

**Resolução CN-SESI nº 0084/2024**

**Aprova o Plano de Ação e  
Orçamento do Departamento  
Nacional do SESI - exercício 2025.**

O CONSELHO NACIONAL DO SERVIÇO SOCIAL DA INDÚSTRIA, na 215ª Reunião Ordinária de 25/11/2024, no uso de suas atribuições legais, regulamentares e regimentais,

**Considerando** o Ofício nº 083/2024, de 1º/11/2024, do diretor do Departamento Nacional do SESI, protocolado neste Conselho Nacional do SESI em 1º/11/2024;

**Considerando** a Resolução CN-SESI nº 0054/2024, de 29/7/2024, que trata da Projeção Inicial da Receita Compulsória e Subvenções Ordinária, Especial e Extraordinária – exercício 2025;

**Considerando** o disposto na alínea “c” do art. 24 e alínea “c” inciso I do art. 25, ambos do Regulamento do SESI;

**Considerando** o Capítulo I da Resolução CN-SESI nº 0074/2021, de 26/7/2021, que Aprova o Manual de Procedimentos Orçamentários e Produção do Serviço Social da Indústria - SESI;

**Considerando** a Portaria MDS nº 209, de 1º/7/2009 e os termos do art. 23 da Lei nº 13.844 de 18/6/2019;

**Considerando** os termos das Notas Técnicas CPLA nºs 0033/2024, de 6/11/2024, e 0035/2024, de 22/11/2024, emitidas pela Coordenação de Planejamento, Gestão e Fiscalização;

**Considerando** o parecer CJUR Nº 0116/2024, de 12/11/2024, emitido pela Gerência Jurídica do Conselho Nacional do SESI, no processo CN0300/2024.



**RESOLVE**

**Art. 1º** Aprovar o Plano de Ação e Orçamento do Departamento Nacional do SESI – exercício 2025, no valor total de R\$ 2.264.646.563,36 (dois bilhões duzentos e sessenta e quatro milhões seiscentos e quarenta e seis mil quinhentos e sessenta e três reais e trinta e seis centavos), conforme documento em anexo, parte integrante deste ato.

**Art. 2º** Esta Resolução entra em vigor na data de sua assinatura.

Registre-se, dê-se ciência e cumpra-se.

Brasília, 25 de novembro de 2024.



**Fausto Augusto Junior**  
Presidente  
Conselho Nacional do SESI





# Plano de Ação 2025

## Departamento Nacional



# PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO 2025

## DEPARTAMENTO NACIONAL

Brasília  
2024

**PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO  
2025**

**DEPARTAMENTO NACIONAL**

**CONFEDERAÇÃO NACIONAL DA INDÚSTRIA – CNI**

*Antonio Ricardo Alvarez Alban*

Presidente

**CONSELHO NACIONAL DO SESI – CN**

*Fausto Augusto Junior*

Presidente

**SESI – Departamento Nacional**

*Antonio Ricardo Alvarez Alban*

Diretor

*Rafael Esmeraldo Lucchesi Ramacciotti*

Diretor Superintendente



# **PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO 2025**

## **DEPARTAMENTO NACIONAL**

**Brasília  
2024**

Qualquer parte desta obra poderá ser reproduzida, desde que citada a fonte.

---

FICHA CATALOGRÁFICA

---

S491s

Serviço Social da Indústria. Departamento Nacional.

SESI: Plano de Ação e Orçamento 2025: Departamento Nacional / Brasília:  
SESI/DN, 2024.  
63 p. il.

1. Plano de Ação e Orçamento 2025. Serviço Social da Indústria I. Título

CDU 65.012.2

---

**SESI**

Serviço Social da Indústria  
Departamento Nacional

**Sede**

Setor Bancário Norte  
Quadra 1 – Bloco C  
Edifício Roberto Simonsen  
70040-903 – Brasília – DF  
Tel.: (61) 3317-9001  
Fax: (61) 3317-9190  
<http://www.portaldaindustria.com.br/sesi/>

Serviço de Atendimento ao Cliente - SAC

Tels.: (61) 3317-9989 / 3317-9992  
[sac@cni.com.br](mailto:sac@cni.com.br)



## SUMÁRIO

<b>1. APRESENTAÇÃO</b> .....	<b>9</b>
<b>2. NOSSA HISTÓRIA</b> .....	<b>11</b>
2.1. Quem somos .....	11
2.2. Como atuamos .....	11
2.3. O que fazemos .....	13
<b>3. NOSSA ESTRATÉGIA E RESULTADOS</b> .....	<b>16</b>
3.1. Estratégia Sistêmica de Atuação.....	16
3.2. Resultados do Departamento Nacional .....	18
3.2.1. Educação Básica .....	19
3.2.2. Saúde.....	24
3.2.3. Cultura .....	27
3.2.4. Suporte aos Negócios e Gestão .....	30
3.2.5. Áreas Corporativas.....	32
<b>4. ORÇAMENTO 2025</b> .....	<b>38</b>
4.1. Previsão e Composição da Receita por Grupo de Contas .....	38
4.2. Fixação e Composição da Despesa .....	40
4.2.1. Composição da Despesa por Grupo de Contas.....	40
4.2.2. Composição das Despesas de Transferências e Subvenções Regulamentares .....	43
4.2.3. Composição da Despesa por Linha de Atuação .....	44
<b>ANEXOS</b> .....	<b>45</b>

## 1. APRESENTAÇÃO

A previsão Banco Central, monitorada por analistas e divulgada em outubro de 2024, mostra elevação na perspectiva para a Selic em 2025. O Boletim Focus revela que a taxa básica de juros da economia deve chegar no fim do próximo ano a 11%. Também foram divulgadas previsões para o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA), que é de 3,96%, e para o Produto Interno Bruto (PIB), com expectativa de 1,93%.

Considerando o crescimento da economia e do mercado de trabalho, o Observatório Nacional da Indústria (ONI)<sup>1</sup>, da Confederação Nacional da Indústria (CNI), estima que será necessário qualificar cerca de 14 milhões de profissionais para atender à demanda da indústria brasileira entre 2025 e 2027, conforme o Mapa do Trabalho Industrial. Essa estimativa inclui a formação de 2,2 milhões de novos profissionais e a requalificação de 11,8 milhões que já estão no mercado.

Essa projeção destaca a importância do aprendizado contínuo e a necessidade de os profissionais, sejam novos ou experientes, acompanharem as transformações do mundo do trabalho. Atento a tal desafio, o Sesi, que promove uma educação básica pautada pelo STEAM – metodologia de ensino interdisciplinar que integra as áreas de Ciências, Tecnologia, Engenharia, Artes e Matemática – prevê, para 2025, continuar a expansão do Programa Sesi de Educação nos Departamentos Regionais.

Nessas movimentações do mundo do trabalho, o Sesi também prioriza o cuidado com a saúde do trabalhador. Com o objetivo de melhorar a qualidade de vida, oferece cursos, diagnósticos e consultoria para auxiliar as empresas na gestão da segurança e saúde. Esses serviços ajudam na avaliação do ambiente físico de trabalho, na identificação de situações de risco e na implementação de medidas corretivas. Para 2025, o Departamento Nacional continuará expandindo a digitalização de seus serviços para apoiar os Departamentos Regionais no número de pessoas beneficiadas pelos programas de segurança e saúde, bem como na promoção da saúde.

A elaboração do Plano de Ação e Orçamento do Departamento Nacional do Sesi para 2025 considera o monitoramento dos resultados obtidos em todo território brasileiro, que carregam reflexo do comportamento da economia, do desempenho e das expectativas do setor industrial, a atuação e a demanda de cada estado da Federação; como também está em conformidade com o Manual de Procedimentos Orçamentários e de Produção,

<sup>1</sup> Disponível em: <https://noticias.portaldaindustria.com.br/noticias/educacao/brasil-precisa-qualificar-14-milhoes-de-profissionais-ate-2027-segundo-senai/>

aprovado pela Resolução nº 074/2021 e nº 085/2023 do Conselho Nacional do SESI, com o Plano de Centros de Responsabilidades de 2025, aprovado pela Resolução nº 077/2024 e com o Plano de Contas e Manual de Padronização Contábil do Sistema Indústria.

## 2. NOSSA HISTÓRIA

### 2.1. Quem somos

A Confederação Nacional da Indústria (CNI) criou o Serviço Social da Indústria (SESI) em 1946, uma instituição de direito privado, sem fins lucrativos, com administração e patrimônio próprios, conforme o Decreto-Lei 9403/46, amparado pela Constituição de 1937 que, em seu art. 129 tem por escopo a finalidade de estudar, planejar e executar medidas que contribuam, diretamente, para o bem-estar social dos trabalhadores na indústria, promovendo a melhoria do padrão de vida no país.

Como integrante dos Serviços Sociais Autônomos, o SESI é mantido por receitas provenientes de contribuições compulsórias, feitas pelos empregadores da indústria e por setores assemelhados, que são destinadas cuidadosa e estrategicamente para manter estruturas físicas em 26 Estados e no Distrito Federal, e possibilitar atendimento de qualidade em todo território brasileiro.

Embasado por competências acumuladas ao longo de quase 80 anos de história, o SESI está dedicado à defesa e valorização do trabalhador da indústria e, ao longo do seu caminho, invocou uma nova concepção de cidadania ao contribuir diretamente para melhoria no padrão de vida dessas pessoas e, por isso, tem o propósito de transformar vidas para uma indústria mais competitiva.

### 2.2. Como atuamos

O êxito do SESI em atender seus beneficiários, em todo território nacional e abrangência em vários setores industriais, tem como alicerce um modelo de governança estruturado de maneira descentralizada, em dois planos que interagem entre si e se complementam para atuar em rede e efetivar estratégias previamente pactuadas, gerindo os recursos arrecadados com efetividade e sustentabilidade.

A administração superior é realizada nacionalmente pela CNI e pelas federações das indústrias em cada estado. Já o comando nacional diretivo do SESI está a cargo do **Departamento Nacional**, que tem a função principal de articular para a promoção dos objetivos da instituição e atuar na definição das diretrizes estratégicas e na formulação de



soluções para o negócio, inclusive por meio da alocação de recursos financeiros em programas e projetos de interesse nacional e regionais.

O atendimento direto aos beneficiários é realizado pelos **Departamentos Regionais**, instalados em cada estado da federação e no Distrito Federal, por meio de uma ampla estrutura física. Apesar de vinculados ao mesmo sistema normativo, eles têm autonomia na gestão e execução de seus orçamentos, finanças e serviços e, por essa razão, respondem individualmente pelos seus resultados.



Fonte: Relatório de Gestão 2023

Tal estrutura é mantida pelas receitas de contribuições compulsórias mensais, garantidas pelo Artigo 240 da Constituição Federal. O Artigo 30 da Lei nº 8.036/1990 e o Decreto-Lei 2.318/1986 prevê que as empresas recolham para o SESI 1,5% da folha de pagamento

Com recurso compulsório aplicado de forma eficiente para garantir capilaridade e para ampliar o atendimento, o SESI oferece produtos e serviços de três formas: mediante valor subsidiado – ou seja, abaixo do valor de mercado –, por pagamento integral aos serviços customizados e, especialmente, de forma gratuita.

Para isso, em 2008, o SESI incorporou ao seu Regulamento normativos para ampliação gradual da destinação de recursos da Receita Líquida de Contribuição Compulsória (RLCC<sup>12</sup>) à educação e à oferta de vagas gratuitas em Educação Básica e Continuada, estipulando as metas de 33,33% e 16,67% para aplicação da receita líquida de contribuição compulsória em educação básica e continuada e em gratuidade regulamentar, respectivamente.

<sup>2</sup> O Art. 69 do Regulamento do SESI determina como RLCC, o valor correspondente a 83,25% da Receita Bruta de Contribuição Compulsória. Além disso, para apuração da gratuidade regulamentar, são utilizadas as despesas realizadas com custeio, investimento e gestão, vinculadas à educação básica e continuada, conforme estabelecido no Art. 6º, §4º

### 2.3. O que fazemos

Os recursos distribuídos em todo território brasileiro viabilizam ações de **Educação Básica, Saúde, Cultura e Cooperação Social**. Diferenciais competitivos e metodologias inovadoras, além de parcerias estratégicas, mantêm o SESI preparado e comprometido com a superação dos desafios da indústria, e reforçam sua contribuição para alavancar a produtividade e a equidade social no país.



#### EDUCAÇÃO BÁSICA

Sendo uma escola com os princípios da indústria, o SESI tem um modelo educacional que contribui com a formação e preparação de indivíduos para os desafios do mundo do trabalho e do pleno exercício da cidadania, aproximando a matriz educacional brasileira à dos países desenvolvidos e, por isso, exerce função essencial na indução da qualidade educacional brasileira.

Com oferta desde a Educação Infantil até a Educação de Jovens e Adultos (EJA), o SESI é a maior rede privada de Educação Básica do Brasil e está presente em todo o território nacional com 457 escolas, que sincronizam os avanços sociais, científicos e tecnológicos, gerando resultados de aprendizagem eficazes. Desenvolve também o Sistema SESI de Educação, um ecossistema de recursos pedagógicos que traz material didático autoral, programa de avaliações em larga escala, plataformas educacionais adaptativas e biblioteca digital.

Ao ressaltar a relevância da formação de qualidade de professores e gestores, o SESI instituiu o Centro SESI de Formação em Educação. Tendo a qualidade como premissa de suas ações e abordando temas relevantes às práticas pedagógica, ele materializa o reconhecimento de que a formação continuada é necessária e crucial para a elevação da qualidade da educação, tanto para a Rede SESI de Educação quanto para as demais redes de educação no Brasil, além de abordar junto aos professores as competências e habilidades requeridas para o trabalho do futuro.



## SAÚDE

Atualmente, o SESI é a instituição mais lembrada pelos empresários como parceiro de saúde e segurança, imagem construída por uma estratégia que, na última década, focou em atender a indústria e seus trabalhadores conforme modelo preconizado pela Organização Mundial da Saúde (OMS).

A saúde do trabalhador impacta na produtividade da indústria. O acesso aos produtos e serviços de Saúde Corporativa representa uma oportunidade para o desenvolvimento de um ambiente de trabalho seguro e saudável que potencializa a prevenção de acidentes e de doenças ocupacionais, bem como a redução de riscos e custos que comprometem o desempenho da indústria.

A atuação do SESI está pautada pela gestão e inteligência de dados em saúde, oferecendo soluções às empresas industriais de todos os portes, ferramentas e metodologias exclusivas, desenvolvidas por uma equipe multidisciplinar, atendem aos diferentes setores industriais. Essas soluções são desenvolvidas de forma participativa, Departamento Nacional e Regionais, e têm como objetivo apoiar os DRs no atendimento à indústria e seus trabalhadores com foco na ampliação da escala de empresas atendidas, elevação da qualidade do atendimento, promoção de ambientes seguros e acesso a saúde para trabalhadores e seus dependentes.

Como impulsionador da inovação em Saúde para a indústria nacional, o SESI oferece metodologia para trabalhar os desafios e validar as necessidades do ecossistema de saúde, por meio da coordenação de um Hub de Inovação composto pela rede de nove Centros de Inovação. Com isso, posiciona a instituição no ecossistema de inovação em saúde corporativa através de financiamento para projetos na temática.

A partir de sua competência consolidada na área da saúde, o SESI também atua com articulação e influência para promover uma gestão efetiva da saúde corporativa, bem como para melhoria no ambiente institucional. A manutenção da qualidade e do amplo atendimento em Saúde e Segurança na Indústria também tem contribuição das articulações e parcerias estratégicas de cooperação institucional incluindo órgãos governamentais e demais atores do ecossistema de saúde. As ações são coordenadas pelo Departamento Nacional, as iniciativas têm repercussão em todos os Departamentos Regionais do SESI que integram uma rede que garante uma experiência de excelência com soluções customizadas, acessíveis e com suporte em todos os estados da federação e Distrito Federal.



## CULTURA

A cultura, com suas manifestações e linguagens, é fundamental para o desenvolvimento humano e atua como experiência criativa e lúdica que potencializa o processo de aprendizagem.

A área de cultura do SESI atua em sinergia com os campos da arte, ciência, educação e tecnologia para construir processos de aprendizagem criativa, com foco na experimentação.

Alinhada aos desafios atuais e futuros da sociedade, a área de cultura vem, ainda, desenvolvendo projetos e metodologias organizadas nos eixos da formação, gestão e sustentabilidade, por meio da implementação de diretrizes para nortear a atuação cultural em âmbito sistêmico.

A cultura e a criatividade desempenham um papel fundamental ao fomentar um ambiente de integração no âmbito da indústria, possibilitando a promoção de um crescimento econômico mais equilibrado e sustentável, com diversidade e inclusão.

As ações da área de cultura visam desenvolver soluções que contribuem para a ampliação do repertório cultural e de aprendizagem criativa para trabalhadores da indústria, estudantes do SESI e sociedade em geral, fortalecendo a reputação positiva do Sistema Indústria.



## COOPERAÇÃO SOCIAL

O SESI desenvolve, promove e estimula as boas práticas de cooperação social, que objetivam contribuir para o desenvolvimento econômico e social da indústria, promovendo a cidadania e, também, o crescimento da sua comunidade. Por meio de atividades e esforços coordenados, campanhas de interesse social e de promoção à saúde pública, os Departamentos Regionais produzem ações articuladas com parceiros locais para fornecimento de refeições para a indústria, disponibilização de medicamentos em rede de farmácias e a conscientização sobre inclusão de pessoas com deficiência, preservação do meio ambiente, consumo consciente e capacitações dos trabalhadores das indústrias.



### 3. NOSSA ESTRATÉGIA E RESULTADOS

Estamos vivendo um novo paradigma tecnológico. Inteligência artificial, computação em nuvem, big data, cyber segurança, internet das coisas, manufatura aditiva e diversas outras tecnologias habilitadoras da indústria 4.0 fazem parte desse universo e o acesso a elas é condição para superação de gargalos de produtividade e, conseqüentemente, para aumentar a competitividade das indústrias brasileiras, inserindo-a definitivamente na agenda de inovação mundial.

A transformação digital, indústria 4.0, automação e robôs estão associados à tecnologia e à inovação e, inevitavelmente, impactam o perfil dos empregos. Além disso, o envelhecimento da população, as mudanças climáticas e a reorganização das cadeias produtivas também têm efeito na dinâmica do trabalho. Portanto, a incorporação de tecnologias e a requalificação dos trabalhadores devem caminhar juntas.

O SESI atua para eliminar os obstáculos de acesso a recursos e oportunidades e para construir ambientes mais inclusivos para os trabalhadores e, assim, apoiar a indústria a superar seus desafios. Por isso, seu propósito é TRANSFORMAR VIDAS PARA UMA INDÚSTRIA MAIS COMPETITIVA.

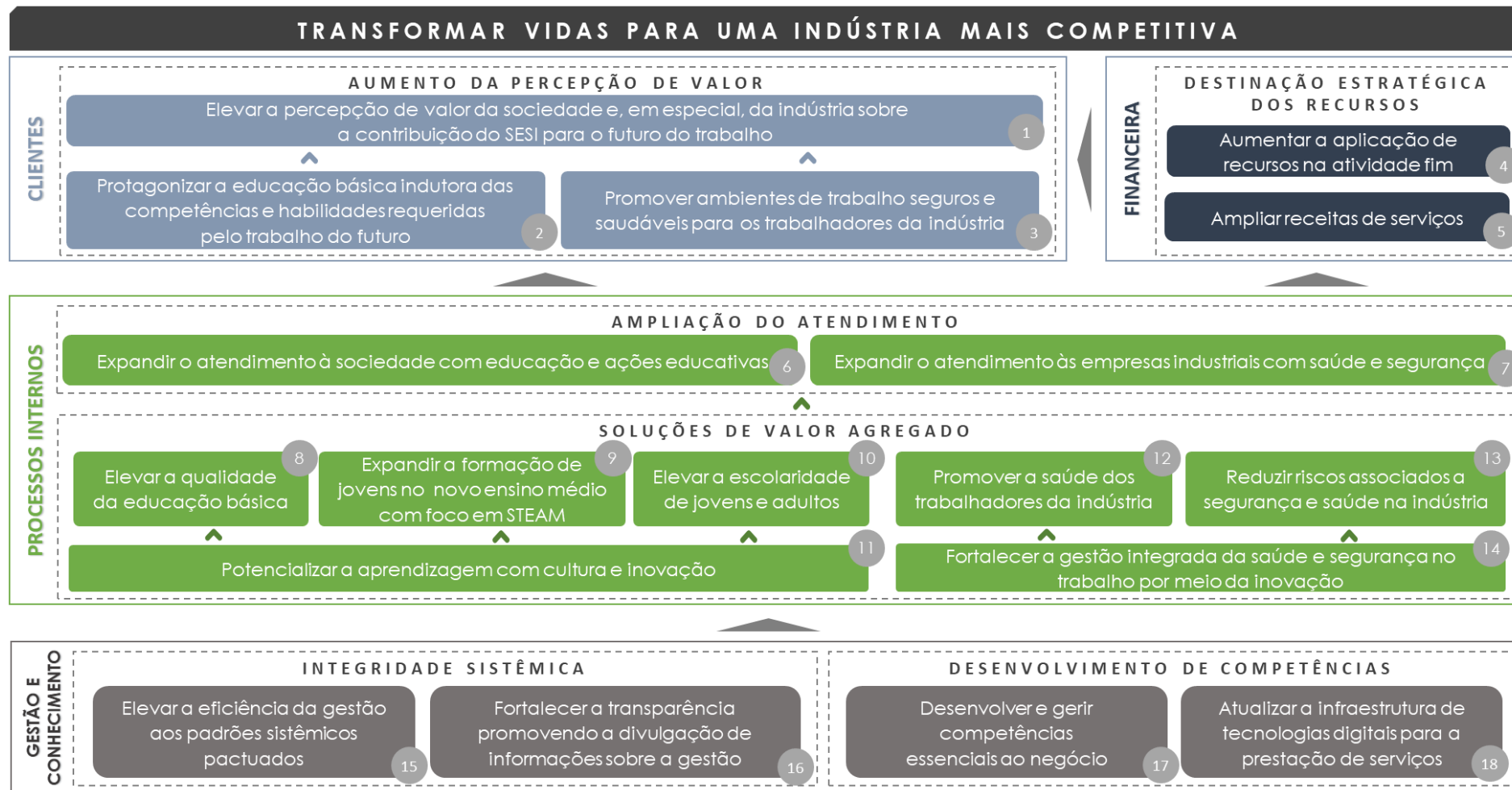
#### 3.1. Estratégia Sistêmica de Atuação

Para posicionar-se como parceiro relevante da indústria, na conquista de um novo patamar de produtividade, e do Brasil na elevação da equidade social, a atuação sistêmica do SESI é orientada por um plano estratégico construído sob coordenação do Departamento Nacional e com a participação ativa dos Departamentos Regionais que, juntos, buscam ampliar a qualidade e o atendimento por meio da eficiência operacional.

O Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027 é norteador para ampliar a percepção de valor dos clientes, à medida em que foram disponibilizadas soluções de valor agregado para sociedade e, em especial, para as indústrias brasileiras, garantindo, para isso, a alocação estratégica dos recursos e a atuação dentro dos princípios de transparência e integridade institucional.

Apoiado pela metodologia *Balanced Scorecard*, o Mapa Estratégico Sistêmico 2022-2027 desdobra o propósito do SESI em 18 objetivos, organizados em seis focos de atuação e quatro perspectivas, englobando todos os níveis organizacionais e dando clareza sobre os resultados desejados, deixando palpável a execução de ações práticas.

Mapa Estratégico Sistêmico 2022-2027



Fonte: Planejamento Estratégico Sistêmico 2022-2027

A partir dos resultados dos dois últimos exercícios – 2022 e 2023 –, em atenção às alterações no ambiente externo e interno e em consonância com os princípios de otimizar a efetividade dos resultados da atuação coordenada do SESI, em 2024, deu-se início à revisão do Plano Estratégico Sistêmico para o triênio de 2025-2027.

A revisão reflete a essência do comprometimento de estar em sintonia com as tendências atuais e futuras, direcionando os esforços para realinhamento estratégico de acordo com as diretrizes emergentes do negócio. A participação dos Departamentos Regionais fortalece o processo ao contribuir com perspectivas diversas e pragmáticas, elevando o valor proporcionado aos clientes através da abordagem coordenada do Sistema SESI. Dessa maneira, espera-se assegurar que a gestão estratégica esteja alinhada com as aspirações de crescimento sustentável e de aperfeiçoamento constante de processos e serviços.

Na conclusão desse processo de revisão do Plano Estratégico Sistêmico, que refletirá em metas e indicadores, as informações serão atualizadas na retificação do Plano de Ação e Orçamento 2025.

### 3.2. Resultados do Departamento Nacional

A partir dos parâmetros para uma gestão efetiva e orientada ao negócio descritos no Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027, o Departamento Nacional, - que tem a função de articular a promoção dos objetivos do SESI com a definição das diretrizes estratégicas e na formulação de soluções para o negócio, inclusive por meio da alocação de recursos financeiros em programas e projetos de interesse nacional e regionais -, pactuou metas e indicadores estratégicos para os focos de atuação do Mapa Estratégico Sistêmico, que agrupam, orientam e estimulam a atuação de um conjunto de objetivos estratégicos executados pelos Departamentos Regionais.

#### PERSPECTIVA: PROCESSOS INTERNOS

Foco de Atuação	Indicador Estratégico	Meta para o exercício
Ampliação do atendimento	1.1  Empresas industriais atendidas com contratos de base nacional	18
	1.2   Ampliação do atendimento pelo SESI Lab	em construção

Soluções de valor agregado	2.1  Aderência ao "Programa Sistêmico de Educação de Excelência" (Resolução SESI-CN nº 58/2021)	Aderência <sup>3</sup>
	2.2  Novas soluções disponibilizadas na plataforma SESI Viva +	12

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027

## PERSPECTIVA: GESTÃO E CONHECIMENTO

Foco Estratégico	Indicador	Meta para o exercício
Integridade Sistêmica	3.1  Percentual de aderência às metas relativas aos indicadores do programa de eficiência de gestão	Convergência <sup>4</sup>
	3.2  Percentual de implantação das ações de Aprimoramento da Transparência	100,0%
Desenvolvimento e Competências	4  Expansão do número de horas de capacitação desenvolvidas pela Universidade Corporativa	260

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027

Com base no monitoramento desse desafio, o Departamento Nacional elaborou o conjunto de iniciativas necessárias para impulsionar os resultados dos Departamentos Regionais no aumento da percepção de valor de seu cliente: a sociedade e, em especial, a indústria, nos seus pilares de atuação: Educação Básica, Saúde e Cultura, além das ações que garantem a integridade e promovem a gestão.

### 3.2.1. Educação Básica

Conhecedor do seu potencial para contribuir com a melhoria da qualidade da educação básica brasileira e a centralidade nas ações de reposicionamento do ensino médio, o SESI está focado em ser o indutor das competências e habilidades requeridas pelo trabalho do futuro.

Com um ensino direcionado às reais necessidades do mundo moderno, que possibilite o preparo dos estudantes para o exercício da cidadania e para o mundo do trabalho, o SESI mantém seus esforços para a construção de um modelo de educação sintonizado com as transformações do século XXI, com uma metodologia pautada em desenvolver

<sup>3</sup> Demonstra o grau de aderência do Departamento Regional ao Programa Sistêmico 'Escola SESI de Referência', considerando as ações estipuladas para os cinco eixos: i) Sistema SESI de Educação; ii) Gestão escolar; iii) Formação Continuada de Profissionais da Educação; iv) Tecnologias Educacionais e v) Espaços de Aprendizagem.

<sup>4</sup> Demonstra o grau de dispersão entre os Departamentos Regionais em relação ao Programa de Eficiência de Gestão. Para tal, são considerados os indicadores pactuados por Departamento Regional cujas metas atingiram a margem de aceitação ou foram alcançadas/superadas.

competências e habilidades complexas, que preparem o estudante para o que virá e com foco na educação tecnológica, essencial para garantir os seus projetos de vida.

Para 2025, as iniciativas planejadas pelo Departamento Nacional são continuidade daquelas que visam desenvolver o “Programa Sistema SESI de Educação”, com uso de recursos tecnológicos diversificados, autoral, colaborativo e adaptativo; a formação dos profissionais de educação; a utilização de novas metodologias educacionais; o aprimoramento da gestão escolar orientada para resultados voltados ao fortalecimento de competências como liderança, planejamento operacional e financeiro e à organização didático-pedagógica; a consolidação da Educação de Jovens e Adultos e a expansão do Novo Ensino Médio para toda Rede SESI. Intensificaremos também a destinação da gratuidade à estratégia de educação do SESI, focando no Ensino Fundamental, Novo Ensino Médio e EJA Profissionalizante.

## INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

### **PROGRAMA SISTEMA SESI DE EDUCAÇÃO**

**Objetivo geral:** Construir escolas com o DNA da indústria a partir de requisitos que assegurem a excelência de ensino e voltadas para o avanço de métodos e tecnologias educacionais, desenvolvendo a educação básica para além da Rede SESI, servindo como farol para, também, mover a educação básica no Brasil, sobretudo na rede pública. Para isso, a identidade da escola SESI de referência está fundamentada em cinco eixos: i) Sistema SESI de Educação; ii) Gestão escolar; iii) Formação Continuada de Profissionais da Educação; iv) Tecnologias Educacionais e v) Espaços de Aprendizagem.

- i) **SISTEMA SESI DE EDUCAÇÃO:** Elaborar recursos pedagógicos e as diretrizes necessárias para o desenvolvimento das competências e habilidades propostas nas matrizes curriculares do SESI, alinhadas à BNCC.

#### **Resultados Esperados:**

- 5% de expansão de matrículas na Educação Básica Regular da Rede SESI quando comparado a 2024, até dezembro de 2025.
- 17 Departamentos Regionais com a metodologia de desenvolvimento de competências socioemocionais, voltada para Educação Infantil e Ensino Fundamental (Anos Iniciais e Anos Finais), implementada, até dezembro de 2025.

- 8.477 testes e practice testes do TOEIC aplicados, até dezembro de 2025.
- 21 Departamentos Regionais aderentes ao Programa de Redação, até dezembro de 2025.
- 06 Soluções/Simuladores adicionais voltados para a EJA adquiridos, até dezembro de 2025.
- 12.250 horas de assessoria utilizadas na prestação de serviços educacionais para todas as etapas de ensino da Educação Básica e da EJA, até dezembro de 2025.
- 01 documento de diretrizes de avaliação da Educação Infantil elaborado e divulgado, até dezembro/25.
- 15000 questões do banco de itens avaliativos alinhados a Matriz SESI de Avaliação disponibilizadas, até dezembro/25.
- Avalia SESI 1 e 2 aplicadas nos Departamentos Regionais integrantes do PASSE, até dezembro/25.
- 700 mil cadernos do material didático do Sistema SESI de Educação impressos e entregues, até dezembro/2025.
- 11 cadernos do material didático da Formação Geral Básica da 2ª série do Novo Ensino Médio do SESI, contemplando todas as áreas do conhecimento (Ciências Humanas e Sociais Aplicadas, Ciências da Natureza e suas Tecnologias, Linguagens e suas Tecnologias, Matemática e suas Tecnologias) implementados, até dezembro/2025.

**Orçamento:** R\$ 172.335.568

- ii) **GESTÃO ESCOLAR:** desenvolver uma metodologia SESI de gestão escolar, capacitando gestores e certificando as escolas nesse método.

**Resultados Esperados:**

- 03 pesquisas estratégicas desenvolvidas, até dezembro de 2025.
- 08 estudos estratégicos da Rede SESI desenvolvidos, até dezembro de 2025.
- 12 painéis estratégicos desenvolvidos ou atualizados, até dezembro de 2025.
- 04 indicadores estratégicos da Rede SESI desenvolvidos e/ou monitorados, até dezembro de 2025.
- Plataforma de digitalização e preservação digital dos documentos disponibilizada para os Departamentos Regionais, até dezembro de 2025.
- Usuários chave dos Departamentos Regionais capacitados nos Sistemas e Plataformas de Gestão Escolar, até dezembro de 2025.

**Orçamento:** R\$ 55.477.629

- iii) **FORMAÇÃO CONTINUADA DE PROFISSIONAIS DA EDUCAÇÃO:** Desenvolver projetos e programas de formação para seus profissionais com vistas às ações estratégicas que contemplem a integração dos processos de formação existentes às novas propostas de ações formativas, de forma a atender aos currículos SESI e elevar a qualidade do processo de ensino-aprendizagem.

**Resultados Esperados:**

- 02 workshops para elaboração das diretrizes de valorização docente realizados, até dezembro de 2025.
- 02 turmas do curso de extensão English for All para professores da rede SESI, sendo uma turma por semestre, realizadas, até dezembro de 2025.

**Orçamento:** R\$ 44.895.440

- iv) **TECNOLOGIAS EDUCACIONAIS:** contempla múltiplas ferramentas tecnológicas disponíveis para a Rede e a criação futura do Centro SESI de Tecnologias Educacionais para o desenvolvimento de ferramentas e produtos tecnológicos inovadores em educação, em parceria com diferentes instituições e indústrias.

**Resultados Esperados:**

- 27 Departamentos Regionais aderentes a Plataforma de Aprendizagem Adaptativa, até dezembro de 2025.
- 1.506 horas de formação presencial / assessorias remotas para o Ambiente Virtual de Aprendizagem - AVA SESI realizadas, até dezembro de 2025.
- 6.000 novos estudantes na Ambiente Virtual de Aprendizagem - AVA SESI, , até dezembro de 2025.
- 250 estudantes da rede SESI (50% das licenças adquiridas) capacitados por meio de cursos autoinstrucionais e simuladores, para obtenção das certificações Microsoft Office Specialist - MOS, até dezembro de 2025.
- 1.080 horas (50% das horas contratadas) para formação continuada dos docentes e equipes técnica e pedagógica das escolas da rede SESI no uso das ferramentas Microsoft realizadas, até julho de 2025.
- Modelo de Inteligência Artificial criado, em parceria com o Google, para correção de Reconhecimento de Saberes (RDS) da Educação de Jovens e Adultos (EJA) de maneira automatizada, até dezembro de 2025.
- 475 horas de capacitação nas Plataformas Educacionais Digitais realizadas, até dezembro de 2025.
- 500 mil usuários ativos no Portal SESI Educação, até dezembro de 2025.

- 200 equipes participantes no Festival SESI de Educação – Etapa Nacional, nas modalidades de competição: FIRST LEGO League Challenge(FLL), FIRST Tech Challenge (FTC), FIRST Robotics Competition (FRC) e F1 in Schools, até dezembro de 2025.
- Material didático de robótica educacional disponibilizado para utilização nos 12 anos/ séries de Ensino Fundamental e Ensino Médio da Rede SESI, até dezembro de 2025.
- 13 Departamentos Regionais participantes de formação continuada ofertada para utilização da plataforma de ensino de programação e simulação de robô, até dezembro de 2025.
- Curso de robótica educacional em nível básico, intermediário e avançado para profissionais da rede de escolas SESI elaborado, até dezembro de 2025.

**Orçamento:** R\$ 155.030.202

- v) **ESPAÇO DE APRENDIZAGEM:** Adequar as escolas SESI à modernidade, padronizando um conceito arquitetônico adequado ao desenvolvimento dos currículos inovadores da Rede.

**Resultados Esperados:**

- 08 novas unidades da Escola SESI de Referência concluídas, até dezembro de 2025.
- 5.022 notebooks para os alunos do Ensino Médio disponibilizados, até dezembro de 2025.

**Orçamento:** R\$ 256.921.450

## **OUTRAS INICIATIVAS**

### **INOVAÇÃO EDUCACIONAL**

**Objetivo geral:** Realizar ações de apoio e suporte financeiro ou econômico para atividades com fins à transformação digital, ao desenvolvimento da cultura de inovação, a projetos e produtos de impacto na estrutura ou operação da área de inovação na Rede SESI de Educação.

**Resultados Esperados:**

- Modelo de maturidade de projetos de inovação da Rede SESI de Educação disseminado para os Departamentos Regionais, até dezembro de 2025.

**Orçamento:** R\$ 7.054.964



**MOBILIZAÇÃO DA INDÚSTRIA PELA PRIMEIRA INFÂNCIA**

**Objetivo geral:** Ampliar a oferta de creche aos filhos de trabalhadores da indústria e da comunidade em geral, por meio do estabelecimento de parcerias para uso de espaços industriais ociosos.

**Resultados Esperados:**

- 01 creche-modelo aprovada e construção iniciada, até dezembro de 2025.

**Orçamento:** R\$ 2.873.546

**CAMPANHAS E AÇÕES DE COMUNICAÇÃO EM EDUCAÇÃO**

**Objetivo geral:** Apresentar a proposta Educacional da Rede SESI por meio de ações de comunicações voltadas ao público interno e externo que promovam o engajamento e contribuam para aumento de matrículas da Rede SESI.

**Resultados Esperados:**

- 01 edital de inovação em educação lançado em parceria com o SENAI, até dezembro de 2025.

**Orçamento:** R\$ 4.075.000

COMPOSIÇÃO DO ORÇAMENTO DAS AÇÕES DE EDUCAÇÃO BÁSICA		
Tipo de Ação	Orçamento Previsto	Percentual Destinado
Iniciativas Estratégicas	R\$ 684.660.291	75%
Outras Iniciativas	R\$ 14.003.510	2%
Demais Processos	R\$ 216.727.811	24%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 915.391.611</b>	

Fonte: Sistema Protheus.

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

**3.2.2. Saúde**

A agenda de Saúde corporativa está relacionada a princípios básicos para a valorização pessoal do trabalhador e a fatores determinantes para a produtividade, sendo uma das mais importantes no âmbito da regulação das relações do trabalho. É imprescindível que as normas de SST busquem um constante equilíbrio entre a necessária e irrenunciável proteção ao trabalhador e seus impactos sociais e econômicos.

No Brasil, as principais regras que determinam obrigações, direitos e deveres a serem cumpridos por empregadores e trabalhadores estão reunidas nas Normas Regulamentadoras (NRs), editadas pelo Ministério do Trabalho e Previdência (2022) com base em diálogos tripartites (governo, empregadores e trabalhadores). Essas normas estabelecem os requisitos e as diretrizes para prevenir acidentes e doenças relacionados ao trabalho, bem como subsidiam a adoção de medidas de prevenção de riscos ocupacionais, contribuindo para um ambiente de negócios competitivo e o desenvolvimento do setor produtivo.

Neste contexto, o SESI não é apenas um provedor de produtos e serviços. A instituição se posiciona como gestora da saúde integral dos trabalhadores, com um portfólio qualificado e atuação pautada na prevenção, utiliza a inteligência de dados para propiciar uma gestão integrada da saúde ocupacional e suplementar. À medida em que transforma dados em informações úteis, o SESI apoia a indústria, identificando oportunidades e priorizando intervenções. Para fortalecer a atuação em rede e apoiar os Regionais no alcance dos indicadores estratégicos, o Departamento Nacional disponibiliza as soluções de saúde na plataforma SESI Viva+.

Para 2025, as iniciativas planejadas pelo Departamento Nacional contemplam a continuidade daquelas que visam atuar com gestão e inteligência da informação em saúde corporativa de forma a atender às necessidades da indústria, bem como fortalecer e alavancar as iniciativas de Inovação em Saúde visando ampliar a capacidade de inovação e geração de novas soluções para as indústrias; e dotar a instituição de competência para o atendimento consultivo desenvolvendo e implantando soluções de impacto de Segurança e Saúde do Trabalhador nos resultados de interesse da indústria.

## **INICIATIVAS ESTRATÉGICAS**

### **PROGRAMA DE INOVAÇÃO**

**Objetivo geral:** Posicionar o SESI como um ator influente no ecossistema de inovação, fornecendo contribuições significativas na área de saúde, em colaboração com parceiros estratégicos e com o apoio de avanços tecnológicos. O objetivo é desenvolver e ampliar a adoção de soluções efetivas que gerem impacto, impulsionando os resultados das organizações e fortalecendo o setor industrial.

**Resultados Esperados:**

- Estratégia de posicionamento sólida para a Estação SESI Saúde Conectada criada, até dezembro de 2025.
- Metodologias de Design para Inovação em Saúde aprimorada, até dezembro de 2025.
- Ações de inovação desenvolvidas pelo SESI divulgadas em Eventos de Inovação, até dezembro de 2025.
- Estudo de Ambição Digital para os Centros de Inovação SESI criado, até dezembro de 2025.
- Sistematização da gestão de acompanhamento de gestão dos Centros de Inovação SESI finalizada, até dezembro de 2025.
- Projetos de Inovação contratados para desenvolvimento das linhas de cuidado, até dezembro de 2025.

**Orçamento:** R\$ 37.565.245

**COOPERAÇÃO INSTITUCIONAL EM SAÚDE**

**Objetivo geral:** Liderar uma agenda propositiva da indústria que promova o acesso à saúde com equidade, qualidade e sustentabilidade. Oferecer soluções inovadoras para a gestão da saúde ocupacional e empresarial, em resposta ao desafio do adoecimento dos trabalhadores e aos altos custos da saúde privada no Brasil

**Resultados Esperados:**

- Conecta Saúde realizado, até dezembro de 2025.
- Academia de Saúde Suplementar estruturada, até dezembro de 2025.
- Estudos e/ou pesquisa para posicionamento sobre a temática finalizado, até dezembro de 2025.
- Reuniões dos Conselhos e Grupo Técnicos realizadas, até dezembro de 2025.
- Painéis personalizados, utilizando os dados do Caderno de Informação da Saúde Suplementar, desenvolvidos, até dezembro de 2025.
- BI funcional com dados das empresas para apoiar a gestão de saúde populacional construído, até dezembro de 2025.

**Orçamento:** R\$ 18.303.210

**INOVAÇÃO BASEADA EM DADOS DE SAÚDE**

**Objetivo geral:** Estruturar o armazenamento do processamento de dados da Superintendência de Saúde, com padrões RNDS e FHIR, com segurança e conformidade, para possibilitar a gestão e tratamento de dados. Analisar, modelar e desenvolver aplicações e/ou soluções com uso de tecnologias a partir dos dados acionáveis da Superintendência de Saúde.

**Resultados Esperados:**

- Estratégia de Dados em Saúde implantada, até dezembro de 2025.
- Aplicação e/ou solução com uso de tecnologia modelada, até dezembro de 2025.
- Data Lake da Saúde implantado, até dezembro de 2025.
- Sumário da Saúde do Trabalhador implantado, até dezembro de 2025.
- Funcionalidade de IA Generativa implantada, até dezembro de 2025.
- Funcionalidade com Alexa Skills implantada, até dezembro de 2025.
- Dashboards de Saúde implantados, até dezembro de 2025.

**Orçamento:** R\$ 65.506.849

COMPOSIÇÃO DO ORÇAMENTO DAS AÇÕES DE SAÚDE		
Tipo de Ação	Orçamento Previsto	Percentual Destinado
Iniciativas Estratégicas	R\$ 170.109.615	58%
Outras Iniciativas	R\$ 121.225.702	42%
Demais Processos	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 291.335.317</b>	

Fonte: Sistema Protheus.

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

**3.2.3. Cultura**

Ao longo da trajetória do SESI, destacam-se inúmeras realizações no campo da cultura que, graças ao impacto positivo que causaram, semearam um conjunto de novas oportunidades, orientadas pelos avanços na percepção e na mensuração de seu valor para o fortalecimento da atuação de diversas áreas do conhecimento, sobretudo da educação e da ciência.

O Departamento Nacional está aprimorando as diretrizes que norteiam a atuação cultural em âmbito sistêmico, especialmente no que diz respeito a incorporação da cultura

no processo de aprendizagem. Para apoiar de forma decisiva a definição de novas oportunidades, o Departamento Nacional coordenou, com participação ativa dos Departamentos Regionais, a elaboração da Política SESI de Cultura, com os princípios e as diretrizes que reposicionam a atuação cultural do SESI em todo território brasileiro.

Nesse sentido, o reposicionamento e atuação da Cultura o Departamento Nacional objetiva de forma geral:

- Desenvolver soluções em diferentes linguagens culturais que contribuam para a ampliação do capital intelectual e cultural dos participantes.
- Ser uma referência nacional na gestão de programas de cultura e educação não-formal, com foco no fortalecimento da imagem da indústria nacional e da reputação positiva do SESI.
- Fortalecer a aprendizagem criativa e científica, por meio de programas educativos e culturais, realização de exposições e desenvolvimento de pesquisas e metodologias de educação não-formal, tais como os programas desenvolvidos pelo SESI Lab e em outros espaços culturais do SESI.
- Desenvolver projetos que estimulem a conexão entre processos artísticos, científicos e tecnológicos, voltados prioritariamente para alunos das escolas SESI e para as indústrias.
- Desenvolver soluções que estimulem a colaboração entre diferentes setores, como cultura, tecnologia e negócios, criando novas formas de diálogo com a sociedade sobre a importância da indústria e da inovação para a ampliação da competitividade.
- Contribuir com políticas públicas de fomento e estimular investimentos privados na área de cultura, posicionando o SESI como um ator de referência nesse campo.
- Estimular a oferta de cursos voltados para gestão e produção cultural.

Em paralelo, deu continuidade ao trabalho de planejamento e estruturação da operação do SESI Lab, o Centro de Arte, Ciência e Tecnologia do SESI, que iniciou sua operação em novembro de 2022 e se configura como a principal estratégia da área de Cultura do SESI, utilizando o atendimento e a conexão do novo Centro com seus públicos como mecanismo impulsionador desta frente.

## **INICIATIVAS ESTRATÉGICAS**

### **PROGRAMA NACIONAL DE CULTURA**

Objetivo geral: Implementar a Política Nacional de Cultura do Sesi, no âmbito dos seus Departamentos regionais, como estratégia para ampliar o alcance do objetivo institucional: potencializar a aprendizagem com cultura e inovação.

#### **Resultados Esperados:**

- 60% dos Departamentos Regionais que possuem atuação em cultura, participantes do Programa Nacional de Cultura, até dezembro de 2025.

**Orçamento:** R\$ 19.461.958

### **SESI LAB – CENTRO DE ARTE, CIÊNCIA E TECNOLOGIA**

**Objetivo geral:** Compartilhar com a sociedade o legado de experiências e saberes acumulados pelo Sesi e Senai; desenvolver pesquisas, produtos e serviços associados às suas premissas conceituais; desenvolver programas sustentados por uma abordagem educativa criativa, inovadora e acessível a diferentes públicos; promover conexões com redes de museus e instituições nacionais e internacionais ligadas à ciência, arte, tecnologia e inovação, colaborando para o fortalecimento de suas ações e para a difusão de suas pesquisas e acervos; estabelecer parcerias nacionais e internacionais que possam ampliar e potencializar suas ações, colaborando para a sustentabilidade institucional; buscar mecanismos ativos de representação e participação social na construção dos projetos e ações da instituição.

#### **Resultados Esperados:**

- 02 exposições temporárias realizadas, até dezembro de 2025.
- 40.000 pessoas atendidas em visitas educativas, até dezembro de 2025.
- 02 ações de acessibilidade implementadas, até dezembro de 2025.
- 16 edições do café para profissionais da educação realizadas, até dezembro de 2025.
- 16 edições do Maker Livre realizadas, até dezembro de 2025.
- 02 edições do curso de 30h para profissionais da educação realizadas, até dezembro de 2025.
- 2 edições dos minicursos realizadas, até dezembro de 2025.
- 2ª edição do Programa Sesi Lab Delas realizadas, até dezembro de 2025.
- 8 visitas de grupos dos territórios do entorno ao Sesi Lab realizadas, até dezembro de 2025.

- 80 oficinas de final de semana realizadas, até dezembro de 2025.
- 2 edições do Programa Brinca+ realizadas, até dezembro de 2025.
- 6 edições dos Finais de Semana Culturais realizadas, até dezembro de 2025.
- 8 edições do Programa Night Lab realizadas, até dezembro de 2025.
- Festival sobre Tema Anual realizado, até dezembro de 2025.
- 02 publicações do Programa Editorial do SESI Lab finalizadas, até dezembro de 2025.
- Sistema de agendamento de visitas implementado, até dezembro de 2025.
- 02 pesquisas de público realizadas, até dezembro de 2025.
- 3ª Edição do Seminário de Pesquisa SESI Lab realizada, até dezembro de 2025.

**Orçamento:** R\$ 32.119.389

COMPOSIÇÃO DO ORÇAMENTO DAS AÇÕES DE AÇÕES DE CULTURA		
Tipo de Ação	Orçamento Previsto	Percentual Destinado
<b>Iniciativas Estratégicas</b>	R\$ 51.581.347	82%
<b>Outras Iniciativas</b>	R\$ 11.344.446	18%
<b>Demais Processos</b>	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 62.925.793</b>	

Fonte: Sistema Protheus.

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

### 3.2.4. Suporte aos Negócios e Gestão

A constante melhoria do desempenho institucional possibilita que o SESI expanda o atendimento à sua missão e o mantém conectado ao seu propósito de transformar cada vez mais vidas e, assim, apoiar a indústria na ampliação de sua competitividade. A eficiência da gestão é suportada pelo fortalecimento da articulação sistêmica e redução de assimetrias entre os Departamentos Regionais.

As mudanças pretendidas são viabilizadas à medida em que o SESI trabalha com integridade sistêmica e desenvolve as competências necessárias para a execução do plano estratégico. Para garantir integridade, o Departamento Nacional atua promovendo o alinhamento das melhores práticas de gestão em todo território nacional; desenvolvendo as competências necessárias para a execução dos negócios sistêmicos; mantendo um

arcabouço tecnológico que subsidia o registro, a apuração e a consolidação dos dados de serviços executados pelos Departamentos Regionais; além de viabilizar a modernização das ferramentas de gestão de dados, permitindo-o estar atualizado tecnologicamente com relação ao mercado.

### **TRANSPARÊNCIA E PRESTAÇÃO DE CONTAS TCU**

**Objetivo geral:** Promover a demonstração integrada e sistêmica da gestão dos recursos, dos resultados alcançados e do valor gerado aos públicos de interesse institucionais.

**Resultados Esperados:**

- 100% do Plano de Adequação dos Sites da Transparência e de Prestação de Contas TCU do SESI, aprovado pelo Comitê da Transparência e Gestão, implantado até dezembro de 2025.

**Orçamento:** R\$ 483.871

### **FORTELECIMENTO DO DESEMPENHO ESTRATÉGICO, TÁTICO E OPERACIONAL**

**Objetivo geral:** Impulsionar o desempenho e os resultados dos negócios, por meio do desenvolvimento e da implantação de soluções de gestão, com foco na redução de assimetrias regionais e mitigação de riscos, para elevação dos resultados sistêmicos e a comunicação assertiva da atuação institucional aos públicos.

**Resultados Esperados:**

- 27 Departamentos Regionais com as metas estratégicas 2025-2027 pactuadas, até dezembro de 2025.
- 100% do monitoramento dos Planos de Aprimoramento da Gestão realizados em conformidade com os prazos pactuados, visando elevar o percentual de aderência dos Departamentos Regionais às metas relativas aos indicadores do Programa de Eficiência da Gestão – Ciclo 2024-2026, até dezembro de 2025.

**Orçamento:** R\$ 1.565.604

## **OUTRAS INICIATIVAS**

### **INTELIGÊNCIA DE DADOS PARA APRIMORAMENTO DA GESTÃO**

**Objetivo geral:** Implantar a inteligência de dados por meio da evolução do método de embarque de dados dinâmicos dos departamentos regionais do SESI, a partir de tecnologias baseadas em big data.



**Resultados Esperados:**

- 100% do ambiente tecnológico disponível para embarque de dados de produção de Educação Básica dos Departamentos Regionais, por meio de serviços, até dezembro de 2025.

**Orçamento:** R\$ 4.662.457

COMPOSIÇÃO DO ORÇAMENTO DAS AÇÕES DE SUPORTE AOS NEGÓCIOS E GESTÃO		
Tipo de Ação	Orçamento Previsto	Percentual Destinado
Iniciativas Estratégicas	R\$ 2.049.475	16%
Outras Iniciativas	R\$ 4.662.457	36%
Demais Processos	R\$ 6.351.518	49%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 13.063.450</b>	

Fonte: Sistema Protheus.

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

### 3.2.5. Áreas Corporativas

#### Diretoria Corporativa

A Diretoria Corporativa desempenha um papel vital na sustentação das áreas de negócio de nossa organização. Atuando como parte do negócio, esta diretoria é incumbida de uma missão fundamental: a gestão eficiente de recursos diversos e o fornecimento de serviços essenciais que viabilizam não apenas o funcionamento do cotidiano, mas também o crescimento e a inovação contínuos da organização.

A Diretoria Corporativa, por meio de suas competências, agrega valor ao negócio de modos significativos:

- **Tomada de Decisões Estratégicas:** Ao fornecer insights e análises detalhadas, habilita os líderes a formular estratégias que alavanquem o negócio e mitiguem riscos.
- **Tomada de Decisões Operacionais:** Oferece o suporte necessário para que as decisões do dia a dia sejam tomadas com base em informações precisas e atualizadas, assegurando a eficiência e a agilidade das operações.

**Finanças e Contabilidade**

**Objetivo:** Realizar a gestão da entrada e saída dos recursos, tratando de forma estratégica os investimentos, reduzindo os riscos e aumentando os resultados. Manter a contabilidade em conformidade com as leis, regulamentações e normas contábeis aplicáveis.

**Principais atividades**

- Gerir os processos fiscais, recebimentos, pagamentos e tesouraria;
- Administrar os recursos e investimentos financeiros;
- Gerir e garantir a conformidade e integridade dos processos de Arrecadação;
- Dar suporte ao planejamento, execução, monitoramento e prestação de contas dos convênios celebrados;
- Promover a governança dos processos de contabilidade, de prestação de contas de convênios e prestar consultoria nessas temáticas aos regionais;
- Coordenar o trabalho de auditoria independente contratada promovendo a articulação entre as unidades organizacionais da Entidade, dos condomínios e dos auditores para esclarecimentos e apresentação tempestiva de evidências das operações, bem como, prover a diretoria de informações sobre o relatório circunstanciado e ações corretivas;
- Dar suporte às demais áreas na tomada de decisão, no âmbito dos processos de finanças e contabilidade;
- Relacionar-se com órgãos públicos e fiscalizadores, clientes e fornecedores referentes a assuntos dos processos e projetos sob sua responsabilidade;
- Assessorar, quando pertinente, Federações, Departamentos Regionais em assuntos relacionados aos processos e projetos sob sua responsabilidade.

**Tecnologia da Informação**

**Objetivo:** Adotar práticas reconhecidas de governança e gestão de TI, prover inovação e excelência tecnológica sempre alinhadas com as necessidades do negócio, investir no desenvolvimento contínuo de nosso time, estimulando a expertise tecnológica para entregar serviços de TI confiáveis e eficazes, gerindo riscos e garantindo a sustentação de todos nossos processos, sempre guiados pelas políticas institucionais e as regulamentações aplicáveis, incluindo a proteção de dados.

**Principais atividades**

- Adotar práticas reconhecidas de governança e gestão de TI tendo como princípios a transparência, eficiência e eficácia;
- Implementar práticas e políticas que assegurem o tratamento adequado de dados pessoais, prezando pela conformidade com a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD);
- Prover soluções e serviços de TI alinhados às necessidades tecnológicas observando as diretrizes estabelecidas pelas políticas institucionais referente a disponibilidade, integridade e confidencialidade das informações;
- Promover o uso de metodologias ágeis e práticas de UX/UI;
- Garantir o alinhamento do Portfolio de Projetos de TI com a estratégia corporativa e o Plano Diretor de Tecnologia da Informação;
- Garantir que os serviços de TI que sustentam os processos críticos de negócio sejam mantidos disponíveis conforme o nível de aceitação definido;
- Realizar aquisições de ativos e serviços de TI em conformidade com as políticas, procedimentos e normas estabelecidos;
- Gerir os riscos de tecnologia da informação por meio da implantação de procedimento estruturado em alinhamento com a Gestão de Riscos Corporativo.

**Desenvolvimento Humano**

**Objetivo:** Atuar com excelência como parceiro de negócio da Entidade e construir continuamente soluções que alavanquem os resultados nas áreas de forma simples, desburocratizada e ágil, de forma humanizada, gerando valor.

Direcionadores para atuação:

- Soluções baseadas nas diretrizes estratégicas;
- Relações internas pautadas na autenticidade, transparência, autonomia e agilidade;
- Cultura de parceria.

**Principais atividades**

- Promover a Gestão de Pessoas, por meio de modelo estratégico e integrado de programas, ações e práticas de RH sinérgicas;
- Contribuir com as ações estratégicas de forma a assessorar os líderes da organização, inclusive dos regionais, sobre políticas, ações e processos de Gestão de Pessoas;

- Assessorar a liderança das Entidades e Órgãos Nacionais do Sistema Indústria nas mudanças organizacionais, identificando, implementando e conduzindo processos de mudança;
- Atrair e reter talentos com base em cultura da meritocracia, práticas modernas de remuneração e o desenvolvimento de pessoas;
- Conduzir as ações de gestão e a melhoria do clima e a da cultura organizacional;
- Promover a saúde e a qualidade de vida dos empregados.

### **Projetos Digitais**

**Objetivo:** Planejar, executar e atualizar as plataformas digitais de nossas entidades, abrangendo sites, portais e landing pages, entre outras presenças online.

#### **Principais atividades**

- Elaborar o planejamento anual dos projetos, incluindo o orçamento;
- Conceber, idealizar e analisar criticamente as necessidades de projetos digitais de forma a trazer soluções simples para projetos complexos;
- Desenvolver soluções digitais (sites, landing pages, e-commerces, aplicativos mobile, API's dentre outros), promovendo o diálogo constante com todos os interlocutores envolvidos e atuando junto aos fornecedores, assegurando a qualidade e a adoção de tecnologias mais modernas;
- Estabelecer métricas de performance para o cumprimento dos objetivos dos projetos digitais e realizar o monitoramento de dados, para propor correções e evoluções;
- Contratar e gerir fornecedores para o desenvolvimento de soluções digitais e garantir a transferência de conhecimentos, através de manuais, documentos técnicos que comprovem a gestão e governança dos produtos desenvolvidos;
- Estabelecer e reproduzir o tom e voz que será dado em cada um dos ambientes digitais, por meio da criação de textos de qualidade, que conversem cada vez mais com os seus públicos, atraindo sua atenção e comunicando a informação com clareza e precisão.

**Gestão Estratégica**

**Objetivo:** Contribuir e participar efetivamente para o aumento de produtividade e melhoria dos resultados organizacionais do Sistema Indústria, promovendo, prioritariamente, a transformação digital dos processos corporativos, a partir da utilização das mais modernas metodologias e tecnologias, assegurando a confiabilidade e integridade das operações e dos registros.

**Principais atividades**

- Estruturar e liderar os processos de Planejamento Estratégico Sistêmico;
- Gerir o Planejamento anual da Entidade;
- Monitorar o cumprimento do planejamento estratégico e do plano de ação da diretoria corporativa;
- Gerir a formulação orçamentária;
- Coordenar a atualização do Plano de Centro de Responsabilidade;
- Coordenar e revisar os atos normativos que impactam diretamente o negócio;
- Gerir o processo de apuração de custos e resultados do Sistema Indústria;
- Atuar na gestão por processos, disseminando as melhores práticas, de forma a otimizar recursos e alavancar resultados;
- Assegurar a conformidade e integridade dos processos, por meio da qualidade;
- Disseminar a utilização de metodologias ágeis;
- Identificar e disseminar, metodologias e boas práticas de gestão para o fortalecimento da governança corporativa;
- Gerir e monitorar o cumprimento dos Acordos de Níveis e Serviços;
- Implementar o Programa de Ambição Digital;
- Gerenciar cenários possíveis e apoiar o alcance das metas e objetivos do negócio no curto, médio e longo prazo, considerando os indicadores e resultados das Entidades e Órgãos Nacionais do Sistema Indústria, utilizando metodologias ágeis e ferramentas que apoiam o processo de tomada de decisões estratégicas.

**Superintendência de Operações**

**Objetivo:** Atuar com as melhores práticas existentes no mercado, com foco do cliente, buscando ser referência nos processos da SOP no Sistema S, com uma visão sistêmica, inovadora, automatizando e otimizando os processos aderentes ao negócio do Sistema Indústria.

**Principais atividades**

- Propor o contínuo aprimoramento e atualização de políticas e processo;
- Orientar a capacitação dos profissionais em assuntos relacionados à área;
- Gerir os processos de contratação e acompanhar a gestão administrativa da Entidade e Órgãos Nacionais do Sistema Indústria;
- Administrar o almoxarifado;
- Controlar os bens patrimoniais;
- Gerir o protocolo, a expedição e recebimento de documentos e cargas;
- Prestar apoio logístico para o funcionamento das áreas, unidades e realização de eventos;
- Gerir os serviços de transporte, reprografia, restaurantes, copas, mensageiros, telefonia móvel e fixa e os serviços de limpeza e segurança;
- Coordenar o processo para aquisição de passagens e demais processos relacionados a viagens;
- Prover manutenção e conservação predial e dos bens patrimoniais;
- Administrar os condomínios de prédios quando de interesse da Entidade;
- Identificar, organizar, arquivar e disponibilizar informações de interesse das Entidade.

**COMPOSIÇÃO DO ORÇAMENTO RELATIVAS ÀS ÁREAS CORPORATIVAS**

<b>COMPOSIÇÃO DO ORÇAMENTO DAS AÇÕES DAS ÁREAS CORPORATIVAS</b>		
<b>Tipo de Ação</b>	<b>Orçamento Previsto</b>	<b>Percentual Destinado</b>
<b>Atividades da Diretoria Corporativa</b>	R\$ 46.084.892	43 %
<b>Demais Áreas Corporativas</b>	R\$ 61.694.533	57%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 107.779.426</b>	

Fonte: Sistema Protheus.

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

#### 4. ORÇAMENTO 2025

O orçamento inicial proposto pelo Departamento Nacional do SESI, ponderou para sua formulação, além dos objetivos institucionais, que visam a aumento da competitividade da indústria e a equidade social do SESI às necessidades da indústria brasileira, os cenários econômicos projetados para 2025, atrelando essa perspectiva ao plano estratégico da entidade.

O foco é destinar estrategicamente os recursos, garantindo a preservação da aplicação nas atividades finalísticas, que geram impacto direto nos públicos-alvo. De forma complementar, a geração de novas receitas advém do desenvolvimento de soluções customizadas e novas formas de aprendizado que contribuem para a evolução da educação profissional do País. Uma vez que uma parcela do recurso compulsório possui destinação regulamentar estabelecida, e que é preciso ampliar a capacidade de atendimento do SESI de forma sustentável para impactar cada vez mais clientes, a ampliação das receitas de serviços é fruto de uma atuação orientada para o mercado.

##### 4.1. Previsão e Composição da Receita por Grupo de Contas

O orçamento para 2025 estima a receita total no valor de R\$ 2,3 bilhões, o que demonstra aumento de +R\$ 67,3 milhões ou +3,1% em relação ao orçamento retificado 2024, apresentado na tabela 1.

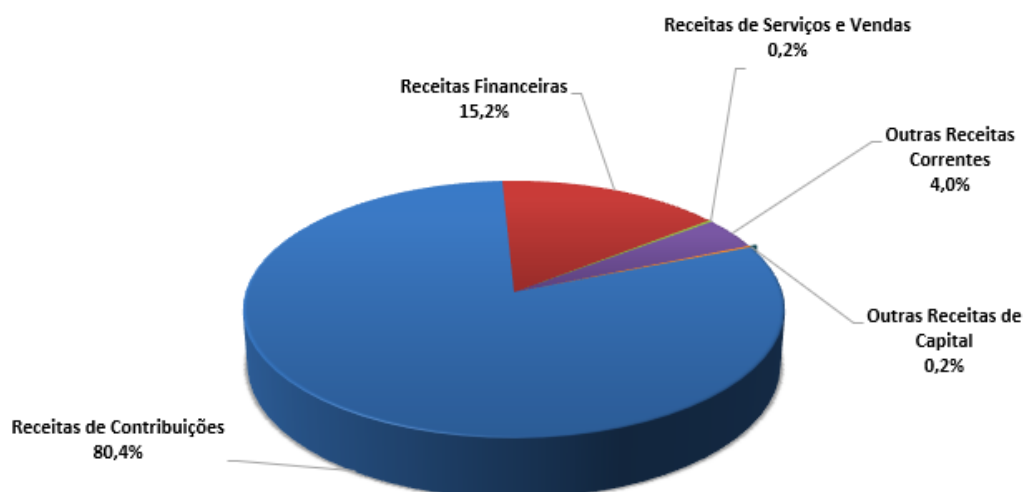
**Tabela 1 - Comparativo da Receita por Grupo de Contas**

Em R\$ 1,00

Grupo de Contas	Orçamento		Variação	
	Inicial 2025	Retificado 2024	R\$	%
<b>Receitas Correntes</b>	<b>2.259.904.728</b>	<b>2.192.244.598</b>	<b>67.660.131</b>	<b>3,1</b>
Receitas de Contribuições	1.820.919.955	1.753.191.245	67.728.710	3,9
Receitas Financeiras	344.964.405	339.099.541	5.864.864	1,7
Receitas de Serviços e Vendas	5.351.244	18.892.958	(13.541.714)	-71,7
Outras Receitas Correntes	88.669.125	81.060.854	7.608.271	9,4
<b>Receitas de Capital</b>	<b>4.741.835</b>	<b>5.122.008</b>	<b>(380.173)</b>	<b>-7,4</b>
Outras Receitas de Capital	4.741.835	5.122.008	(380.173)	-7,4
<b>Total</b>	<b>2.264.646.563</b>	<b>2.197.366.605</b>	<b>67.279.958</b>	<b>3,1</b>

Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

**Gráfico 1 – Composição da Receita por Grupo de Contas**

Fonte: Sistema Protheus  
Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

As **Receitas de Contribuições** representam 80,4% da proposta 2025, com aumento de +R\$ 67,7 milhões ou +3,9% em relação ao orçamento retificado de 2024. As perspectivas de crescimento da arrecadação compulsória para 2025 são em grande medida impulsionadas pela projeção de expansão industrial e aumento da massa salarial, o que deve trazer um impacto positivo na base de contribuição

As **Receitas Financeiras** representam 15,2% da proposta orçamentária 2025, com aumento previsto de +R\$ 5,9 milhões ou +1,7% em relação ao orçamento retificado 2024. A variação das receitas financeiras prevista para 2025 levou em consideração um aumento dos valores disponíveis para aplicação e da taxa Selic esperada.

As **Receitas de Serviços e Vendas** representam 0,2% da proposta 2025, com redução de -R\$ 13,5 milhões ou -71,7% em relação ao orçamento retificado 2024. Essa variação deve-se, principalmente, a redução de expectativas de receitas de Contratos de Base Nacional.

As **Outras Receitas Correntes** representam 4,0% da proposta 2025, com acréscimo de +R\$ 7,6 milhões ou +9,4% em relação ao orçamento retificado 2024. Essa variação deve-se, principalmente, ao aumento nas projeções de receitas de patrocínios para o SESI Lab e recuperação de despesas referente, principalmente, ao Hardware Educacional.



## 4.2. Fixação e Composição da Despesa

Assim como a receita, para a proposta orçamentária 2025, as despesas previstas totalizam R\$ 2,3 bilhões, o que demonstra aumento de +R\$ 67,3 milhões ou +3,1% em relação orçamento retificado 2024.

### 4.2.1. Composição da Despesa por Grupo de Contas

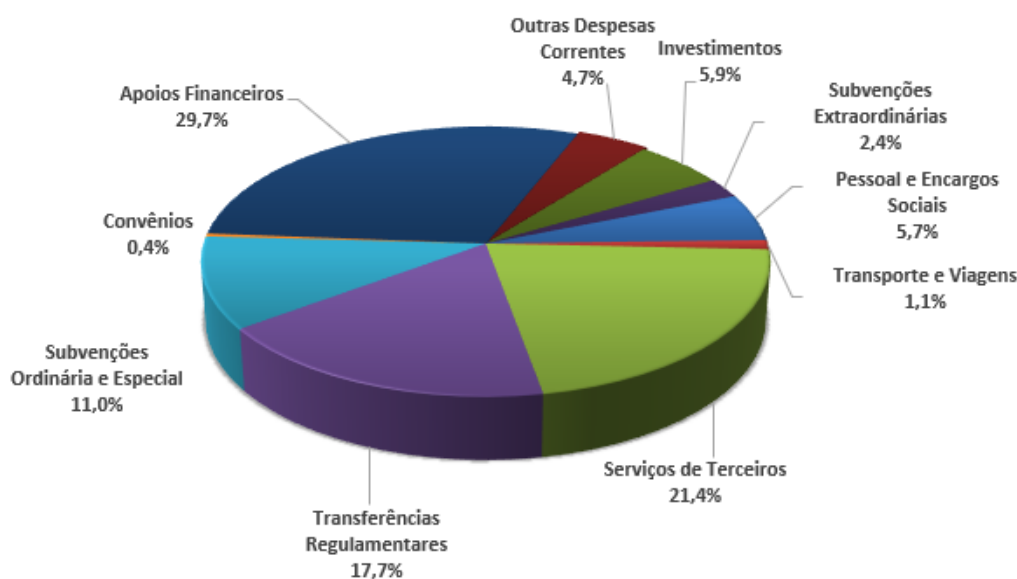
A tabela e o gráfico a seguir demonstram todos os grandes grupos de contas sintéticas para proposta orçamentária 2025, em comparação ao orçamento retificado 2024 e suas respectivas variações.

**Tabela 2 - Comparativo da Despesa por Grupo de Contas**

Em R\$ 1,00

Grupo de Contas	Orçamento		Variação	
	Inicial 2025	Retificado 2024	R\$	%
<b>Despesas Correntes</b>	<b>2.077.458.825</b>	<b>2.000.560.980</b>	<b>76.897.845</b>	<b>3,8</b>
Pessoal e Encargos Sociais	128.637.350	127.869.586	767.764	0,6
Transporte e Viagens	25.343.978	24.418.347	925.631	3,8
Serviços de Terceiros	485.619.373	471.000.398	14.618.975	3,1
Transferências Regulamentares	400.602.390	389.208.456	11.393.934	2,9
Subvenções Ordinária e Especial	248.510.982	243.333.687	5.177.295	2,1
Convênios	8.400.000	5.500.000	2.900.000	52,7
Apoios Financeiros	674.637.121	591.252.072	83.385.049	14,1
Outras Despesas Correntes	105.707.632	147.978.435	(42.270.803)	-28,6
<b>Despesa de Capital</b>	<b>187.187.738</b>	<b>196.805.625</b>	<b>(9.617.887)</b>	<b>-4,9</b>
Investimentos	132.831.326	141.693.004	(8.861.678)	-6,3
Subvenções Extraordinárias	54.036.470	54.725.627	(689.157)	-1,3
Inversões Financeiras	319.942	386.994	(67.052)	-17,3
<b>Total</b>	<b>2.264.646.563</b>	<b>2.197.366.605</b>	<b>67.279.958</b>	<b>3,1</b>

Fonte: Sistema Protheus

**Gráfico 2 - Composição da Despesa por Grupo de Contas**

Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

O Departamento Nacional do SESI aplicará 5,7% de suas despesas em **Pessoal e Encargos Sociais**, o qual apresenta acréscimo de +0,6% ou +R\$ 0,8 milhão em relação ao orçamento retificado 2024.

O grupo de contas **Transporte e Viagens** representa 1,1% do total da proposta orçamentária 2025, com previsão de aumento de +R\$ 925,6 mil ou +3,8% em relação ao orçamento retificado 2024. Essa variação é, em grande parte, resultado do aumento nos custos de hospedagem, embora seja compensada por uma redução nas despesas com passagens nacionais e internacionais, devido à nova política de viagens.

O grupo de contas **Serviços de Terceiros** representa 21,4% do total da proposta orçamentária retificada 2024, com previsão de acréscimo de +R\$ 14,6 milhões ou +3,1% em relação ao orçamento retificado de 2024. Esse aumento é explicado, principalmente, pela revisão das despesas para o Torneio de Robótica, Ferramentas Digitais de Aprendizagem, Plataformas Educacionais e para a Gestão e Administração do SESI Lab. Na retificação de 2024, as despesas de manutenção do SESI Lab estavam alocadas na conta de condomínio, por serem consideradas cotas condominiais. Em contrapartida, foram previstas reduções nas despesas da Secretaria Digital e nas previsões de Patrocínios.

O grupo de Contas **Transferências Regulamentares** representa 17,7% do total da proposta orçamentária 2025, com aumento de +R\$ 11,4 milhões ou +2,9% em relação ao orçamento retificado 2024. Observa-se que esse aumento é reflexo direto do aumento as receitas de contribuições.

O grupo de contas **Subvenções Ordinária e Especial** representa 11,0% do total da proposta orçamentária 2025, com aumento de +R\$ 5,2 milhões ou +2,1% em relação ao orçamento retificado 2024. Tal variação é reflexo da distribuição das Subvenções Ordinárias e Especiais 2025.

O grupo de contas **Convênios** representa 0,4% do total da proposta orçamentária 2025, apresentando aumento de +R\$ 2,9 milhões ou +52,7% em relação ao orçamento retificado 2024. Tal variação deve-se, a previsão para o Clube de Ciências e programa Aliança Educacional.

O grupo de contas **Apoios Financeiros** representa 29,7% do total da proposta orçamentária 2025, com aumento de +R\$ 83,4 milhões ou 14,1% em relação ao orçamento retificado 2024. Tal variação deve-se, principalmente, ao aumento para modernização física da Escola SESI de Referência e auxílio ao desenvolvimento da Educação Básica (ADEB).

O grupo de Contas **Outras Despesas Correntes** representa 4,7% do total da proposta orçamentária 2025, com redução de -R\$ 42,3 milhões ou -28,6% em relação ao orçamento retificado 2024. O grupo é composto, principalmente, pelas contas de despesas financeiras, ocupações e utilidades, auxílios a terceiros e materiais. A previsão para a aquisição de notebooks em 2024 não foi incluída na proposta de 2025, resultando em uma redução nos custos previstos bem como redução nas despesas de manutenção do Condomínio do SESI Lab.

O grupo **Despesa de Capital** representa 8,3% do total da proposta orçamentária 2025, com redução de R\$ 9,6 milhões ou -4,9% em relação ao orçamento retificado 2024. Essa variação justifica-se, principalmente, pela redução de investimentos referente ao Centro de Inovação em Saúde Popular.

#### 4.2.2. Composição das Despesas de Transferências e Subvenções Regulamentares

A tabela e o gráfico a seguir demonstram a distribuição das despesas por Repasses Regulamentares, valores e respectivos percentuais.

**Tabela 3 - Comparativo da Despesa por Repasses Regulamentares**

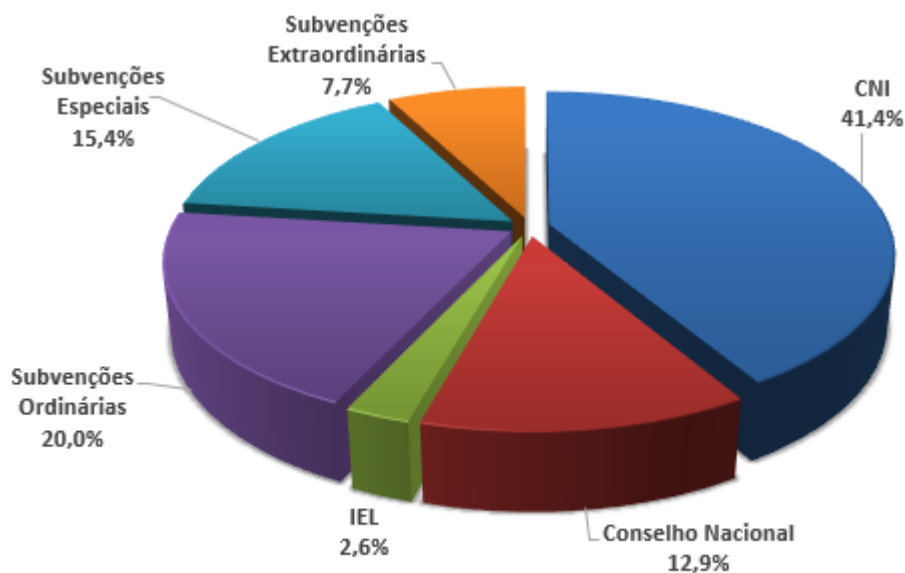
Em R\$ 1,00

Repasses Regulamentares	Orçamento		Variação	
	Inicial 2025	Retificado 2024	R\$	%
CNI	291.347.193	280.510.599	10.836.594	3,9
Conselho Nacional	91.045.998	87.659.562	3.386.436	3,9
IEL	18.209.200	21.038.295	(2.829.095)	-13,4
Subvenções Ordinárias	140.438.042	134.977.948	5.460.094	4,0
Subvenções Especiais	108.072.940	108.355.739	(282.800)	-0,3
Subvenções Extraordinárias	54.036.470	54.725.627	(689.157)	-1,3
<b>Total</b>	<b>703.149.842</b>	<b>687.267.770</b>	<b>15.882.072</b>	<b>2,3</b>

Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

**Gráfico 3 – Composição da Despesa por Repasses Regulamentares**



Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados

No tocante às demais transferências, o incremento apresentado é reflexo do aumento nas receitas de contribuição.

Por fim, destaca-se que as subvenções ordinárias e especial representam 35,3% do total das despesas com repasses regimentais.

### 4.2.3 Composição da Despesa por Linha de Atuação

Considerando a alocação dos recursos por linhas de atuação, o grupo de Negócios representa 59,8% do total da previsão do orçamento 2025, voltados ao atendimento dos Direcionadores Estratégicos. A linha de Desenvolvimento Institucional representa 32,5% composta dos repasses regulamentares do SESI. As linhas de Gestão e Apoio representam, respectivamente, 4,3% e 3,4% do total da previsão do orçamento 2025.

**Tabela 4 - Comparativo da Despesa por Linha de Atuação**

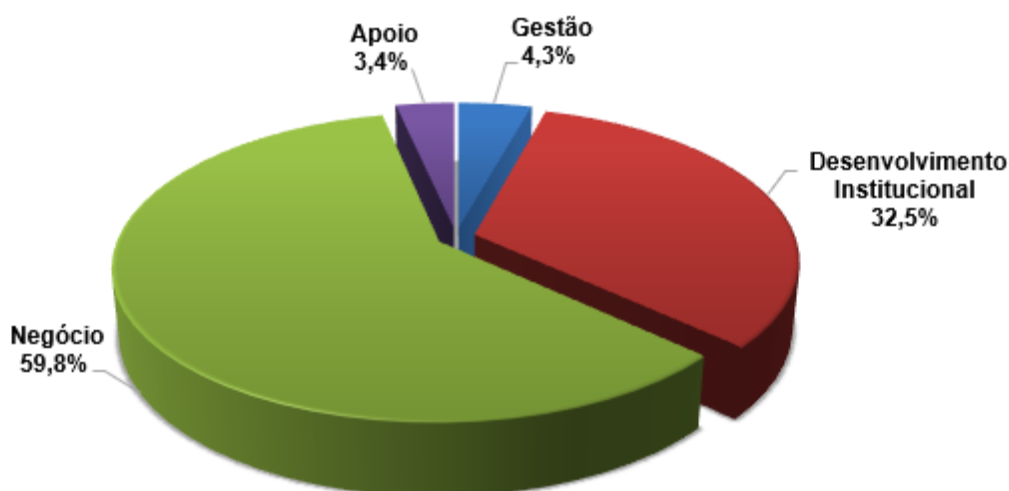
Em R\$ 1,00

Linha de Atuação	Orçamento		Variação	
	Inicial 2025	Retificado 2024	R\$	%
Gestão	97.260.548	128.110.867	(30.850.319)	-24,1
Desenvolvimento Institucional	736.721.995	719.151.794	17.570.201	2,4
Negócio	1.353.227.256	1.252.683.702	100.543.554	8,0
Apoio	77.436.765	97.420.243	(19.983.478)	-20,5
<b>Total</b>	<b>2.264.646.563</b>	<b>2.197.366.605</b>	<b>67.279.958</b>	<b>3,1</b>

Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

**Gráfico 4 - Composição da Despesa por Linha de Atuação**



Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

# ANEXOS





**RELATÓRIO POR CONTA CONTÁBIL E POR TIPO DE SALDO**  
**Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDÚSTRIA/SESI - DN**  
**Dotação Inicial: 01/01/2025 a 31/12/2025**  
**Natureza: Receita**  
**Valores em R\$ 1,00**

<b>C. Contábil</b>	<b>Orçado</b>	<b>Retificado</b>	<b>Suplement. Transposto</b>	<b>Revisado</b>	<b>Realizado</b>		
41010101	CONTRIBUICOES SOCIAIS	1.820.919.954,51	0,00	-	-	1.820.919.954,51	-
41010201	RECEITAS IMOBILIARIAS	544.169,00	0,00	-	-	544.169,00	-
41010202	RECEITA DE VALORES MOBILIARIOS	344.420.236,33	0,00	-	-	344.420.236,33	-
41010401	SERVICOS E VENDAS COMERCIAIS	4.361.614,50	0,00	-	-	4.361.614,50	-
41010404	SERVICOS FINANCEIROS	444.500,00	0,00	-	-	444.500,00	-
41010405	SERVICOS ADMINISTRATIVOS	104.129,00	0,00	-	-	104.129,00	-
41010408	SERVICOS DE LAZER	441.000,00	0,00	-	-	441.000,00	-
41010501	RECUPERACAO DE DESPESAS	78.564.379,60	0,00	-	-	78.564.379,60	-
41010506	RECEITAS DE PATROCINIO	10.104.745,50	0,00	-	-	10.104.745,50	-
42010301	AMORTIZACAO DE EMPRESTIMOS	4.741.834,92	0,00	-	-	4.741.834,92	-
TOTAL		2.264.646.563,36	0,00	-	-	2.264.646.563,36	-

Fonte: Protheus - RC06





**RELATÓRIO POR CONTA CONTÁBIL E POR TIPO DE SALDO**  
**Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDÚSTRIA/SESI - DN**  
**Dotação Inicial: 01/01/2025 a 31/12/2025**  
**Natureza: Despesa**  
**Valores em R\$ 1,00**

<b>C. Contábil</b>		<b>Orçado</b>	<b>Retificado</b>	<b>Suplement.</b>	<b>Transposto</b>	<b>Revisado</b>	<b>Realizado</b>
31010101	ORDENADOS E SALARIOS	72.720.737,91	-	-	-	72.720.737,91	-
31010102	ENCARGOS TRABALHISTAS	24.116.875,63	-	-	-	24.116.875,63	-
31010103	ENCARGOS ASSISTENCIAIS	28.377.883,14	-	-	-	28.377.883,14	-
31010105	BOLSAS E ESTAGIOS	3.421.852,98	-	-	-	3.421.852,98	-
31010201	LOCACAO DE IMOVEIS	4.001.019,63	-	-	-	4.001.019,63	-
31010202	CONDOMINIO	14.360.602,23	-	-	-	14.360.602,23	-
31010203	ENERGIA ELETRICA	515.320,37	-	-	-	515.320,37	-
31010204	AGUA E SERVICO DE ESGOTO	308.571,48	-	-	-	308.571,48	-
31010205	GAS	5.442,96	-	-	-	5.442,96	-
31010206	TELEFONIA	181.293,97	-	-	-	181.293,97	-
31010301	MATERIAL DE EXPEDIENTE	302.939,61	-	-	-	302.939,61	-
31010302	MATERIAL DIDATICO	29.560.005,75	-	-	-	29.560.005,75	-
31010303	COMBUSTIVEIS, LUBRIF. E GAS ENGARRAFADO	110.335,81	-	-	-	110.335,81	-
31010304	MATERIAL DE COMPUTACAO	344.324,82	-	-	-	344.324,82	-
31010305	MAT. DE REPRODUCAO GRAFICA E EDITORACAO	276.418,62	-	-	-	276.418,62	-
31010306	GENEROS ALIMENTICIOS	1.343.393,18	-	-	-	1.343.393,18	-
31010307	VESTUARIO, ROUPARIA DE CAMA E MESA	436.473,16	-	-	-	436.473,16	-
31010308	MATERIAL DE LIMPEZA E HIGIENE	147.742,67	-	-	-	147.742,67	-
31010309	MATERIAL MED.ODONTO/HOSP.QUIMICO E LAB.	109.260,00	-	-	-	109.260,00	-
31010310	EMBALAGENS	13.488,25	-	-	-	13.488,25	-
31010311	MAT.MANUT.-BENS MOVEIS E IMOVEIS	533.553,85	-	-	-	533.553,85	-
31010312	MATERIAL DE TELECOMUNICACAO	50.271,92	-	-	-	50.271,92	-
31010313	MATERIAL ESPORTIVO E DE RECREACAO	47.447,12	-	-	-	47.447,12	-
31010314	MATERIAL DE COPA E COZINHA	668.114,04	-	-	-	668.114,04	-
31010315	MATERIAL DE SEG. ACESSORIOS OPERACIONAIS	6.000,00	-	-	-	6.000,00	-
31010399	OUTROS MATERIAIS	10.665.138,32	-	-	-	10.665.138,32	-
31010401	PASSAGENS NACIONAIS	10.190.575,92	-	-	-	10.190.575,92	-
31010402	PASSAGENS INTERNACIONAIS	1.900.298,18	-	-	-	1.900.298,18	-
31010403	HOSPEDAGENS	8.613.044,15	-	-	-	8.613.044,15	-
31010404	DIARIAS E VIAGENS NO PAIS	1.779.041,68	-	-	-	1.779.041,68	-
31010405	DIARIAS E VIAGENS NO EXTERIOR	474.023,59	-	-	-	474.023,59	-
31010406	DIARIAS DE REPRESENTACAO DE TERCEIROS	77.738,96	-	-	-	77.738,96	-
31010407	AJUDA DE CUSTOS - VIAGENS	354.363,00	-	-	-	354.363,00	-
31010409	TRANSPORTES URBANOS EM VIAGENS	1.815.932,31	-	-	-	1.815.932,31	-
31010499	OUTROS GASTOS DE VIAGENS	138.960,00	-	-	-	138.960,00	-
31010501	PREMIOS, BRINDES E CONDECORACOES	743.009,41	-	-	-	743.009,41	-

C. Contábil		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
31010601	TRADUCOES	416.820,07	-	-	-	416.820,07	-
31010602	ASSESSORIA E CONSULTORIA	26.990.761,04	-	-	-	26.990.761,04	-
31010603	AUDITORIA	30.700,00	-	-	-	30.700,00	-
31010604	INFORMATICA	85.891.090,72	-	-	-	85.891.090,72	-
31010605	MEDICOS E LABORATORIAIS	215.351,84	-	-	-	215.351,84	-
31010607	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	28.598.046,84	-	-	-	28.598.046,84	-
31010608	PROMOCOES E EVENTOS	20.244.332,46	-	-	-	20.244.332,46	-
31010610	SERVICOS DE LIMPEZA E CONSERVACAO	3.463.417,27	-	-	-	3.463.417,27	-
31010611	MANUTENCAO REPAROS BENS MOVEIS/IMOVEIS	8.270.004,04	-	-	-	8.270.004,04	-
31010612	SEGURANCA E VIGILANCIA	7.116.492,69	-	-	-	7.116.492,69	-
31010613	LOCACAO DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	23.597.447,25	-	-	-	23.597.447,25	-
31010614	LOCACAO DE VEICULOS	1.114.370,32	-	-	-	1.114.370,32	-
31010615	LOCACAO DE AERONAVES	1.048.896,00	-	-	-	1.048.896,00	-
31010616	ASSINAT. PERIODICOS, ANUID.E PUBLICACOES	304.794,46	-	-	-	304.794,46	-
31010617	SEGUROS	740.136,92	-	-	-	740.136,92	-
31010618	SERVICOS GRAFICOS, COPIAS E REPRODUCOES	1.737.261,86	-	-	-	1.737.261,86	-
31010619	SERVICOS COMUNICACAO EM GERAL	4.490.293,47	-	-	-	4.490.293,47	-
31010620	TECNICOS ESPECIALIZADOS	100.358.237,44	-	-	-	100.358.237,44	-
31010621	FRETES, TRANSP. ECOMENDAS E POSTAGENS	578.792,12	-	-	-	578.792,12	-
31010624	TRANSPORTES URBANOS	66.393,13	-	-	-	66.393,13	-
31010625	PATROCINIOS	1.500.000,00	-	-	-	1.500.000,00	-
31010626	DESPESAS DE ALIMENTACAO	4.008.758,56	-	-	-	4.008.758,56	-
31010627	TREINAMENTO E ACOES DE CAPACITACAO	14.789.808,09	-	-	-	14.789.808,09	-
31010628	AQUISICAO DE DIREITO DE USO	84.553.940,41	-	-	-	84.553.940,41	-
31010699	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS	65.493.225,94	-	-	-	65.493.225,94	-
31010803	DESPESAS BANCARIAS	49.626,40	-	-	-	49.626,40	-
31010804	MULTAS, JUROS E CORRETAGENS	19.298,16	-	-	-	19.298,16	-
31010899	OUTROS GASTOS FINANCEIROS	2.207,02	-	-	-	2.207,02	-
31010901	IMPOSTOS FEDERAIS	103.867,92	-	-	-	103.867,92	-
31010903	IMPOSTOS MUNICIPAIS	163.020,66	-	-	-	163.020,66	-
31010904	TAXAS	27.495,26	-	-	-	27.495,26	-
31010999	OUTROS IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUICOES	45.822,80	-	-	-	45.822,80	-
31011001	DESPESAS COM ARRECADACAO INDIRETA	33.355.613,93	-	-	-	33.355.613,93	-
31011002	DESPESAS JUDICIAIS, CARTORIAIS E EDITAIS	312.786,56	-	-	-	312.786,56	-
31011004	DESPESAS COM REPRESENTACAO E INTEGRACAO	52.508,37	-	-	-	52.508,37	-
31011007	PEDAGIO E ESTACIONAMENTO	25.824,26	-	-	-	25.824,26	-
31020101	CONTRIBUICAO CNI/FEDERACOES	291.347.192,72	-	-	-	291.347.192,72	-
31020102	CONTRIBUICAO CN-SESI	91.045.997,73	-	-	-	91.045.997,73	-
31020105	CONTRIBUICAO IEL NACIONAL/REGIONAIS	18.209.199,55	-	-	-	18.209.199,55	-
31020201	AUXILIO MINIMO/SUBVENCOES ORDINARIAS	140.438.042,28	-	-	-	140.438.042,28	-
31020202	AUXILIO ESPECIAL/SUBVENCOES ESPECIAIS	108.072.939,74	-	-	-	108.072.939,74	-
31020301	ENTIDADES DO SISTEMA INDUSTRIA	2.900.000,02	-	-	-	2.900.000,02	-
31020303	ENTIDADES PRIVADAS	5.500.000,00	-	-	-	5.500.000,00	-
31020401	FEIRAS E EVENTOS	1.917.126,62	-	-	-	1.917.126,62	-
31020402	MODERNIZACAO DA GESTAO	19.292.029,43	-	-	-	19.292.029,43	-
31020404	PROJETOS ESTRATEGICOS	509.698.625,36	-	-	-	509.698.625,36	-



**RELATÓRIO POR CONTA CONTÁBIL E POR TIPO DE SALDO**  
**Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDÚSTRIA/SESI - DN**  
**Dotação Inicial: 01/01/2025 a 31/12/2025**  
**Natureza: Despesa**  
**Valores em R\$ 1,00**

<b>C. Contábil</b>		<b>Orçado</b>	<b>Retificado</b>	<b>Suplement.</b>	<b>Transposto</b>	<b>Revisado</b>	<b>Realizado</b>
31020405	INCENTIVO A PRODUCAO	143.729.339,74	-	-	-	143.729.339,74	-
31020501	AUXILIOS A TERCEIROS	6.240.000,00	-	-	-	6.240.000,00	-
31020601	CONTRIBUICAO ASSOCIATIVA E FILIACAO	579.393,13	-	-	-	579.393,13	-
32010102	BENS IMOVEIS	22.046.028,05	-	-	-	22.046.028,05	-
32010103	BENS MOVEIS	25.928.188,22	-	-	-	25.928.188,22	-
32010104	BENS INTANGIVEIS	84.857.109,68	-	-	-	84.857.109,68	-
32010202	AQUISICAO DE MERCADORIA PARA /REVENDA	150.000,00	-	-	-	150.000,00	-
32010205	CONSTITUICAO DE FUNDO RESERVA FINANCEIRA	169.942,32	-	-	-	169.942,32	-
32020101	SUBVENCOES EXTRAORDINARIAS	54.036.469,87	-	-	-	54.036.469,87	-
TOTAL		2.264.646.563,36	-	-	-	2.264.646.563,36	-

Fonte: Protheus - RC06



RELATÓRIO POR CR E POR TIPO DE SALDO  
 Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN  
 Dotação Inicial: 01/01/2025 a 31/12/2025  
 Natureza: Receita  
 Valores em R\$ 1,00

CR		Orçado	Retificado	Suplement.Transposto	Revisado	Realizado
25101010102	GESTAO EXECUTIVA	773.259,00	-	-	773.259,00	-
25102010101	JURIDICO	121.641,59	-	-	121.641,59	-
25201010101	TRANSFERENCIAS REGIMENTAIS E REGULAMENT	1.820.919.954,51	-	-	1.820.919.954,51	-
25201010103	ADMINISTRACAO CORPORATIVA	349.606.571,25	-	-	349.606.571,25	-
25303010102	EDUCACAO INFANTIL - PRE-ESCOLA	190.941,72	-	-	190.941,72	-
25303010202	ENSINO FUNDAMENTAL - 6° AO 9° ANO	614.848,40	-	-	614.848,40	-
25303010302	NOVO ENSINO MEDIO	22.065.471,24	-	-	22.065.471,24	-
25303070103	DIFUSAO DO CONHECIMENTO	15.957.680,00	-	-	15.957.680,00	-
25303070107	ASSESSORIA E CONSULTORIA EM EDUCACAO	37.599.942,21	-	-	37.599.942,21	-
25303100101	GESTAO DA EDUCACAO	400.000,00	-	-	400.000,00	-
25305010101	EVENTOS CULTURALS	1.260.998,00	-	-	1.260.998,00	-
25305010102	ASSESSORIA E CONSULTORIA EM CULTURA	9.609.747,50	-	-	9.609.747,50	-
25305100101	GESTAO DA CULTURA	480.000,00	-	-	480.000,00	-
25307030101	ATENDIMENTO DE CLIENTES	3.881.614,50	-	-	3.881.614,50	-
25401010101	GESTAO ADMINISTRATIVA	1.163.893,44	-	-	1.163.893,44	-
TOTAL		2.264.646.563,36	-	-	2.264.646.563,36	-

Fonte: Protheus - RC06

CR		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
25101010102	GESTAO EXECUTIVA	14.554.924,51	0,00	-	-	14.554.924,51	-
25102010101	JURIDICO	7.167.627,33	0,00	-	-	7.167.627,33	-
25102010102	AUDITORIA	6.220.864,41	0,00	-	-	6.220.864,41	-
25102010103	COMUNICACAO	50.383.786,56	0,00	-	-	50.383.786,56	-
25102010104	PLANEJAMENTO E ORCAMENTO	18.452.976,91	0,00	-	-	18.452.976,91	-
25102010105	ASSESSORIA TECNICA	21.497,50	0,00	-	-	21.497,50	-
25102110101	ETD DA GESTAO	458.870,74	0,00	-	-	458.870,74	-
25201010101	TRANSFERENCIAS REGIMENTAIS E REGULAMENT	736.505.455,82	0,00	-	-	736.505.455,82	-
25201010103	ADMINISTRACAO CORPORATIVA	216.538,92	0,00	-	-	216.538,92	-
25301020102	POLITICA INDUSTRIAL	908.179,98	0,00	-	-	908.179,98	-
25301020201	GESTAO TECNICA DA COMPETITIVIDADE INDUST	10.388.477,36	0,00	-	-	10.388.477,36	-
25301080101	CLIMA E ENERGIA	5.000.000,00	0,00	-	-	5.000.000,00	-
25301110101	ETD DA PROMOCAO E DEFESA DE INTERESSES	81.474,57	0,00	-	-	81.474,57	-
25302020101	PESQ DESENVOLVIMENTO E INOVACAO DE PROD	149.122,50	0,00	-	-	149.122,50	-
25302020102	PESQ DESENVOLVIMENTO E INOVACAO DE PROC	1.148.449,23	0,00	-	-	1.148.449,23	-
25302090101	PREMIO EM TECNOLOGIA E INOVACAO	320.164,51	0,00	-	-	320.164,51	-
25302100101	GESTAO DA TECNOLOGIA E INOVACAO	43.896.808,88	0,00	-	-	43.896.808,88	-
25302110101	ETD DA TECNOLOGIA E INOVACAO	41.098,20	0,00	-	-	41.098,20	-
25303010101	EDUCACAO INFANTIL - CRECHE	2.873.546,00	0,00	-	-	2.873.546,00	-
25303010102	EDUCACAO INFANTIL - PRE-ESCOLA	1.074.483,72	0,00	-	-	1.074.483,72	-
25303010201	ENSINO FUNDAMENTAL - 1° AO 5° ANO	4.143.040,00	0,00	-	-	4.143.040,00	-
25303010202	ENSINO FUNDAMENTAL - 6° AO 9° ANO	4.757.888,40	0,00	-	-	4.757.888,40	-
25303010302	NOVO ENSINO MEDIO	42.275.803,23	0,00	-	-	42.275.803,23	-
25303010410	EJA - ENSINO MEDIO EAD	17.116.972,87	0,00	-	-	17.116.972,87	-
25303070103	DIFUSAO DO CONHECIMENTO	75.115.482,35	0,00	-	-	75.115.482,35	-
25303070107	ASSESSORIA E CONSULTORIA EM EDUCACAO	500.374.151,56	0,00	-	-	500.374.151,56	-
25303070114	EDUCACAO CORPORATIVA	2.342.347,54	0,00	-	-	2.342.347,54	-
25303100101	GESTAO DA EDUCACAO	265.666.628,20	0,00	-	-	265.666.628,20	-
25303110101	ETD DA EDUCACAO	143.749,08	0,00	-	-	143.749,08	-
25304011001	GESTAO DOS SERVIC ESPECIALIZADOS EM SST	15.892.501,54	0,00	-	-	15.892.501,54	-
25304031001	GESTAO DOS SERVICOS DE PROMOCAO DA SAUDE	24.357.908,35	0,00	-	-	24.357.908,35	-
25304071001	GESTAO DA GESTAO DE SST E PROMO DE SAUDE	115.627.664,11	0,00	-	-	115.627.664,11	-
25304080201	GESTAO DA INOVACAO SESI	44.525.858,13	0,00	-	-	44.525.858,13	-
25304100101	GESTAO DA SAUDE E SEGURANCA NA INDUSTRIA	25.716.081,62	0,00	-	-	25.716.081,62	-
25304110101	ETD DA SAUDE E SEGURANCA NA INDUSTRIA	105.934,56	0,00	-	-	105.934,56	-
25305010101	EVENTOS CULTURAI	9.860.671,30	0,00	-	-	9.860.671,30	-
25305100101	GESTAO DA CULTURA	52.990.996,69	0,00	-	-	52.990.996,69	-
25305110101	ETD DA CULTURA	74.124,72	0,00	-	-	74.124,72	-
25307010101	PESQ AVALIAC E DES DE PRODUT DE INTELIG	14.545.708,89	0,00	-	-	14.545.708,89	-
25307020101	COOPERACAO TECNICA COM ENTIDADES	20.245.408,68	0,00	-	-	20.245.408,68	-
25307030101	ATENDIMENTO DE CLIENTES	4.460.006,63	0,00	-	-	4.460.006,63	-
25307100101	GESTAO DAS UNIDADES OPERACIONAIS	47.006.522,76	0,00	-	-	47.006.522,76	-
25401010101	GESTAO ADMINISTRATIVA	36.308.217,42	0,00	-	-	36.308.217,42	-
25401010102	GESTAO FINANCEIRA	5.944.809,56	0,00	-	-	5.944.809,56	-
25401010201	GESTAO DE PESSOAS	10.005.847,64	0,00	-	-	10.005.847,64	-
25401010202	DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL	1.906.653,77	0,00	-	-	1.906.653,77	-
25401010301	GESTAO DE TECNOLOGIA DA INFORMACAO	16.599.413,85	-	-	-	16.599.413,85	-
25401010302	GESTAO DE INFORMACAO E DOCUMENTACAO	676.869,87	-	-	-	676.869,87	-
25401110101	ETD DO APOIO	1.977.952,93	-	-	-	1.977.952,93	-
TOTAL		2.264.646.563,36	-	-	-	2.264.646.563,36	-

Fonte: Protheus - RC06

**QUADRO COMPARATIVO DA RECEITA ORÇADA X REALIZADA - SEPLAN**  
**Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN**  
**Dotação Inicial: 01/01/2025 a 31/12/2025**  
**Natureza: Receita**  
**Valores em R\$ 1,00**

		Orçada	Realizada	Var P/ Mais	Var P/ Menos
10000000	Receitas Correntes	2.259.904.728,44	-	-	2.259.904.728,44
12000000	Receita de Contribuicoes	1.820.919.954,51	-	-	1.820.919.954,51
12300000	Contribuicoes para Entidades	1.820.919.954,51	-	-	1.820.919.954,51
12310000	Contribuicoes para Entidades	1.820.919.954,51	-	-	1.820.919.954,51
13000000	Receita Patrimonial	344.964.405,33	-	-	344.964.405,33
13100000	Receitas Imobiliarias	544.169,00	-	-	544.169,00
13119900	Outras Receitas Imobiliarias	544.169,00	-	-	544.169,00
13200000	Receita de Valores Mobiliarios	344.420.236,33	-	-	344.420.236,33
16100000	Receitas de Servicos	5.351.243,50	-	-	5.351.243,50
16110000	Servicos Administrativos e Comerciais	5.351.243,50	-	-	5.351.243,50
19000000	Servicos Administrativos e Comerciais	88.669.125,10	-	-	88.669.125,10
19900000	Outras Receitas Correntes	88.669.125,10	-	-	88.669.125,10
20000000	Outras Receitas	4.741.834,92	-	-	4.741.834,92
23000000	Receitas de Capital	4.741.834,92	-	-	4.741.834,92
23110600	Amortização de Empréstimos	4.741.834,92	-	-	4.741.834,92
	<b>TOTAL</b>	<b>2.264.646.563,36</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.264.646.563,36</b>

Fonte: Protheus - RC05

**QUADRO COMPARATIVO DA DESPESA ORÇADA X REALIZADA - SEPLAN**

**Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDÚSTRIA/SESI - DN**

**Dotação Inicial: 01/01/2025 a 31/12/2025**

**Natureza: Despesa**

**Valores em R\$ 1,00**

		Orçada	Realizada	Var P/ Mais	Var P/ Menos
30000000	Despesas Correntes	2.077.458.825,22	-	-	2.077.458.825,22
31000000	Pessoal e Encargos Sociais	128.637.349,66	-	-	128.637.349,66
31900000	Aplicacoes Diretas	128.637.349,66	-	-	128.637.349,66
31900700	Contribuicao a Ent. Fechadas de Previdência	7.187.341,80	-	-	7.187.341,80
31901100	Vencimentos e Vantagens Fixas	76.142.590,89	-	-	76.142.590,89
31901300	Obrigacoes Patronais	24.116.875,63	-	-	24.116.875,63
31901600	Outras Despesas Variaveis	21.190.541,34	-	-	21.190.541,34
33000000	Outras Despesas Correntes	1.948.821.475,56	-	-	1.948.821.475,56
33500000	Transferencias a Instituicoes	956.576.695,87	-	-	956.576.695,87
33504100	Contribuicoes	18.209.199,55	-	-	18.209.199,55
33504300	Subvencoes Sociais	938.367.496,32	-	-	938.367.496,32
33900000	Aplicacoes Diretas	992.244.779,69	-	-	992.244.779,69
33901400	Diarias - Pessoa Civil	11.298.211,38	-	-	11.298.211,38
33903000	Material de Consumo	44.614.907,12	-	-	44.614.907,12
33903200	Material de Distribuicao Gratuita	743.009,41	-	-	743.009,41
33903300	Passagens e Despesas com Locomoção	16.275.425,86	-	-	16.275.425,86
33903500	Servicos de Consultoria	27.021.461,04	-	-	27.021.461,04
33903900	Outros Serviços de Terceiros	423.667.277,07	-	-	423.667.277,07
33904000	Serviços de Tecnologia da Informação	85.891.090,72	-	-	85.891.090,72
33904700	Obrigações Tributarias e Contratuais	340.206,64	-	-	340.206,64
33908100	Distrib Constitucional ou Legal de Receitas	382.393.190,45	-	-	382.393.190,45
40000000	Despesas de Capital	187.187.738,14	-	-	187.187.738,14
44000000	Investimentos	186.867.795,82	-	-	186.867.795,82
44500000	Transferencias a Instituicoes	54.036.469,87	-	-	54.036.469,87
44504200	Auxilios	54.036.469,87	-	-	54.036.469,87
44900000	Aplicacoes Diretas	132.831.325,95	-	-	132.831.325,95
44905100	Obras e Instalacoes	22.046.028,05	-	-	22.046.028,05
44905200	Equipamentos e Material Permanente	110.785.297,90	-	-	110.785.297,90
45000000	Inversoes Financeiras	319.942,32	-	-	319.942,32
45900000	Aplicacoes Diretas	319.942,32	-	-	319.942,32
45906200	Aquisicao de Produtos para Revenda	150.000,00	-	-	150.000,00
45906700	Depositos Compulsorios	169.942,32	-	-	169.942,32
TOTAL		2.264.646.563,36	-	-	2.264.646.563,36

Fonte: Protheus - RC05

**DEMONSTRATIVO DE DESPESAS POR PROGRAMA DE TRABALHO E NATUREZA DO GASTO**

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN

Dotação Inicial: 01/01/2025 a 31/12/2025

Natureza: Despesa

Valores em R\$ 1,00

SEPLAN	Gestão	Desenv Inst.	Negócio	Apoio	Total
Despesas Correntes	96.635.562,54	682.515.582,55	1.223.114.030,48	75.193.649,65	2.077.458.825,22
Pessoal e Encargos Sociais	48.201.882,14	-	47.491.847,46	32.943.620,06	128.637.349,66
Aplicacoes Diretas	48.201.882,14	-	47.491.847,46	32.943.620,06	128.637.349,66
Contribuicao a Ent. Fechadas de Previdência	3.095.399,16	-	2.648.817,37	1.443.125,27	7.187.341,80
Vencimentos e Vantagens Fixas	28.132.479,86	-	28.552.816,98	19.457.294,05	76.142.590,89
Obrigacoes Patronais	9.865.891,44	-	8.630.158,26	5.620.825,93	24.116.875,63
Outras Despesas Variaveis	7.108.111,68	-	7.660.054,85	6.422.374,81	21.190.541,34
Outras Despesas Correntes	48.433.680,40	682.515.582,55	1.175.622.183,02	42.250.029,59	1.948.821.475,56
Transferencias a Instituicoes	1.565.604,32	266.720.181,57	688.289.134,50	1.775,48	956.576.695,87
Contribuicoes	-	18.209.199,55	-	-	18.209.199,55
Subvencoes Sociais	1.565.604,32	248.510.982,02	688.289.134,50	1.775,48	938.367.496,32
Aplicacoes Diretas	46.868.076,08	415.795.400,98	487.333.048,52	42.248.254,11	992.244.779,69
Diarias - Pessoa Civil	825.109,61	-	10.393.145,04	79.956,73	11.298.211,38
Material de Consumo	708.534,91	-	41.603.866,41	2.302.505,80	44.614.907,12
Material de Distribuicao Gratuita	66.375,51	-	638.659,50	37.974,40	743.009,41
Passagens e Despesas com Locomocao	1.199.131,78	-	13.076.871,76	1.999.422,32	16.275.425,86
Servicos de Consultoria	13.043.008,68	-	12.972.778,82	1.005.673,54	27.021.461,04
Outros Servicos de Terceiros	24.255.391,52	33.402.210,53	334.914.322,39	31.095.352,63	423.667.277,07
Servicos de Tecnologia da Informacao	6.574.606,25	-	73.620.384,39	5.696.100,08	85.891.090,72
Obrigacoes Tributarias e Contratuais	195.917,82	-	113.020,21	31.268,61	340.206,64
Distribuicao Constitucional ou Legal de Receitas	-	382.393.190,45	-	-	382.393.190,45
Despesas de Capital	624.985,42	54.206.412,19	130.113.225,68	2.243.114,85	187.187.738,14
Investimentos	624.985,42	54.036.469,87	129.963.225,68	2.243.114,85	186.867.795,82
Transferencias a Instituicoes	-	54.036.469,87	-	-	54.036.469,87
Auxilios	-	54.036.469,87	-	-	54.036.469,87
Aplicacoes Diretas	624.985,42	-	129.963.225,68	2.243.114,85	132.831.325,95
Obras e Instalacoes	27.314,98	-	22.018.713,07	-	22.046.028,05
Equipamentos e Material Permanente	597.670,44	-	107.944.512,61	2.243.114,85	110.785.297,90
Inversoes Financeiras	-	169.942,32	150.000,00	-	319.942,32
Aplicacoes Diretas	-	169.942,32	150.000,00	-	319.942,32
Aquisicao de Produtos para Revenda	-	-	150.000,00	-	150.000,00
Depositos Compulsorios	-	169.942,32	-	-	169.942,32
Total Geral da Despesa	97.260.547,96	736.721.994,74	1.353.227.256,16	77.436.764,50	2.264.646.563,36
Percentuais	4,29	32,53	59,75	3,42	100,00

Fonte: Protheus - RC01





**DEMONSTRATIVO DE RECEITA POR UNIDADE ADMINISTRATIVA**  
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN  
Dotação Inicial: 01/01/2025 a 31/12/2025  
Natureza: Receita  
Valores em R\$ 1,00

Unidade	10000000 - Receitas Correntes						20000000 - Receitas de Capital				Total Geral
	Receita de Contribuições	Receita Patrimonial	Receita Industrial	Receita de Serviços	Outras Receitas Correntes	Subtotal	Amortizações de Empréstimos	Alienação de Bens	Outras Receitas de Capital	Subtotal	
DN	1.820.919.954,51	344.964.405,33	-	5.351.243,50	88.669.125,10	2.259.904.728,44	4.741.834,92	0,00	0,00	4.741.834,92	2.264.646.563,36
TOTAL:	1.820.919.954,51	344.964.405,33	-	5.351.243,50	88.669.125,10	2.259.904.728,44	4.741.834,92	0,00	0,00	4.741.834,92	2.264.646.563,36

Fonte: Protheus - RC03



**DEMONSTRATIVO DE DESPESA POR UNIDADE ADMINISTRATIVA**  
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN  
 Dotação Inicial: 01/01/2025 a 31/12/2025  
 Natureza: Despesa  
 Valores em R\$ 1,00

Unidade	30000000 - Despesas Correntes				40000000 - Despesas de Capital			Total Geral	
	Pessoal e Encargos Sociais	Juros e Encargos da Dívida	Outras Despesas Correntes	Subtotal	Investimentos	Inversões Financeiras	Amortização da Dívida		
DN	128.637.349,66	0,00	1.948.821.475,56	2.077.458.825,22	186.867.795,82	319.942,32	0,00	187.187.738,14	2.264.646.563,36
TOTAL:	128.637.349,66	0,00	1.948.821.475,56	2.077.458.825,22	186.867.795,82	319.942,32	0,00	187.187.738,14	2.264.646.563,36

Fonte: Protheus - RC03

**ANEXO I**

**RECEITA**

**ÓRGÃO: Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome**

**Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN**

**Dotação Inicial - 01/01/2025 a 31/12/2025**

**Valores em R\$ 1,00**

<b>Código</b>		<b>Valor</b>
10000000	Receitas Correntes	2.259.904.728,44
12000000	Receita de Contribuicoes	1.820.919.954,51
12300000	Contribuições para Entidades Privadas de Serviço Social e de Formação Profissional	1.820.919.954,51
13000000	Receita Patrimonial	344.964.405,33
13100000	Receitas Imobiliarias	544.169,00
13200000	Receita de Valores Mobiliarios	344.420.236,33
16100000	Receitas de Servicos	5.351.243,50
16110000	Servicos Administrativos e Comerciais	5.351.243,50
19900000	Outras Receitas Correntes	88.669.125,10
19990000	Receitas Diversas	88.669.125,10
20000000	Receitas de Capital	4.741.834,92
23110600	Amortização de Empréstimos	4.741.834,92
23110600	Amortização de Empréstimos	4.741.834,92
TOTAL		2.264.646.563,36

Fonte: Protheus



**ANEXO I  
DESPESA**

**ÓRGÃO: Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à**

**Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN**

**Dotação Inicial - 01/01/2025 a 31/12/2025**

**Valores em R\$ 1,00**

<b>Código</b>		<b>Valor</b>
30000000	Despesas Correntes	2.077.458.825,22
31000000	Pessoal e Encargos Sociais	128.637.349,66
31900000	Aplicacoes Diretas	128.637.349,66
31900700	Contribuicao a Ent. Fechadas de Previdência	7.187.341,80
31901100	Vencimentos e Vantagens Fixas	76.142.590,89
31901300	Obrigações Patronais	24.116.875,63
31901600	Outras Despesas Variáveis	21.190.541,34
33000000	Outras Despesas Correntes	1.948.821.475,56
33500000	Transferências a Instituições	956.576.695,87
33504100	Contribuições	18.209.199,55
33504300	Subvenções Sociais	938.367.496,32
33900000	Aplicações Diretas	992.244.779,69
33901400	Diárias - Pessoa Civil	11.298.211,38
33903000	Material de Consumo	44.614.907,12
33903200	Material de Distribuicao Gratuita	743.009,41
33903300	Passagens e Despesas com Locomoção	16.275.425,86
33903500	Servicos de Consultoria	27.021.461,04
33903900	Outros Servicos de Terceiros	423.667.277,07
33904000	Serviços de Tecnologia da Informação	85.891.090,72
33904700	Obrigações Tributarias e Contratuais	340.206,64
33908100	Distribuição Constitucional ou Legal de Receitas	382.393.190,45
40000000	Despesas de Capital	187.187.738,14
44000000	Investimentos	186.867.795,82
44500000	Transferencias a Instituicoes	54.036.469,87
44504200	Auxilios	54.036.469,87
44900000	Aplicacoes Diretas	132.831.325,95
44905100	Obras e Instalações	22.046.028,05
44905200	Equipamentos e Material Permanente	110.785.297,90
45000000	Inversões Financeiras	319.942,32
45900000	Aplicações Diretas	319.942,32
45906200	Aquisicao de Produtos para Revenda	150.000,00
45906700	Depósitos Compulsórios	169.942,32
TOTAL		2.264.646.563,36

Fonte: Protheus



ANEXO III

TOTAL POR GRUPO DE DESPESA

ÓRGÃO: Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN

Dotação Inicial - 01/01/2025 a 31/12/2025

Valores em R\$ 1,00

TOTAL	Pessoal e Encargos Sociais	Juros e Encargos da Dívida	Outras Despesas Correntes	Investimentos	Inversões Financeiras	Amortização da Dívida
2.264.646.563,36	128.637.349,66	-	1.948.821.475,56	186.867.795,82	319.942,32	-

Fonte: Protheus

**ANEXO III**

**QUADRO SÍNTESE: FUNÇÃO, SUBFUNÇÃO E PROGRAMA**

**ÓRGÃO: Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome**

**Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDÚSTRIA/SESI - DN**

**Dotação Inicial: 01/01/2025 a 31/12/2025**

**Valores em R\$ 1,00**

Sunfunção	Total Programa	Total
08-ASSISTENCIA SOCIAL	2.264.646.563,36	2.264.646.563,36
121-PLANEJAMENTO E ORCAMENTO	18.474.474,41	
	0201-Institucional	18.474.474,41
122-ADMINISTRACAO GERAL	172.294.047,95	
	0201-Institucional	119.303.051,26
	0205-Cultura	52.990.996,69
123-ADMINISTRACAO FINANCEIRA	10.178.347,94	
	0201-Institucional	10.178.347,94
124-CONTROLE INTERNO	13.388.491,74	
	0201-Institucional	13.388.491,74
128-FORMACAO DE R.H.	5.225.552,34	
	0201-Institucional	2.518.298,24
	0202-Educacao	2.486.096,62
	0203-Saúde e Segurança	147.032,76
	0205-Cultura	74.124,72
131-COMUNICACAO SOCIAL	50.383.786,56	
	0201-Institucional	50.383.786,56
301-ATENCAO BASICA	15.892.501,54	
	0203-Saúde e Segurança	15.892.501,54
331-PROTECAO E BENEFICIOS AO TRABALHADOR	165.701.654,08	
	0203-Saúde e Segurança	165.701.654,08
333-EMPREGABILIDADE	575.489.633,91	
	0202-Educacao	575.489.633,91
361-ENSINO FUNDAMENTAL	8.900.928,40	
	0202-Educacao	8.900.928,40
362-ENSINO MEDIO	42.275.803,23	
	0202-Educacao	42.275.803,23
365-EDUCACAO INFANTIL	3.948.029,72	
	0202-Educacao	3.948.029,72
366-EDUCACAO DE JOVENS E ADULTOS	17.116.972,87	
	0202-Educacao	17.116.972,87
368-EDUCACAO BASICA	312.673.150,96	
	0202-Educacao	312.673.150,96
392-DIFUSAO CULTURAL	9.860.671,30	
	0205-Cultura	9.860.671,30
571-DESENVOLVIMENTO CIENTIFICO	320.164,51	
	0203-Saúde e Segurança	320.164,51
661-PROMOCAO INDUSTRIAL	104.719.324,35	
	0201-Institucional	16.296.657,34
	0203-Saúde e Segurança	88.422.667,01
662-PRODUCAO INDUSTRIAL	1.297.571,73	
	0203-Saúde e Segurança	1.297.571,73
845-OUTRAS TRANSFERENCIAS	736.505.455,82	
	0201-Institucional	736.505.455,82

Fonte: Protheus



**ANEXO III**

**RESUMO DA RECEITA E DA DESPESA SEGUNDO AS CATEGORIAS ECONOMICAS E GRUPO DE DESPESA**

**ÓRGÃO:** Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome

**Unidade:** ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN

**Dotação Inicial - 01/01/2025 a 31/12/2025**

**Valores em R\$ 1,00**

Receitas			Despesas		
Especificação	Parcial	Total	Especificação	Parcial	Total
Receitas Correntes		2.259.904.728,44	Despesas Correntes		2.077.458.825,22
Receita de Contribuições	1.820.919.954,51		Pessoal e Encargos Sociais	128.637.349,66	
Receita Patrimonial	344.964.405,33		Outras Despesas Correntes	1.948.821.475,56	
Receitas de Serviços	5.351.243,50				
Outras Receitas Correntes	88.669.125,10				
Receitas de Capital		4.741.834,92	Despesas de Capital		187.187.738,14
Alienação de Bens Imóveis	-		Investimentos	186.867.795,82	
Amortização de Empréstimos Contratuais	4.741.834,92		Inversões Financeiras	319.942,32	
<b>TOTAL DA RECEITA</b>		<b>2.264.646.563,36</b>	<b>TOTAL DA DESPESA</b>		<b>2.264.646.563,36</b>

Fonte: Protheus

**SESI – Departamento Nacional**

*Antonio Ricardo Alvarez Alban*

Diretor

*Rafael Esmeraldo Lucchesi Ramacciotti*

Diretor-Superintendente

**Superintendência de Educação**

*Wisley João Pereira*

Superintendente de Educação

**Superintendência de Saúde e Segurança na Indústria**

*Emmanuel de Souza Lacerda*

Superintendente de Saúde e Segurança na Indústria

**Superintendência de Cultura**

*Cláudia Martins Ramalho*

Superintendente de Cultura

**Superintendência de Gestão e Desempenho**

*Eliane Fernandes da Silva*

Superintendente de Gestão e Desempenho

**DIRETORIA CORPORATIVA**

*Cid Carvalho Vianna*

Diretor Corporativo

**Superintendência de Gestão Estratégica**

*José Sampaio de Souza Filho*

Superintendente de Gestão Estratégica

**DIRETORIA DE COMUNICAÇÃO – DIRCOM**

*Ana Maria Curado*

Diretora de Comunicação



**SESI** Serviço  
Social  
da Indústria