes Diretas	41.360.577,60	-	34.422.775,78	21.104.788,48	96.888.141,86
Contribuicao a Ent. Fechadas de Previdência	1.877.229,37	-	1.624.292,66	919.012,66	4.420.534,69
Vencimentos e Vantagens Fixas	23.619.858,61	-	19.594.319,85	12.143.699,39	55.357.877,85
Obrigacoes Patronais	11.378.918,88	-	9.185.138,69	5.143.084,19	25.707.141,76
Outras Despesas Variaveis	4.484.570,74	-	4.019.024,58	2.898.992,24	11.402.587,56
Outras Despesas Correntes	99.053.597,30	494.231.872,01	628.964.956,46	44.698.029,02	1.266.948.454,79
Transferencias a Instituicoes	5.547.512,40	200.967.757,86	356.416.283,87	-	562.931.554,13
Contribuicoes	-	19.380.364,74	-	-	19.380.364,74
Subvencoes Sociais	5.547.512,40	181.587.393,12	356.416.283,87	-	543.551.189,39
Aplicacoes Diretas	93.506.084,90	293.264.114,15	272.548.672,59	44.698.029,02	704.016.900,66
Diarias - Pessoa Civil	190.993,75	-	14.966,66	14.966,66	795.226,28
Material de Consumo	386.387,45	-	20.622.815,62	824.886,86	21.834.089,93
Material de Distribuicao Gratuita	467.135,72	-	208.770,44	75.254,60	751.160,76
Passagens e Despesas com Locomocao	1.596.878,91	-	4.767.148,98	1.268.651,56	7.632.679,45
Servicos de Consultoria	11.288.085,10	-	33.149.160,66	996.916,97	45.434.162,73
Outros Servicos de Terceiros	70.079.464,66	21.939.008,34	173.679.455,20	31.717.345,16	297.415.273,36
Servicos de Tecnologia da Informacao	9.425.834,43	-	39.532.055,82	9.687.065,80	58.644.956,05
Obrigacoes Tributarias e Contratuais	71.304,88	-	-	112.941,41	184.246,29
Distribuicao Constitucional ou Legal de Rece	-	271.325.105,81	-	-	271.325.105,81
Despesas de Capital	495.048,85	40.883.401,04	18.738.793,68	2.073.539,87	62.190.783,44
Investimentos	495.048,85	40.854.561,48	18.738.793,68	2.073.539,87	62.161.943,88
Transferencias a Instituicoes	-	40.854.561,48	-	-	40.854.561,48
Auxilios	-	40.854.561,48	-	-	40.854.561,48
Aplicacoes Diretas	495.048,85	-	18.738.793,68	2.073.539,87	21.307.382,40
Obras e Instalacoes	-	-	7.881.986,70	-	7.881.986,70
Equipamentos e Material Permanente	495.048,85	-	10.856.806,98	2.073.539,87	13.425.395,70
Inversoes Financeiras	-	-	-	-	-
Aplicacoes Diretas	-	28.839,56	-	-	28.839,56
Total Geral da Despesa	140.909.223,75	535.115.273,05	682.126.525,92	67.876.357,37	1.426.027.380,09
Percentuais	9,88	37,52	47,83	4,76	100,00

Fonte: Protheus - RC01

DEMONSTRATIVO DE RECEITA POR UNIDADE ADMINISTRATIVA
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN
Datação Inicial: 01/01/2022 a 31/12/2022
Natureza: Receita
Valores em R\$ 1,00

Unidade	10000000 - Receitas Correntes				20000000 - Receitas de Capital				Total Geral		
	Receita de Contribuições	Receita Patrimonial	Receita Industrial	Receita de Serviços	Outras Receitas Correntes	Subtotal	Amortizações de Empréstimos	Receitas de Alienação de Bens		Receitas de Capital	
DN	1.292.024.313,35	78.562.389,32	-	12.302.128,64	39.240.000,00	1.422.128.831,31	3.898.548,78	-	-	3.898.548,78	1.426.027.380,09
TOTAL:	1.292.024.313,35	78.562.389,32		12.302.128,64	39.240.000,00	1.422.128.831,31	3.898.548,78	-	-	3.898.548,78	1.426.027.380,09

Fonte: Protheus - RC03



Fonte: Protheus - RC03



Serviço Social da Indústria
PELO FUTURO DO TRABALHO

ANEXO I
RECEITA
ÓRGÃO: MINISTÉRIO DA CIDADANIA - Secretaria Especial do Desenvolvimento Social
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDÚSTRIA/SESI - DN
Dotação Inicial - 01/01/2022 a 31/12/2022
Valores em R\$ 1,00

Código	Valor
10000000	Receitas Correntes
12000000	Receita de Contribuições
12300000	Contribuições para Entidades Privadas de Serviço Social e de Formação Profissional
12300110	Contribuições para Entidades Privadas de Serviço Social e de Formação Profissional
13000000	Receita Patrimonial
13100000	Receitas Imobiliárias
13109910	Outras Receitas Imobiliárias
13200000	Receita de Valores Mobiliários
13210000	Juros de Títulos de Renda
16000000	Receitas de Serviços
16100000	Serviços Administrativos e Comerciais
19000000	Outras Receitas Correntes
19900000	Receitas Diversas
20000000	Receitas de Capital
23000000	Amortização de Empréstimos
23000600	Amortização de Empréstimos Contratuais
TOTAL	1.422.128.831,31 1.292.024.313,35 1.292.024.313,35 1.292.024.313,35 78.562.389,32 51.202,32 51.202,32 78.511.187,00 78.511.187,00 12.302.128,64 12.302.128,64 39.240.000,00 39.240.000,00 3.898.548,78 3.898.548,78 3.898.548,78 1.426.027.380,09

Fonte: Protheus

ANEXO I

DESPESA

ÓRGÃO: MINISTÉRIO DA CIDADANIA - Secretaria Especial do Desenvolvimento Social

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDÚSTRIA/SESI - DN

Dotação Inicial - 01/01/2022 a 31/12/2022

Valores em R\$ 1,00

Código	Valor
30000000	Despesas Correntes
31000000	Pessoal e Encargos Sociais
31900000	Aplicacoes Diretas
31900700	Contribuicao a Ent. Fechadas de Previdência
31901100	Vencimentos e Vantagens Fixas
31901300	Obrigações Patronais
31901600	Outras Despesas Variáveis
33000000	Outras Despesas Correntes
33500000	Transferências a Instituições
33504100	Contribuições
33504300	Subvenções Sociais
33900000	Aplicações Diretas
33901400	Diárias - Pessoa Civil
33903000	Material de Consumo
33903200	Material de Distribuicao Gratuita
33903300	Passagens e Despesas com Locomoção
33903500	Serviços de Consultoria
33903900	Outros Serviços de Terceiros
33904000	Serviços de Tecnologia da Informação
33904700	Obrigações Tributárias e Contratuais
33908100	Distribuição Constitucional ou Legal de Receitas
40000000	Despesas de Capital
44000000	Investimentos
44500000	Transferências a Instituições
44504200	Auxílios
44900000	Aplicacoes Diretas
44905100	Obras e Instalações
44905200	Equipamentos e Material Permanente
45000000	Inversões Financeiras
45900000	Aplicações Diretas
45906700	Depositos Compulsorios
TOTAL	1.426.027.380,09

Fonte: Protheus



Serviço Social da Indústria
PELO FUTURO DO TRABALHO

ANEXO III
TOTAL POR GRUPO DE DESPESA
ORGÃO: MINISTÉRIO DA CIDADANIA - Secretaria Especial do Desenvolvimento Social
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDÚSTRIA/SESI - DN
Dotação Inicial - 01/01/2022 a 31/12/2022
Valores em R\$ 1,00

TOTAL	Pessoal e Encargos Sociais		Juros e Encargos da Dívida		Outras Despesas Correntes		Investimentos		Inversões Financeiras		Amortização da Dívida	
1.426.027.380,09	96.888.141,86	-	-	1.266.948.454,79	62.161.943,88	28.839,56	-	-	-	-	-	-

Fonte: Protheus

ANEXO III

QUADRO SÍNTESE: FUNÇÃO, SUBFUNÇÃO E PROGRAMA
ÓRGÃO: MINISTÉRIO DA CIDADANIA - Secretaria Especial do Desenvolvimento Social
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDÚSTRIA/SESI - DN
Dotação Inicial - 01/01/2022 a 31/12/2022
Valores em R\$ 1,00

Sunfunção	Total	Programa	Total
08-ASSISTÊNCIA SOCIAL	1.426.027.380,09		1.426.027.380,09
121-PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO	38.986.123,09	0201-Institucional	38.986.123,09
122-ADMINISTRAÇÃO GERAL	82.355.679,16	0201-Institucional	75.636.340,83
		0204-Desenvolvimento de Competências	6.719.338,33
123-ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA	9.856.325,18	0201-Institucional	9.856.325,18
124-CONTROLE INTERNO	5.667.850,83	0201-Institucional	5.667.850,83
126-TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	14.162.834,18	0201-Institucional	14.162.834,18
128-FORMAÇÃO DE R.H.	2.387.923,90	0204-Desenvolvimento de Competências	2.387.923,90
131-COMUNICAÇÃO SOCIAL	94.371.821,26	0201-Institucional	94.371.821,26
301-ATENÇÃO BÁSICA	31.487.327,47	0203-Saude e Seguranca na Industria	31.487.327,47
331-PROTEÇÃO E BENEFÍCIOS AO TRABALHADOR	77.280.211,82	0203-Saude e Seguranca na Industria	77.280.211,82
333-EMPREGABILIDADE	295.182.238,72	0202-Educacao	295.182.238,72
362-ENSINO MÉDIO	19.521.044,64	0202-Educacao	19.521.044,64
368-EDUCAÇÃO BÁSICA	153.273.276,66	0202-Educacao	153.273.276,66
392-DIFUSÃO CULTURAL	51.229.068,85	0205-Cultura e Cooperação Social	51.229.068,85
571-DESENVOLVIMENTO CIENTÍFICO	404.298,29	0203-Saude e Seguranca na Industria	404.298,29
573-DIFUSÃO CONHECIMENTO CIENTÍFICO	3.828.639,04	0201-Institucional	136.889,04
		0203-Saude e Seguranca na Industria	3.691.750,00
661-PROMOÇÃO INDUSTRIAL	8.276.962,73	0201-Institucional	2.577.112,73
		0203-Saude e Seguranca na Industria	5.699.850,00
662-PRODUÇÃO INDUSTRIAL	2.691.823,14	0203-Saude e Seguranca na Industria	2.691.823,14
845-TRANSFERÊNCIAS	535.063.931,13	0201-Institucional	535.063.931,13

Fonte: Protheus

ANEXO III
RESUMO DA RECEITA E DA DESPESA SEGUNDO AS CATEGORIAS ECONOMICAS E GRUPO DE DESPESA
ORGÃO: MINISTÉRIO DA CIDADANIA - Secretaria Especial do Desenvolvimento Social
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDÚSTRIA/SESI - DN
Dotação Inicial - 01/01/2022 a 31/12/2022
Valores em R\$ 1,00

Receitas		Despesas			
Especificação	Parcial	Total	Especificação	Parcial	Total
Receitas Correntes		1.422.128.831,31	Despesas Correntes		1.363.836.596,65
Receita de Contribuicoes	1.292.024.313,35		Pessoal e Encargos Sociais	96.888.141,86	
Receita Patrimonial	78.562.389,32		Outras Despesas Correntes	1.266.948.454,79	
Receitas de Servicos	12.302.128,64				
Outras Receitas Correntes	39.240.000,00				
Receitas de Capital		3.898.548,78	Despesas de Capital		62.190.783,44
Amortizacao de Empréstimos Contratuais	3.898.548,78		Investimentos	62.161.943,88	
			Inversoes Financeiras	28.839,56	
			TOTAL DA DESPESA		1.426.027.380,09
TOTAL DA RECEITA		1.426.027.380,09			
Fonte: Protheus					

Fonte: Protheus

DIRETORIA DE EDUCAÇÃO E TECNOLOGIA – DIRET

Rafael Esmeraldo Lucchesi Ramacciotti

Diretor de Educação e Tecnologia

SESI/DN

Rafael Esmeraldo Lucchesi Ramacciotti

Diretor-Superintendente

Paulo Mól Junior

Diretor de Operações

Unidade de Educação Básica e Cultura - Unieduca

Wisley João Pereira

Gerente-Executivo

Unidade de Saúde e Segurança na Indústria - USSI

Katyana Aragao Menescal

Gerente Executiva

Superintendência de Controle e Gestão

Eliane Fernandes da Silva

Superintendente

DIRETORIA DE COMUNICAÇÃO – DIRCOM

Ana Maria Curado Matta

Diretora de Comunicação

DIRETORIA DE SERVIÇOS CORPORATIVOS – DSC

Fernando Augusto Trivellato Andrade

Diretor de Serviços Corporativos

Superintendência de Finanças

Jose Mauro Telles Silva

Superintendente

Gerência de Orçamento e Custos

Ronni Peterson Chiquitti

Gerente de Orçamento e Custos