

Resolução CN-SESI nº 0051/2024

**Autoriza a Retificação do Plano de
Ação e Orçamento do Departamento
Nacional do SESI - exercício 2024.**

O CONSELHO NACIONAL DO SERVIÇO SOCIAL DA INDÚSTRIA, na 214ª Reunião Ordinária de 29/7/2024, no uso de suas atribuições legais, regulamentares e regimentais,

Considerando o Ofício nº 052/2024-DIDEN, de 9/7/2024, do diretor do Departamento Nacional do SESI, protocolado neste Conselho Nacional do SESI em 10/7/2024;

Considerando os artigos 52 e 58 do Regulamento do SESI, aprovado pelo Decreto nº 57.375, de 2/12/1965;

Considerando o Capítulo II – Retificação Orçamentária do Manual de Procedimentos Orçamentários do SESI, aprovado pela Resolução CN-SESI nº 0074/2021;

Considerando a NOTA TÉCNICA CPLA nº 0027/2024, de 12/7/2024, emitida pela Coordenação de Planejamento, Gestão e Fiscalização;

CONSIDERANDO os termos do Parecer CJUR nº 0089/2024, de 17/7/2024, emitido pela Gerência Jurídica do Conselho Nacional do SESI no processo CN0365/2023.



Cont. Resolução CN-SESI nº 0051/2024

RESOLVE

Art. 1º Autorizar a Retificação Orçamentária do Plano de Ação do Departamento Nacional do SESI, exercício 2024, que estima a receita e fixa a despesa em R\$ 2.197.366.605,33 (dois bilhões cento e noventa e sete milhões trezentos e sessenta e seis mil seiscentos e cinco reais e trinta e três centavos), parte integrante deste ato.

Art. 2º Esta Resolução entra em vigor na data de sua assinatura.

Registre-se, dê-se ciência e cumpra-se.
Brasília, 29 de julho de 2024.


Fausto Augusto Junior
Presidente
Conselho Nacional do SESI





Serviço Social da Indústria
PELO FUTURO DO TRABALHO

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO 2024

DEPARTAMENTO NACIONAL

**Brasília
2024**

**PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO
RETIFICADO 2024**

DEPARTAMENTO NACIONAL

CONFEDERAÇÃO NACIONAL DA INDÚSTRIA – CNI

Antonio Ricardo Alvarez Alban

Presidente

CONSELHO NACIONAL DO SESI – CN

Fausto Augusto Junior

Presidente

SESI – Departamento Nacional

Antonio Ricardo Alvarez Alban

Diretor

Rafael Esmeraldo Lucchesi Ramacciotti

Diretor Superintendente



Serviço Social da Indústria
PELO FUTURO DO TRABALHO

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO RETIFICADO 2024

DEPARTAMENTO NACIONAL

**Brasília
2024**

© 2024 SESI – Departamento Nacional

Qualquer parte desta obra poderá ser reproduzida, desde que citada a fonte.

FICHA CATALOGRÁFICA

S491s

Serviço Social da Indústria. Departamento Nacional.

SESI: Plano de Ação e Orçamento Retificado 2024: Departamento Nacional /
Brasília: SESI/DN, 2023.

61 p. il.

1. Plano de Ação e Orçamento Retificado 2024. Serviço Social da Indústria I. Título

CDU 65.012.2

SESI

Serviço Social da Indústria
Departamento Nacional

Sede

Setor Bancário Norte
Quadra 1 – Bloco C
Edifício Roberto Simonsen
70040-903 – Brasília – DF

Tel.: (61) 3317-9001

Fax: (61) 3317-9190

<http://www.portaldaindustria.com.br/sesi/>

Serviço de Atendimento ao Cliente - SAC

Tels.: (61) 3317-9989 / 3317-9992

sac@cni.com.br

SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO.....	9
1.1. Quem somos	10
1.2. Como atuamos	10
1.3. O que fazemos	12
2. NOSSA ESTRATÉGIA E RESULTADOS	15
2.1. Estratégia Sistêmica de Atuação	15
2.2. Resultados do Departamento Nacional	17
2.2.1. Educação Básica e Continuada.....	18
2.2.2. Saúde e Segurança	24
2.2.3. Cultura.....	28
2.2.4. Suporte aos Negócios e Gestão.....	31
2.2.5. Áreas Corporativas.....	35
3. ORÇAMENTO RETIFICADO 2024	36
3.1. Previsão e Composição da Receita por Grupo de Contas	36
3.2. Fixação e Composição da Despesa	38
3.2.1. Composição da Despesa por Grupo de Contas	38
3.2.2. Composição das Despesas de Transferências e Subvenções Regulamentares.....	41
3.2.3. Composição da Despesa por Linha de Atuação.....	42
ANEXOS	43

1. APRESENTAÇÃO

Nos primeiros meses de 2024, o cenário político brasileiro foi marcado por intensos debates sobre reformas estruturais, principalmente a tributária e a administrativa. O governo, com uma base aliada consolidada, conseguiu avançar em algumas pautas importantes, mas ainda enfrenta resistências em setores mais conservadores do Congresso. A polarização política, embora tenha diminuído em relação aos anos anteriores, ainda é uma característica marcante do cenário atual e a Reforma Tributária permanece em fase de regulamentação

No âmbito econômico, o país apresentou uma recuperação significativa. A inflação, que era uma preocupação no final de 2023, começou a ceder, e o PIB apresentou crescimento, mas ainda seguem em um patamar que restringe a atividade econômica.

Tais fatores impactam na confiança da indústria, conforme demonstrou o Índice de Confiança do Empresário Industrial¹, monitorado pela Confederação Nacional da Indústria (CNI), que recuou em junho tanto em relação as condições econômicas atuais, quanto nas expectativas para os próximos meses. De forma geral, no início do ano a confiança esteve acima da linha divisória, mas está abaixo da média histórica e bem abaixo quando comparada com o mês de junho de anos anteriores, como 2021 e 2022.

Em meio a esse cenário, há um consenso sobre a necessidade de investimentos em educação e inovação para garantir o desenvolvimento sustentável do país, onde o SESI tem várias oportunidades para contribuir, seja promovendo básica e continuada, saúde e segurança, cultura e cooperação social para a indústria, seus trabalhadores e a sociedade.

Este documento retifica o Plano de Ação e Orçamento para o exercício de 2024, considerando o monitoramento dos resultados obtidos em todo território brasileiro, que carregam reflexo do comportamento da economia, do desempenho e das expectativas do setor industrial, a atuação e a demanda de cada estado da Federação; como também está em conformidade com o Manual de Procedimentos Orçamentários e de Produção, aprovado pela Resolução nº 074/2021 e nº 085/2023 do Conselho Nacional do SESI, com o Plano de Centros de Responsabilidades de 2024, aprovado pela Resolução nº 086/2023 e com o Plano de Contas e Manual de Padronização Contábil do Sistema Indústria.

¹ Disponível em: [Indústria mostra confiança moderada no primeiro semestre de 2024, aponta CNI - Agência de Notícias da Indústria \(portaldaindustria.com.br\)](https://portaldaindustria.com.br)

NOSSA HISTÓRIA

1.1. Quem somos

A Confederação Nacional da Indústria (CNI) criou o Serviço Social da Indústria (SESI) em 1946, uma instituição de direito privado, sem fins lucrativos, com administração e patrimônio próprios, conforme o Decreto-Lei 9403/46, amparado pela Constituição de 1937 que, em seu art. 129 tem por escopo a finalidade de estudar, planejar e executar medidas que contribuam, diretamente, para o bem-estar social dos trabalhadores na indústria, promovendo a melhoria do padrão de vida no país.

Como integrante dos Serviços Sociais Autônomos, o SESI é mantido por receitas provenientes de contribuições compulsórias, feitas pelos empregadores da indústria e por setores assemelhados, que são destinadas cuidadosa e estrategicamente para manter estruturas físicas em 26 Estados e no Distrito Federal, e possibilitar atendimento de qualidade em todo território brasileiro.

Embasado por competências acumuladas ao longo de mais de 70 anos de história, o SESI está dedicado à defesa e valorização do trabalhador da indústria e, ao longo do seu caminho, invocou uma nova concepção de cidadania ao contribuir diretamente para melhoria no padrão de vida dessas pessoas e, por isso, tem o propósito de transformar vidas para uma indústria mais competitiva.

1.2. Como atuamos

O êxito do SESI em atender seus beneficiários, em todo território nacional e abrangência em vários setores industriais, tem como alicerce um modelo de governança estruturado de maneira descentralizada, em dois planos que interagem entre si e se complementam para atuar em rede e efetivar estratégias previamente pactuadas, gerindo os recursos arrecadados com efetividade e sustentabilidade.

A administração superior é realizada nacionalmente pela CNI e pelas federações das indústrias em cada estado. Já o comando nacional diretivo do SESI está a cargo do **Departamento Nacional**, que tem a função principal de articular para a promoção dos objetivos da instituição e atuar na definição das diretrizes estratégicas e na formulação de



soluções para o negócio, inclusive por meio da alocação de recursos financeiros em programas e projetos de interesse nacional e regionais.

O atendimento direto aos beneficiários é realizado pelos **Departamentos Regionais**, instalados em cada estado da federação e no Distrito Federal, por meio de uma ampla estrutura física. Apesar de vinculados ao mesmo sistema normativo, eles têm autonomia na gestão e execução de seus orçamentos, finanças e serviços e, por essa razão, respondem individualmente pelos seus resultados.



Fonte: Relatório de Gestão 2023

Tal estrutura é mantida pelas receitas de contribuições compulsórias mensais, garantidas pelo Artigo 240 da Constituição Federal. O Artigo 30 da Lei nº 8.036/1990 e o Decreto-Lei 2.318/1986 prevê que as empresas recolham para o SESI 1,5% da folha de pagamento

Com recurso compulsório aplicado de forma eficiente para garantir capilaridade e para ampliar o atendimento, o SESI oferece produtos e serviços de três formas: mediante valor subsidiado – ou seja, abaixo do valor de mercado –, por pagamento integral aos serviços customizados e, especialmente, de forma gratuita.

Para isso, em 2008, o SESI incorporou ao seu Regulamento normativos para ampliação gradual da destinação de recursos da Receita Líquida de Contribuição Compulsória (RLCC¹²) à educação e à oferta de vagas gratuitas em Educação Básica e Continuada, estipulando as metas de 33,33% e 16,67% para aplicação da receita líquida de contribuição compulsória em educação básica e continuada e em gratuidade regulamentar, respectivamente.

² O Art. 69 do Regulamento do SESI determina como RLCC, o valor correspondente a 83,25% da Receita Bruta de Contribuição Compulsória. Além disso, para apuração da gratuidade regulamentar, são utilizadas as despesas realizadas com custeio, investimento e gestão, vinculadas à educação básica e continuada, conforme estabelecido no Art. 6º, §4º

1.3. O que fazemos

Os recursos distribuídos em todo território brasileiro viabilizam ações de **Educação Básica e Continuada, Saúde e Segurança, Cultura e Cooperação Social** com atuação em 2.648 municípios. Diferenciais competitivos e metodologias inovadoras, além de parcerias estratégicas, mantêm o SESI preparado e comprometido com a superação dos desafios da indústria, e reforçam sua contribuição para alavancar a produtividade e a equidade social no país.



EDUCAÇÃO BÁSICA E CONTINUADA

Sendo uma escola com os princípios da indústria, o SESI tem um modelo educacional que contribui com a formação e preparação de indivíduos para os desafios do mundo do trabalho e do pleno exercício da cidadania, aproximando a matriz educacional brasileira à dos países desenvolvidos e, por isso, exerce função essencial na indução da qualidade educacional brasileira.

Com oferta desde a Educação Infantil até a Educação de Jovens e Adultos (EJA), o SESI é a maior rede privada de Educação Básica do Brasil e está presente em todo o território nacional com 457 escolas, que sincronizam os avanços sociais, científicos e tecnológicos, gerando resultados de aprendizagem eficazes. Desenvolve também o Sistema SESI de Educação, um ecossistema de recursos pedagógicos que traz material didático autoral, programa de avaliações em larga escala, plataformas educacionais adaptativas e biblioteca digital.

Ao ressaltar a relevância da formação de qualidade de professores e gestores, o SESI instituiu o Centro SESI de Formação em Educação. Tendo a qualidade como premissa de suas ações e abordando temas relevantes às práticas pedagógica, ele materializa o reconhecimento de que a formação continuada é necessária e crucial para a elevação da qualidade da educação, tanto para a Rede SESI de Educação quanto para as demais redes de educação no Brasil, além de abordar junto aos professores as competências e habilidades requeridas para o trabalho do futuro.



SAÚDE E SEGURANÇA

Atualmente, o SESI é a instituição mais lembrada pelos empresários como parceiro de saúde e segurança, imagem construída por uma estratégia que, na última década, focou em atender a indústria e seus trabalhadores conforme modelo preconizado pela Organização Mundial da Saúde (OMS).

A saúde do trabalhador impacta na produtividade da indústria. O acesso aos produtos e serviços de Saúde Corporativa representa uma oportunidade para o desenvolvimento de um ambiente de trabalho seguro e saudável que potencializa a prevenção de acidentes e de doenças ocupacionais, bem como a redução de riscos e custos que comprometem o desempenho da indústria.

A atuação do SESI está pautada pela gestão e inteligência de dados em saúde, oferecendo soluções às empresas industriais de todos os portes, ferramentas e metodologias exclusivas, desenvolvidas por uma equipe multidisciplinar, atendem aos diferentes setores industriais. Essas soluções são desenvolvidas de forma participativa, Departamento Nacional e Regionais, e têm como objetivo apoiar os DRs no atendimento à indústria e seus trabalhadores com foco na ampliação da escala de empresas atendidas, elevação da qualidade do atendimento, promoção de ambientes seguros e acesso a saúde para trabalhadores e seus dependentes.

Como impulsionador da inovação em Saúde e Segurança para a indústria nacional, o SESI oferece metodologia para trabalhar os desafios e validar as necessidades do ecossistema de saúde, por meio da coordenação de um Hub de Inovação composto pela rede de nove Centros de Inovação. Com isso, posiciona a instituição no ecossistema de inovação em saúde corporativa através de financiamento para projetos na temática.

A partir de sua competência consolidada na área da saúde, o SESI também atua com articulação e influência para promover uma gestão efetiva da saúde corporativa, bem como para melhoria no ambiente institucional. A manutenção da qualidade e do amplo atendimento em Saúde e Segurança na Indústria também tem contribuição das articulações e parcerias estratégicas de cooperação institucional incluindo órgãos governamentais e demais atores do ecossistema de saúde. As ações são coordenadas pelo Departamento Nacional, as iniciativas têm repercussão em todos os Departamentos Regionais do SESI que integram uma rede que garante uma experiência de excelência com soluções customizadas, acessíveis e com suporte em todos os estados da federação e Distrito Federal.



CULTURA

A cultura, com suas manifestações e linguagens, é fundamental para o desenvolvimento humano e atua como experiência criativa e lúdica que potencializa o processo de aprendizagem.

A área de cultura do SESI atua em sinergia com os campos da arte, ciência, educação e tecnologia para construir processos de aprendizagem criativa, com foco na experimentação.

Alinhada aos desafios atuais e futuros da sociedade, a área de cultura vem, ainda, desenvolvendo projetos e metodologias organizadas nos eixos da formação, gestão e sustentabilidade, por meio da implementação de diretrizes para nortear a atuação cultural em âmbito sistêmico.

A cultura e a criatividade desempenham um papel fundamental ao fomentar um ambiente de integração no âmbito da indústria, possibilitando a promoção de um crescimento econômico mais equilibrado e sustentável, com diversidade e inclusão.

As ações da área de cultura visam desenvolver soluções que contribuem para a ampliação do repertório cultural e de aprendizagem criativa para trabalhadores da indústria, estudantes do SESI e sociedade em geral, fortalecendo a reputação positiva do Sistema Indústria.



COOPERAÇÃO SOCIAL

O SESI desenvolve, promove e estimula as boas práticas de cooperação social, que objetivam contribuir para o desenvolvimento econômico e social da indústria, promovendo a cidadania e, também, o crescimento da sua comunidade. Por meio de atividades e esforços coordenados, campanhas de interesse social e de promoção à saúde pública, os Departamentos Regionais produzem ações articuladas com parceiros locais para fornecimento de refeições para a indústria, disponibilização de medicamentos em rede de farmácias e a conscientização sobre inclusão de pessoas com deficiência, preservação do meio ambiente, consumo consciente e capacitações dos trabalhadores das indústrias.

2. NOSSA ESTRATÉGIA E RESULTADOS

Estamos vivendo um novo paradigma tecnológico. Inteligência artificial, computação em nuvem, big data, cyber segurança, internet das coisas, manufatura aditiva e diversas outras tecnologias habilitadoras da indústria 4.0 fazem parte desse universo e o acesso a elas é condição para superação de gargalos de produtividade e, conseqüentemente, para aumentar a competitividade das indústrias brasileiras, inserindo-a definitivamente na agenda de inovação mundial.

A transformação digital, indústria 4.0, automação e robôs estão associados à tecnologia e à inovação e, inevitavelmente, impactam o perfil dos empregos. Além disso, o envelhecimento da população, as mudanças climáticas e a reorganização das cadeias produtivas também têm efeito na dinâmica do trabalho. Portanto, a incorporação de tecnologias e a requalificação dos trabalhadores devem caminhar juntas.

O SESI atua para eliminar os obstáculos de acesso a recursos e oportunidades e para construir ambientes mais inclusivos para os trabalhadores e, assim, apoiar a indústria a superar seus desafios. Por isso, seu propósito é TRANSFORMAR VIDAS PARA UMA INDÚSTRIA MAIS COMPETITIVA.

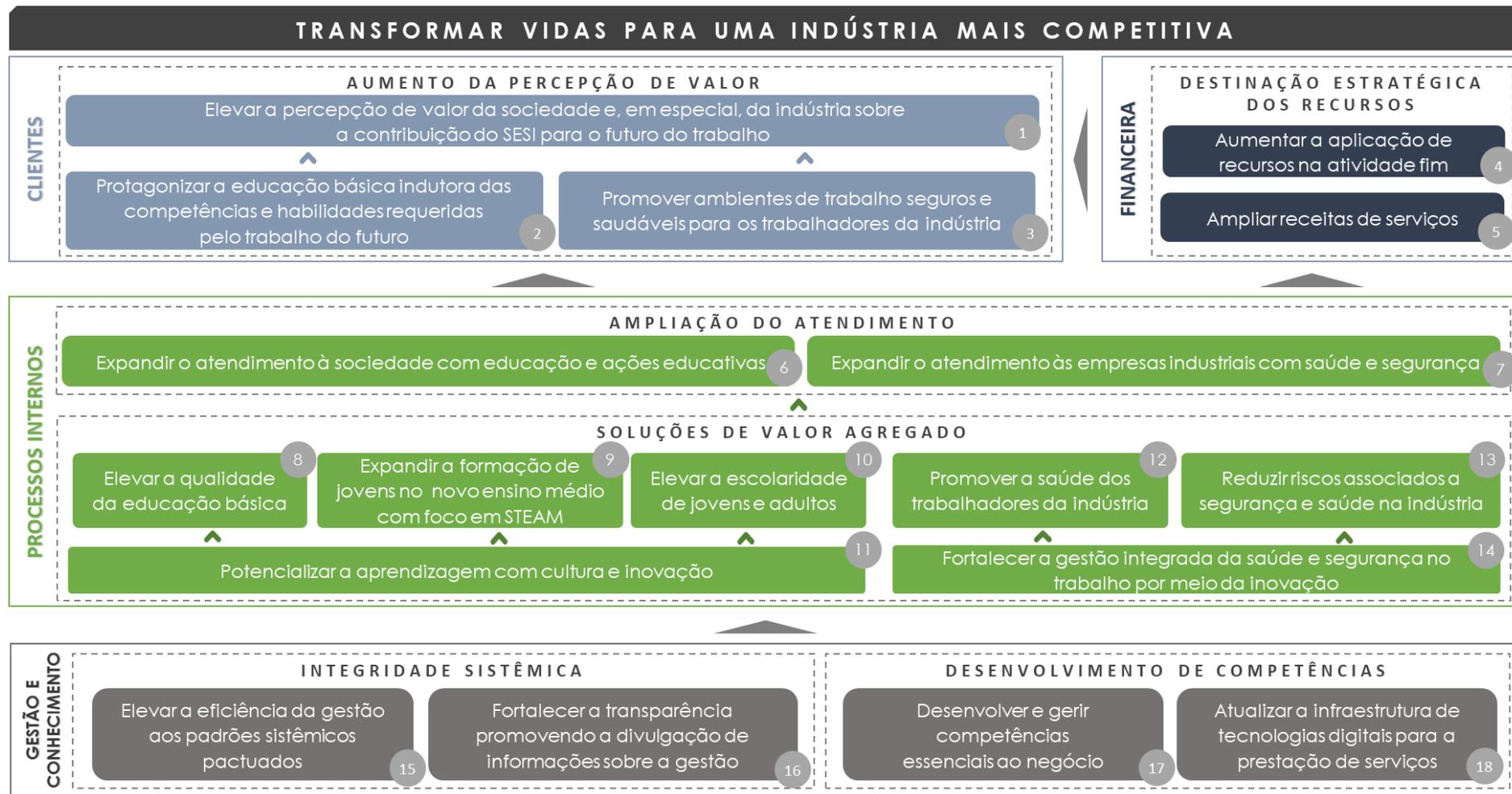
2.1. Estratégia Sistêmica de Atuação

Para posicionar-se como parceiro relevante da indústria, na conquista de um novo patamar de produtividade, e do Brasil na elevação da equidade social, a atuação sistêmica do SESI é orientada por um plano estratégico construído sob coordenação do Departamento Nacional e com a participação ativa dos Departamentos Regionais que, juntos, buscam ampliar a qualidade e o atendimento por meio da eficiência operacional.

O Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027 é norteador para ampliar a percepção de valor dos clientes, à medida em que foram disponibilizadas soluções de valor agregado para sociedade e, em especial, para as indústrias brasileiras, garantindo, para isso, a alocação estratégica dos recursos e a atuação dentro dos princípios de transparência e integridade institucional.

Apoiado pela metodologia *Balanced Scorecard*, o Mapa Estratégico Sistêmico 2022-2027 desdobra o propósito do SESI em 18 objetivos, organizados em seis focos de atuação e quatro perspectivas, englobando todos os níveis organizacionais e dando clareza sobre os resultados desejados, deixando palpável a execução de ações práticas.

Mapa Estratégico Sistêmico 2022-2027



Fonte: Planejamento Estratégico Sistêmico 2022-2027

2.2. Resultados do Departamento Nacional

A partir dos parâmetros para uma gestão efetiva e orientada ao negócio descritos no Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027, o Departamento Nacional, - que tem a função de articular a promoção dos objetivos do SESI com a definição das diretrizes estratégicas e na formulação de soluções para o negócio, inclusive por meio da alocação de recursos financeiros em programas e projetos de interesse nacional e regionais -, pactuou metas e indicadores estratégicos para os focos de atuação do Mapa Estratégico Sistêmico, que agrupam, orientam e estimulam a atuação de um conjunto de objetivos estratégicos executados pelos Departamentos Regionais.

PERSPECTIVA: PROCESSOS INTERNOS

Foco de Atuação	Indicador Estratégico	Meta para o exercício
Ampliação do atendimento	1.1 Empresas industriais atendidas com contratos de base nacional	17
	1.2 Ampliação do atendimento pelo SESI Lab	210.000
Soluções de valor agregado	2.1 Aderência ao "Programa Sistêmico de Educação de Excelência" (Resolução Con. SESI 058/2021)	Aderência ³
	2.2 Novas soluções disponibilizadas na plataforma SESI Viva +	9

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027

PERSPECTIVA: GESTÃO E CONHECIMENTO

Foco Estratégico	Indicador	Meta para o exercício
Integridade Sistêmica	3.1 Percentual de aderência às metas relativas aos indicadores do programa de eficiência de gestão	Convergência ⁴
	3.2 Percentual de implantação das ações de Aprimoramento da Transparência	100,0%
Desenvolvimento e Competências	4 Expansão do número de horas de capacitação desenvolvidas pela Universidade Corporativa	240 horas

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027

³ Demonstra o grau de aderência do Departamento Regional ao Programa Sistêmico 'Escola SESI de Referência', considerando as ações estipuladas para os cinco eixos: i) Sistema SESI de Educação; ii) Gestão escolar; iii) Formação Continuada de Profissionais da Educação; iv) Tecnologias Educacionais e v) Espaços de Aprendizagem.

⁴ Demonstra o grau de dispersão entre os Departamentos Regionais em relação ao Programa de Eficiência de Gestão. Para tal, são considerados os indicadores pactuados por Departamento Regional cujas metas atingiram a margem de aceitação ou foram alcançadas/superadas.

Com base no monitoramento desse desafio, o Departamento Nacional retificou o conjunto de iniciativas necessárias para impulsionar os resultados dos Departamentos Regionais no aumento da percepção de valor de seu cliente: a sociedade e, em especial, a indústria, nos seus pilares de atuação: Educação Básica e Continuada, Cultura e Saúde e Segurança; além das ações que garantem a integridade e promovem a gestão.

2.2.1. Educação Básica e Continuada

Conhecedor do seu potencial para contribuir com a melhoria da qualidade da educação básica brasileira e a centralidade nas ações de reposicionamento do ensino médio, o SESI está focado em ser o indutor das competências e habilidades requeridas pelo trabalho do futuro.

Com um ensino direcionado às reais necessidades do mundo moderno, que possibilite o preparo dos estudantes para o exercício da cidadania e para o mundo do trabalho, o SESI mantém seus esforços para a construção de um modelo de educação sintonizado com as transformações do século XXI, com uma metodologia pautada em desenvolver competências e habilidades complexas, que preparem o estudante para o que virá e com foco na educação tecnológica, essencial para garantir os seus projetos de vida.

Para 2024, a retificação das iniciativas planejadas pelo Departamento Nacional são continuidade daquelas que visam desenvolver o “Programa Sistema SESI de Educação”, com uso de recursos tecnológicos diversificados, autoral, colaborativo e adaptativo; a formação dos profissionais de educação; a utilização de novas metodologias educacionais; o aprimoramento da gestão escolar orientada para resultados voltados ao fortalecimento de competências como liderança, planejamento operacional e financeiro e à organização didático-pedagógica; a consolidação da Educação de Jovens e Adultos e a expansão do Novo Ensino Médio para toda Rede SESI. Intensificaremos também a destinação da gratuidade à estratégia de educação do SESI, focando no Ensino Fundamental, Novo Ensino Médio e EJA Profissionalizante.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Programa Sistema SESI de Educação

Construir escolas com o DNA da indústria a partir de requisitos que assegurem a excelência de ensino e voltadas para o avanço de métodos e tecnologias educacionais, desenvolvendo a educação básica para além da Rede SESI, servindo como farol para, também, mover a educação básica no Brasil, sobretudo na rede pública. Para isso, a identidade da escola SESI de referência está fundamentada em cinco eixos: i) Sistema SESI de Educação; ii) Gestão escolar; iii) Formação Continuada de Profissionais da Educação; iv) Tecnologias Educacionais e v) Espaços de Aprendizagem.

- i) **SISTEMA SESI DE EDUCAÇÃO:** Elaborar recursos pedagógicos e as diretrizes necessárias para o desenvolvimento das competências e habilidades propostas nas matrizes curriculares do SESI, alinhadas à BNCC.

Resultados Esperados para 2024:

- 20 Departamentos Regionais com a metodologia de desenvolvimento de competências socioemocionais, voltada para Educação Infantil e Ensino Fundamental (Anos Iniciais e Anos Finais), implementada, até dezembro de 2024.
- 66 mil estudantes utilizando a plataforma competências socioemocionais, até dezembro de 2024.
- 17 mil novas matrículas (em referência a 2023) em EJA apoiadas pelo Departamento Nacional, até dezembro de 2024.
- 02 Departamentos Regionais com a EJA Profissionalizante Integrada, até dezembro de 2024.
- 24 Departamentos Regionais com o Sistema Estruturado de ensino da EJA disseminado, até dezembro de 2024.
- 12 Departamentos Regionais aderentes ao programa English for All, até dezembro de 2024.
- 1.500 alunos e professores certificados por meio do programa em English for All, até dezembro de 2024.
- 6 itinerários formativos propedêuticos do Novo Ensino Médio com as propostas de matrizes curriculares finalizadas, até dezembro de 2024.
- 01 matriz de avaliação alinhada à matriz curricular da Rede SESI elaborada e disseminada em 24 Departamentos Regionais, até dezembro de 2024.

- 30.000 itens avaliativos no modelo TRI para as avaliações SESI elaborados, até dezembro de 2024.
- 24 Departamentos Regionais com as avaliações do Avalia SESI para todos os anos de escolarização da Educação Básica realizadas, até dezembro de 2024.
- 574 mil cadernos do material didático do Sistema SESI de Educação impressos e entregues aos Departamentos Regionais, até dezembro de 2024.
- 28 materiais didáticos revisados de acordo com o novo alinhamento de matrizes do Novo Ensino Médio, sendo 4 cadernos por área do conhecimento para 4 bimestres (16) + 3 cadernos para os itinerários formativos nos 4 bimestres (12), até dezembro de 2024.
- Material didático digital, responsivo e com simuladores, bimestralmente disponibilizados para escolas participantes da fase piloto (2º do Ensino Médio) do projeto "Sala de Aula Digital", até dezembro de 2024.
- Planejamentos integrados de aulas (alinhados ao material didático) elaborados e disponibilizados para os professores de 24 Departamentos Regionais da Rede SESI, até dezembro de 2024.

Orçamento: R\$ 115.010.840

- ii) **GESTÃO ESCOLAR:** desenvolver uma metodologia SESI de gestão escolar, capacitando gestores e certificando as escolas nesse método.

Resultados Esperados para 2024:

- 3 estudos de indicadores da Rede SESI desenvolvidos, até dezembro de 2024.
- 16 painéis estratégicos desenvolvidos ou atualizados, até dezembro de 2024.
- Parceria com a Rede Nacional de Ciência para a Educação firmada, até dezembro de 2024.
- Pesquisa de egressos da Rede SESI realizada em âmbito nacional, até dezembro de 2024.
- Indicador de qualidade da educação básica iSESI, apurado em 24 Departamentos Regionais, até dezembro de 2024.
- Pesquisa Maturidade Tecnológica realizada, até dezembro de 2024

- 3 escolas da turma de 2022 avaliadas e certificadas pela Qualidade da Gestão Escolar, até dezembro de 2024.
- 50 Planos de Melhoramento elaborados junto às escolas da 2ª turma de implementação do PSGE - Ciclo 2023/2025, até dezembro de 2024.
- 16 Departamentos Regionais com o programa de digitalização das secretarias escolares implantado, até dezembro de 2024.
- 24 Departamentos Regionais com processo de escrituração escolar apoiado, até dezembro de 2024.

Orçamento: R\$ 66.642.604

iii) FORMAÇÃO CONTINUADA DE PROFISSIONAIS DA EDUCAÇÃO: Desenvolver projetos e programas de formação para seus profissionais com vistas às ações estratégicas que contemplem a integração dos processos de formação existentes às novas propostas de ações formativas, de forma a atender aos currículos SESI e elevar a qualidade do processo de ensino-aprendizagem.

Resultados Esperados para 2024:

- 02 seminários de Educação realizados ao longo do ano, sendo um no 1º semestre e outro no 2º semestre de 2024.
- 01 turma do curso de formação em Educação Inclusiva, voltado para profissionais da Educação Básica da Rede SESI de Educação, até dezembro de 2024.
- 250 horas de acréscimo à carga horária do curso English for All, configurando-o em uma pós-graduação lato sensu (especialização), até dezembro de 2024.
- 01 turma do curso de extensão English for All ofertada para 100 professores, até dezembro/2024;
- 15 Planos Pedagógicos Integrados (PPI) dos profissionais da Educação Básica da Rede SESI de Educação que fizeram a formação em Corporeidade editorados, até dezembro de 2024.
- 100 professores participantes do curso de extensão English for All, até dezembro de 2024.
- 3 polos aderentes ao PED com apoio técnico para implementação da oferta de cursos de pós-graduação em Ciências da Natureza e Matemática, até dezembro de 2024.
- 25 Núcleos de Formação Docente e Mentoria implantados nos Departamentos Regionais, até dezembro de 2024.

- 438 profissionais da Educação (390 professores e 48 coordenadores pedagógicos) formados em dois ciclos de 8 formações presenciais, no Centro SESI de Formação em Brasília-DF, abrangendo 25 Núcleos de Formação Docente e Mentoria.

Orçamento: R\$ 42.422.573

- iv) **TECNOLOGIAS EDUCACIONAIS:** contempla múltiplas ferramentas tecnológicas disponíveis para a Rede e a criação futura do Centro SESI de Tecnologias Educacionais para o desenvolvimento de ferramentas e produtos tecnológicos inovadores em educação, em parceria com diferentes instituições e indústrias.

Resultados Esperados para 2024:

- 6º Festival SESI de Robótica realizado até março de 2024.
- 500 mil usuários ativos no Portal SESI Educação, até dezembro de 2024.
- 15 escolas da Rede SESI inseridas no Programa Microsoft Showcase Schools, até dezembro de 2024.
- 65% dos estudantes de ensino fundamental anos finais e 1ª e 2ª séries do ensino médio com acesso à plataforma de simulação de robô e ensino de programação, até dezembro de 2024.
- 5.872 notebooks disponibilizados aos estudantes do 2º ano do Novo Ensino Médio, na 2ª fase do projeto Piloto "Sala de Aula Digital", até dezembro de 2024.
- 13.872 Notebooks educacionais disponibilizados para 2.710 docentes e 11.162 para estudantes, até dezembro de 2024.
- Plataformas de recarga e armazenamento de notebooks educacionais disponibilizadas, até dezembro de 2024.
- 100% do material didático de educação tecnológica revisado e disponibilizado para os Departamentos Regionais participantes do Programa SESI Educação Tecnológica, até dezembro de 2024.
- 19 Departamentos Regionais com programa de letramento para uso de Inteligência Artificial implementado, até dezembro de 2024.
- 4 cursos no formato híbrido disponibilizados aos docentes da Rede SESI nos 27 Departamentos Regionais, até dezembro de 2024.
- 06 Departamentos Regionais com Ambiente Virtual de Aprendizagem próprio implantados, até dezembro de 2024.

- 01 solução de Inteligência Artificial para correção de avaliação do EJA Reconhecimento de Saberes, até dezembro de 2024.
- 16 Departamentos Regionais sub operadores do Festival SESI de Robótica com a metodologia das modalidades de robótica disseminadas para as seletivas regionais do Festival 2025, até dezembro/2024.

Orçamento: R\$ 155.437.768

v) **ESPAÇO DE APRENDIZAGEM:** Adequar as escolas SESI à modernidade, padronizando um conceito arquitetônico adequado ao desenvolvimento dos currículos inovadores da Rede.

- 12 novas unidades da Escola SESI de Referência concluídas, até dezembro de 2024.
- 126 soluções, sendo 100 para o Ensino Médio e 26 para EJA, para reproduzir situações e/ou fenômenos da natureza e que desenvolvam habilidades específicas, previstas na matriz da Rede SESI, adquiridas, até dezembro de 2024.
- 63 escolas com soluções para formação de docentes disponíveis, até dezembro de 2024.

Orçamento: R\$ 168.314.728

Instituto SESI de Tecnologias Educacionais

Objetivo geral: Convergir startups, empresas, investidores, institutos, escolas e universidades para desenvolver novas tecnologias educacionais, garantindo que SESI lidere as inovações no processo de ensino, com soluções para a educação a partir de uma perspectiva voltada para o futuro, além de também contribuir com a formação de professores capazes de lidar com as transformações digitais.

Resultados Esperados para 2024:

- Realizar o processo de aquisição de todos os equipamentos necessários para o pleno funcionamento do Instituto SESI SENAI de Tecnologias Educacionais, incluindo salas de formação, estúdios, biblioteca, laboratórios e auditório, até dezembro de 2024.

Orçamento: R\$ 7.319.355

OUTRAS INICIATIVAS

Inovação Educacional

Objetivo geral: Realizar ações de apoio e suporte financeiro ou econômico para atividades com fins à transformação digital, ao desenvolvimento da cultura de inovação, a projetos e produtos de impacto na estrutura ou operação da área de inovação na Rede SESI de Educação.

Resultados Esperados para 2024:

- 01 edital de inovação em educação lançado em parceria com o SENAI, até dezembro de 2024.

Orçamento: R\$ 5.000.000

Educação Livre

Objetivo geral: Desenvolver competências básicas em língua portuguesa, matemática, ciências da natureza e habilidades socioemocionais para a vida e trabalho, oportunizando que jovens e adultos, especialmente aqueles de baixa renda e em situação de vulnerabilidade, tenham oportunidade de trabalho na indústria.

Resultados Esperados para 2024:

- 02 novas parcerias contratuais para o projeto Educação Livre iniciadas, até dezembro de 2024.

Orçamento: R\$ 8.727.880

COMPOSIÇÃO DO ORÇAMENTO DAS AÇÕES DE EDUCAÇÃO BÁSICA E CONTINUADA		
Tipo de Ação	Orçamento Previsto	Percentual Destinado
Iniciativas Estratégicas	R\$ 555.147.867	88,6%
Outras Iniciativas	R\$ 13.727.880	2,9%
Demais Processos	R\$ 52.923.438	8,5%
TOTAL	R\$ 621.799.185	

Fonte: Sistema Protheus.

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

2.2.2. Saúde e Segurança

A agenda de Saúde corporativa está relacionada a princípios básicos para a valorização pessoal do trabalhador e a fatores determinantes para a produtividade, sendo

uma das mais importantes no âmbito da regulação das relações do trabalho. É imprescindível que as normas de SST busquem um constante equilíbrio entre a necessária e irrenunciável proteção ao trabalhador e seus impactos sociais e econômicos.

No Brasil, as principais regras que determinam obrigações, direitos e deveres a serem cumpridos por empregadores e trabalhadores estão reunidas nas Normas Regulamentadoras (NRs), editadas pelo Ministério do Trabalho e Previdência (2022) com base em diálogos tripartites (governo, empregadores e trabalhadores). Essas normas estabelecem os requisitos e as diretrizes para prevenir acidentes e doenças relacionados ao trabalho, bem como subsidiam a adoção de medidas de prevenção de riscos ocupacionais, contribuindo para um ambiente de negócios competitivo e o desenvolvimento do setor produtivo.

Neste contexto, o SESI não é apenas um provedor de produtos e serviços. A instituição se posiciona como gestora da saúde integral dos trabalhadores, com um portfólio qualificado e atuação pautada na prevenção, utiliza a inteligência de dados para propiciar uma gestão integrada da saúde ocupacional e suplementar. À medida em que transforma dados em informações úteis, o SESI apoia a indústria, identificando oportunidades e priorizando intervenções. Para fortalecer a atuação em rede e apoiar os Regionais no alcance dos indicadores estratégicos, o Departamento Nacional disponibiliza as soluções de saúde e segurança na plataforma SESI Viva+.

Para 2024, as iniciativas planejadas pelo Departamento Nacional contemplam a continuidade daquelas que visam atuar com gestão e inteligência da informação em saúde corporativa de forma a atender às necessidades da indústria, bem como fortalecer e alavancar as iniciativas de Inovação em Saúde visando ampliar a capacidade de inovação e geração de novas soluções para as indústrias; e dotar a instituição de competência para o atendimento consultivo desenvolvendo e implantando soluções de impacto de Segurança e Saúde do Trabalhador nos resultados de interesse da indústria.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Modernização do Portfólio de Soluções

Objetivo geral: Engajar e estruturar competências dos Departamentos Regionais, com a disponibilização de serviços digitais, padronizados, sustentáveis, intensivos em tecnologia, de baixo custo e escaláveis, que sejam capazes de modernizar o atendimento e assegurar

qualidade aos serviços do SESI, ampliando o atendimento e agregando valor à indústria e seus trabalhadores.

Resultados Esperados para 2024:

- Sustentação e evolução o sistema S+ para gestão de programas legais de SST, com 1.500.000 Vidas ativas na plataforma de saúde e segurança - SESI Viva+, até dezembro de 2024.
- 01 nova solução de Saúde e Segurança na Indústria com mapeamento de processos e especificada, até dezembro de 2024.
- 01 novo aplicativo de Saúde e Segurança na Indústria, de acesso off line, desenvolvido, até dezembro de 2024.
- 08 soluções de Saúde e Segurança na Indústria com infraestrutura tecnológica de suporte e manutenção garantidos, até dezembro de 2024.
- 03 TAAs de parcerias estratégicas realizados com os Departamentos Regionais, até dezembro de 2024.
- 5 capacitações dos produtos de SSI disponibilizadas aos Departamentos Regionais, até dezembro de 2024.
- 01 plataforma de negociação de contratos de base nacional disponibilizada para operação dos Departamentos Regionais, até dezembro de 2024.
- R\$ 20 milhões em contratos de base nacional geridos, até dezembro de 2024.

Orçamento: R\$ 45.379.398

Programa de Inovação

Objetivo geral: Viabilizar projetos inovadores em Saúde e Segurança a partir de demandas da indústria, em conjunto com os Centros de Inovação SESI, startups e alianças empresariais.

Resultados Esperados para 2024:

- 2 novas categorias de inovação em Saúde e Segurança na Indústria publicadas, até dezembro de 2024.
- 2 novas chamadas para a área de Saúde e Segurança na indústria, desenvolvidas até dezembro de 2024.
- 06 novos projetos de inovação contratados, até dezembro de 2024.
- Centro de Inovação em Saúde Populacional estruturado, até dezembro de 2024.

Orçamento: R\$ 34.514.974

Programa de Investimento para Resultados

Objetivo geral: Alavancar a estratégia sistêmica e manter a infraestrutura de tecnologias digitais funcional e atualizada para o alcance dos resultados da operação em SSI.

Resultados Esperados para 2024:

- 60% dos projetos da carteira da SUISS com vigência regular, em dezembro de 2024.
- 85% dos cronogramas financeiros dos estímulos a produção executados, até dezembro de 2024.

Orçamento: R\$ 79.250.333

Centro de Inovação do SESI em Saúde Populacional

Objetivo geral: Instituir, em Brasília/DF, o Centro de Inovação SESI em Saúde Populacional do SESI, responsável por disponibilizar inteligência em Saúde Populacional de forma integrada nacionalmente a partir da sistematização e compartilhamento de dados de saúde dos clientes do SESI, permitindo segurança de dados, desenvolvimento e prestação de serviços de saúde corporativa com foco em resultados e redução de custos.

Resultados Esperados para 2024:

- 70% da obra do Centro de Inovação SESI concluída até dezembro de 2024.

Orçamento: R\$ 91.087.168

OUTRAS INICIATIVAS**Articulação e Influência para Ecossistema de Saúde**

Objetivo geral: Realizar e implementar acordos, ações e posicionamentos (publicações) que fortaleçam os interesses e a atuação das indústrias na gestão de serviços de saúde baseados em valores que possibilitem o desenvolvimento do negócio e notoriedade do SESI na área de Saúde e Segurança no Trabalho, viabilizando Projetos Estratégicos para setores da indústria.

Resultados Esperados para 2024:

- Fórum de Saúde Suplementar da Indústria lançado, até dezembro de 2024.
- Pesquisa Nacional de Saúde Suplementar realizada, até dezembro de 2024.
- 01 Projeto piloto em Inteligência em Gestão de Dados em Saúde realizado, até dezembro de 2024.
- 2 protótipos funcionais da estação de telessaúde fabricados, até dezembro de 2024.
- 8 estações de telessaúde fabricadas, até dezembro de 2024.

Orçamento: R\$ 1.303.560

COMPOSIÇÃO DO ORÇAMENTO DAS AÇÕES DE SAÚDE E SEGURANÇA		
Tipo de Ação	Orçamento Previsto	Percentual Destinado
Iniciativas Estratégicas	R\$ 265.022.153	97,9%
Outras Iniciativas	-	0,0%
Demais Processos	R\$ 5.525.070	2,1%
TOTAL	R\$ 265.547.223	

Fonte: Sistema Protheus.

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

2.2.3. Cultura

Ao longo da trajetória do SESI, destacam-se inúmeras realizações no campo da cultura que, graças ao impacto positivo que causaram, semearam um conjunto de novas oportunidades, orientadas pelos avanços na percepção e na mensuração de seu valor para o fortalecimento da atuação de diversas áreas do conhecimento, sobretudo da educação e da ciência.

O Departamento Nacional está aprimorando as diretrizes que norteiam a atuação cultural em âmbito sistêmico, especialmente no que diz respeito a incorporação da cultura no processo de aprendizagem. Para apoiar de forma decisiva a definição de novas oportunidades, o Departamento Nacional coordenou, com participação ativa dos Departamentos Regionais, a elaboração da Política SESI de Cultura, com os princípios e as diretrizes que reposicionam a atuação cultural do SESI em todo território brasileiro.

Nesse sentido, o reposicionamento e atuação da Cultura o Departamento Nacional objetiva de forma geral:

- Desenvolver soluções em diferentes linguagens culturais que contribuam para a ampliação do capital intelectual e cultural dos participantes.
- Ser uma referência nacional na gestão de programas de cultura e educação não-formal, com foco no fortalecimento da imagem da indústria nacional e da reputação positiva do SESI.
- Fortalecer a aprendizagem criativa e científica, por meio de programas educativos e culturais, realização de exposições e desenvolvimento de pesquisas e metodologias de educação não-formal, tais como os programas desenvolvidos pelo SESI Lab e em outros espaços culturais do SESI.

- Desenvolver projetos que estimulem a conexão entre processos artísticos, científicos e tecnológicos, voltados prioritariamente para alunos das escolas SESI e para as indústrias.
- Desenvolver soluções que estimulem a colaboração entre diferentes setores, como cultura, tecnologia e negócios, criando novas formas de diálogo com a sociedade sobre a importância da indústria e da inovação para a ampliação da competitividade.
- Contribuir com políticas públicas de fomento e estimular investimentos privados na área de cultura, posicionando o SESI como um ator de referência nesse campo.
- Estimular a oferta de cursos voltados para gestão e produção cultural.

Em paralelo, deu continuidade ao trabalho de planejamento e estruturação da operação do SESI Lab, o Centro de Arte, Ciência e Tecnologia do SESI, que iniciou sua operação em novembro de 2022 e se configura como a principal estratégia da área de Cultura do SESI, utilizando o atendimento e a conexão do novo Centro com seus públicos como mecanismo impulsionador desta frente.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Programa Nacional de Cultura

Objetivo geral: Implementar a Política Nacional de Cultura do SESI, no âmbito dos seus Departamentos regionais, como estratégia para ampliar o alcance do objetivo institucional: potencializar a aprendizagem com cultura e inovação.

Resultados Esperados para 2024:

- 50% dos Departamentos Regionais que possuem atuação em cultura, participantes do Programa Nacional de Cultura, até dezembro de 2024.

Orçamento: R\$ 19.461.958

SESI Lab – Centro de Arte, Ciência e Tecnologia

Objetivo geral: Compartilhar com a sociedade o legado de experiências e saberes acumulados pelo SESI e SENAI; desenvolver pesquisas, produtos e serviços associados às suas premissas conceituais; desenvolver programas sustentados por uma abordagem educativa criativa, inovadora e acessível a diferentes públicos; promover conexões com redes de museus e instituições nacionais e internacionais ligadas à ciência, arte, tecnologia e inovação, colaborando para o fortalecimento de suas ações e para a difusão de suas pesquisas e acervos; estabelecer parcerias nacionais e internacionais que possam ampliar

e potencializar suas ações, colaborando para a sustentabilidade institucional; buscar mecanismos ativos de representação e participação social na construção dos projetos e ações da instituição.

Resultados Esperados para 2024:

- 1º ciclo do SESI Lab Delas iniciado, até julho de 2024.
- 02 edições do Brinca + SESI realizadas, até agosto de 2024.
- Festival sobre Tema Anual (Bioeconomia e Biodiversidade) realizado, até outubro de 2024.
- 02 exposições temporárias realizadas, até dezembro de 2024.
- 16 edições do café da manhã para profissionais da educação realizadas, até dezembro de 2024.
- 16 edições do Maker Livre realizadas, até dezembro de 2024.
- 03 edições dos cursos de formação para profissionais da educação realizadas, até dezembro de 2024.
- 80 oficinas educativas aos finais de semana realizadas, até dezembro de 2024.
- 07 edições dos dias especiais SESI Lab realizadas, até dezembro de 2024.
- 08 edições do Programa Night Lab realizadas, até dezembro de 2024.
- 2º Seminário de Pesquisa SESI Lab realizado, até dezembro de 2024.
- 02 publicações do Programa Editorial do SESI Lab finalizadas, até dezembro de 2024.
- 03 pesquisas de público realizadas, até dezembro de 2024.
- 10% do valor das despesas totais do museu captados por meio de patrocínios, parcerias de mídia, aportes indiretos e receitas operacionais, até dezembro de 2024.
- 210.000 visitantes atendidos no SESI Lab, até dezembro de 2024.
- 40.000 pessoas atendidas em visitas educativas, até dezembro de 2024.

Orçamento: R\$ 17.369.365

COMPOSIÇÃO DO ORÇAMENTO DAS AÇÕES DE AÇÕES DE CULTURA		
Tipo de Ação	Orçamento Previsto	Percentual Destinado
Iniciativas Estratégicas	R\$ 36.831.323	99,7%
Outras Iniciativas	-	0,0%
Demais Processos	R\$ 120.0000	0,3%
TOTAL	R\$ 36.951.323	

Fonte: Sistema Protheus.

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

2.2.4. Suporte aos Negócios e Gestão

A constante melhoria do desempenho institucional possibilita que o SESI expanda o atendimento à sua missão e o mantém conectado ao seu propósito de transformar cada vez mais vidas e, assim, apoiar a indústria na ampliação de sua competitividade. A eficiência da gestão é suportada pelo fortalecimento da articulação sistêmica e redução de assimetrias entre os Departamentos Regionais.

As mudanças pretendidas são viabilizadas à medida em que o SESI trabalha com integridade sistêmica e desenvolve as competências necessárias para a execução do plano estratégico. Para garantir integridade, o Departamento Nacional atua promovendo o alinhamento das melhores práticas de gestão em todo território nacional; desenvolvendo as competências necessárias para a execução dos negócios sistêmicos; mantendo um arcabouço tecnológico que subsidia o registro, a apuração e a consolidação dos dados de serviços executados pelos Departamentos Regionais; além de viabilizar a modernização das ferramentas de gestão de dados, permitindo-o estar atualizado tecnologicamente com relação ao mercado.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Educação Corporativa

Objetivo geral: Gerir projetos de educação corporativa, incluindo o processo de planejamento, desenvolvimento, execução e avaliação de cursos e programas ofertados pela Universidade Corporativa.

Resultados Esperados para 2024:

- 1 pós graduação para o SESI ofertada pela Universidade Corporativa, até dezembro de 2024.
- 30 novos cursos/módulos ofertados pela Universidade Corporativa, até dezembro de 2024.

Orçamento: R\$ 5.361.695

Transparência e Prestação de Contas TCU

Objetivo geral: Promover a demonstração integrada e sistêmica da gestão dos recursos, dos resultados alcançados e do valor gerado aos públicos de interesse institucionais.

Resultados Esperados para 2024:

- 100% do Plano de Adequação dos Sites da Transparência e de Prestação de Contas TCU do SENAI, aprovado pelo Comitê da Transparência e Gestão, implantado até dezembro/2024.
- Automação do processo de monitoramento dos Sites da Transparência e de Prestação de Contas TCU do SENAI implantado, até dezembro/2024.

Orçamento: R\$ 548.071

Fortalecimento do Desempenho Estratégico, Tático e Operacional

Objetivo geral: Impulsionar o desempenho e os resultados dos negócios, por meio do desenvolvimento e da implantação de soluções de gestão, com foco na redução de assimetrias regionais e mitigação de riscos, para elevação dos resultados sistêmicos e a comunicação assertiva da atuação institucional aos públicos.

Resultados Esperados para 2024:

- 100% do monitoramento dos Planos de Aprimoramento da Gestão realizados em conformidade com os prazos pactuados, visando elevar o percentual de aderência dos Departamentos Regionais às metas relativas aos indicadores do Programa de Eficiência da Gestão – Ciclo 2024-2026, até dezembro de 2024.
- Diagnóstico de maturidade do Programa de Eficiência da Gestão realizado nos 27 Departamentos Regionais, até dezembro de 2024.

Orçamento: R\$ 2.404.968

Observatório Nacional da Indústria

Objetivo geral: Consolidar a Rede de Observatórios da Indústria no Brasil como ambiente orientado à educação e ao aprendizado sobre todos os assuntos que impactam a indústria,

a partir da geração de informações, estatísticas, estudos e pesquisas e monitoramento das diversas variáveis que permitem identificar tendências e estudar as incertezas que influenciam nos cenários futuros.

Resultados Esperados para 2024:

- 100% da modelagem da Rede do Observatório Nacional da Indústria realizada, até setembro de 2024.
- 60% do programa de pós-mentoria executado para os membros da Rede de Observatórios, até dezembro de 2024.
- 50% do plano de aumento da maturidade da Rede de Observatórios implementado, até dezembro de 2024.
- 50% da Rede de Observatórios com acesso ao Data Hub, até dezembro de 2024.
- 15 produtos de inteligência prospectiva, estudos, pesquisas e de dados disponibilizados, até dezembro de 2024.
- 02 novos produtos de visualização de dados inovadores desenvolvidos, até dezembro de 2024.
- 02 novas estratégias de comunicação aos canais estratégicos implementadas, até dezembro/2024.

Orçamento: R\$ 7.432.434

Inteligência de Mercado

Objetivo geral: Promover suporte estratégico, tático e operacional, com ênfase na coleta, organização, análise e disponibilização de dados de mercado, para reflexão sobre portfólio de produtos e alavancagem dos negócios.

Resultados Esperados para 2024:

- 3 produtos de inteligência de mercado, que possibilitem reflexão sobre portfólio frente à demanda real de mercado da indústria realizados, até dezembro de 2024.
- Produtos de Inteligência de Mercado já existentes nos Departamentos Regionais mapeados para disponibilizar, nacionalmente, pelo menos, 1 produto, até dezembro de 2024.
- 3 pesquisas de mercado, com foco na orientação estratégica e captação de oportunidades de mercado, realizadas, até dezembro de 2024.

Orçamento: R\$ 791.899

OUTRAS INICIATIVAS**Transferência de Conhecimento e Tecnologia**

Objetivo geral: Entregar soluções internacionais de vanguarda para fortalecer a agenda de educação, tecnologia e inovação.

Resultados Esperados 2024:

- 07 planos de trabalho de mobilidade de pesquisadores do SESI viabilizados, até dezembro de 2024.

Orçamento: R\$ 531.527

Inteligência de dados para aprimoramento da gestão

Objetivo geral: Implantar a inteligência de dados por meio da evolução do método de embarque de dados dinâmicos dos departamentos regionais do SESI e do SENAI, a partir de tecnologias baseadas em big data.

Resultados Esperados 2024:

- 02 Departamentos Regionais com o método de embarque de dados dinâmicos, transformação e disponibilização de indicadores de estratégia e desempenho, implantados, até dezembro/2024.

Orçamento: R\$ 2.268.237

COMPOSIÇÃO DO ORÇAMENTO RELATIVAS A SUPORTE AOS NEGÓCIOS E GESTÃO

COMPOSIÇÃO DO ORÇAMENTO DAS AÇÕES DE SUPORTE AOS NEGÓCIOS E GESTÃO		
Tipo de Ação	Orçamento Previsto	Percentual Destinado
Iniciativas Estratégicas	R\$ 16.539.068	77,6%
Outras Iniciativas	R\$ 2.799.764	13,1%
Demais Processos	R\$ 1.984.508	9,3%
TOTAL	R\$ 21.323.339	

Fonte: Sistema Protheus.

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

2.2.5. Áreas Corporativas

Através do compartilhamento, seja de pessoas, estruturas, serviços, projetos ou processos, as Áreas Corporativas contribuem para a redução de custos fixos, economia em escala, padronização de processos e sistemas, melhoria dos níveis de serviços e maximização da utilização de recursos. Facilitando ainda maior integração operacional das Entidades, mediante compartilhamento de interesse recíproco e proporcionando o fortalecimento dos gestores na construção dos negócios, permitindo assim maior concentração nas atividades fins e busca da excelência na prestação de seus serviços.

Considerando a relevância de suas atividades para a operação, às Áreas Corporativas do SESI propuseram para retificação 2024 ações alinhadas à necessidade do cliente e que contribuam imprescindivelmente com a missão da entidade.

COMPOSIÇÃO DO ORÇAMENTO RELATIVAS ÀS ÁREAS CORPORATIVAS

COMPOSIÇÃO DO ORÇAMENTO DAS AÇÕES DAS ÁREAS CORPORATIVAS		
Tipo de Ação	Orçamento Previsto	Percentual Destinado
Iniciativas Estratégicas	R\$ 123.891.272	100 %
TOTAL	R\$ 123.891.272	

Fonte: Sistema Protheus.

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

3. ORÇAMENTO RETIFICADO 2024

A retificação do orçamento proposto pelo Departamento Nacional do Sesi, ponderou para sua formulação, além dos objetivos institucionais, que visam a aumento da competitividade da indústria e a equidade social do Sesi às necessidades da indústria brasileira, os cenários econômicos apontados para os próximos meses, atrelando essa perspectiva ao plano estratégico da entidade.

O foco é destinar estrategicamente os recursos, garantindo a preservação da aplicação nas atividades finalísticas, que geram impacto direto nos públicos-alvo. De forma complementar, a geração de novas receitas advém do desenvolvimento de soluções customizadas e novas formas de aprendizado que contribuem para a evolução da educação profissional do País. Uma vez que uma parcela do recurso compulsório possui destinação regulamentar estabelecida, e que é preciso ampliar a capacidade de atendimento do Sesi de forma sustentável para impactar cada vez mais clientes, a ampliação das receitas de serviços é fruto de uma atuação orientada para o mercado.

3.1. Previsão e Composição da Receita por Grupo de Contas

O orçamento retificado para 2024 estima a receita total no valor de R\$ 2,2 bilhões, o que demonstra aumento de +R\$ 28,9 milhões ou +1,3% em relação ao orçamento inicial 2024, apresentado na tabela 1.

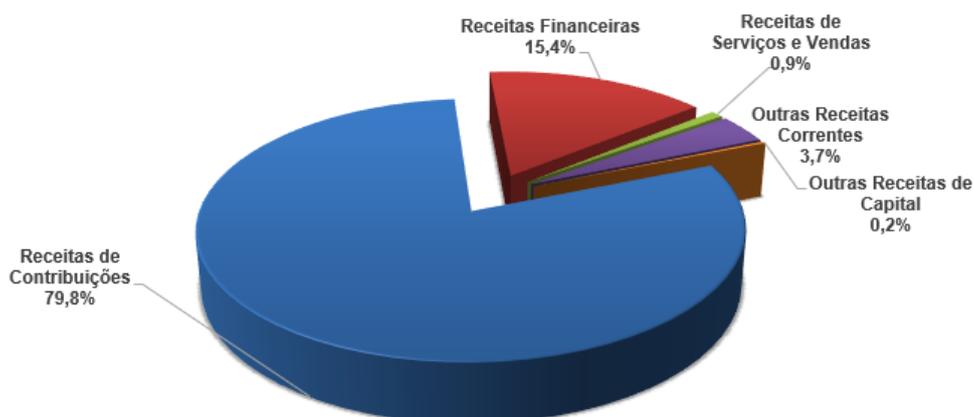
Tabela 1 - Comparativo da Receita por Grupo de Contas

Em R\$ 1,00

Grupo de Contas	Orçamento		Variação	
	Retificado 2024	Inicial 2024	R\$	%
Receitas Correntes	2.192.244.598	2.163.326.619	28.917.979	1,3
Receitas de Contribuições	1.753.191.245	1.745.577.830	7.613.415	0,4
Receitas Financeiras	339.099.541	310.006.963	29.092.578	9,4
Receitas de Serviços e Vendas	18.892.958	18.023.074	869.883	4,8
Outras Receitas Correntes	81.060.854	89.718.752	(8.657.898)	-9,7
Receitas de Capital	5.122.008	5.122.008	-	0,0
Outras Receitas de Capital	5.122.008	5.122.008	-	0,0
Total	2.197.366.605	2.168.448.627	28.917.979	1,3

Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

Gráfico 1 – Composição da Receita por Grupo de Contas

Fonte: Sistema Protheus
Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

As **Receitas de Contribuições** representam 79,8% da proposta retificada, com aumento de +R\$ 7,6 milhões ou +0,4% em relação ao orçamento inicial de 2024. Esse aumento deve-se, principalmente, da expectativa de recuperações das receitas de contribuições diretas.

As **Receitas Financeiras** representam 15,4% da proposta orçamentária retificada, com aumento previsto de +R\$ 29,1 milhões ou +9,4% em relação ao orçamento inicial 2024, devido à revisão das projeções das receitas de contribuição.

As **Receitas de Serviços e Vendas** representam 0,9% da proposta retificada, com aumento de +R\$ 0,9 milhões ou +4,8% em relação ao orçamento inicial 2024. Essa variação deve-se, principalmente, às previsões das receitas advindas de projetos de Educação Corporativas e Patrocínios SESI Lab, contrapondo com a redução de expectativas de receitas de Contratos de Base Nacional.

As **Outras Receitas Correntes** representam 3,7% da proposta retificada, com redução de -R\$ 8,7 milhões ou -9,7% em relação ao orçamento inicial 2024. Essa variação deve-se, principalmente, às reduções nas projeções de receitas de patrocínios para o SESI Lab e recuperação de despesas dos Sistema SESI de Educação. Em contrapartida há previsão de aumento na recuperação despesas relacionadas a formação presencial nos departamentos regionais e os ciclos de formação dos profissionais do núcleo docente.

3.2. Fixação e Composição da Despesa

Assim como a receita, para a proposta orçamentária retificada de 2024, as despesas previstas totalizam R\$ 2,2 bilhões, o que demonstra aumento de +R\$ 28,9 milhões ou +1,3% em relação orçamento inicial 2024.

3.2.1. Composição da Despesa por Grupo de Contas

A tabela e o gráfico a seguir demonstram todos os grandes grupos de contas sintéticas para proposta orçamentária retificada de 2024, em comparação ao orçamento inicial 2024 e suas respectivas variações.

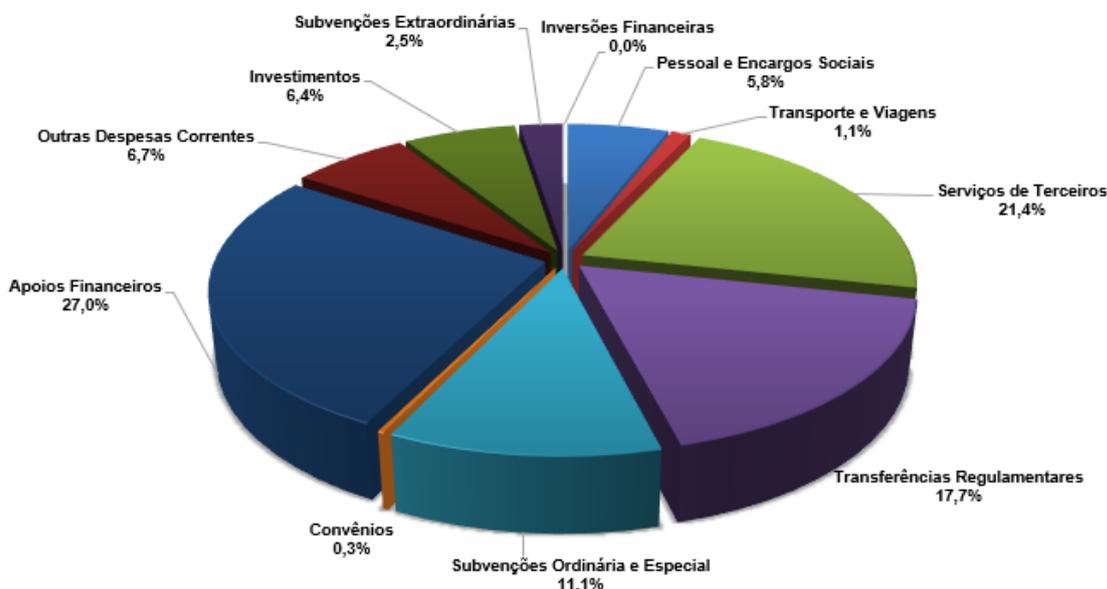
Tabela 2 - Comparativo da Despesa por Grupo de Contas

Em R\$ 1,00

Grupo de Contas	Orçamento		Variação	
	Retificado 2024	Inicial 2024	R\$	%
Despesas Correntes	2.000.560.980	2.011.210.130	(10.649.150)	-0,5
Pessoal e Encargos Sociais	127.869.586	132.227.729	(4.358.143)	-3,3
Transporte e Viagens	24.418.347	26.819.871	(2.401.524)	-9,0
Serviços de Terceiros	471.000.398	564.377.464	(93.377.066)	-16,5
Transferências Regulamentares	389.208.456	387.518.278	1.690.178	0,4
Subvenções Ordinária e Especial	243.333.687	244.237.509	(903.822)	-0,4
Convênios	5.500.000	4.500.000	1.000.000	22,2
Apoios Financeiros	591.252.072	522.973.878	68.278.194	13,1
Outras Despesas Correntes	147.978.435	128.555.400	19.423.035	15,1
Despesa de Capital	196.805.625	157.238.497	39.567.128	25,2
Investimentos	141.693.004	102.125.876	39.567.128	38,7
Subvenções Extraordinárias	54.725.627	54.725.627	-	0,0
Inversões Financeiras	386.994	386.994	-	0,0
Total	2.197.366.605	2.168.448.627	28.917.979	1,3

Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

Gráfico 2 - Composição da Despesa por Grupo de Contas

Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

O Departamento Nacional do SESI aplicará 5,8% de suas despesas em **Pessoal e Encargos Sociais**, o qual apresenta variação negativa de -3,3% ou -R\$ 4,4 milhões em relação ao orçamento inicial 2024.

O grupo de contas **Transporte e Viagens** representa 1,1% do total da proposta orçamentária retificado 2024, com redução de -R\$ 2,4 milhões ou -9,0% em relação ao orçamento inicial 2024. A variação decorre, principalmente, da revisão da política de viagens e redução nas previsões de viagens para as Ações e Articulações Institucionais de Educação, Prospecção de Novos Produtos e Soluções e Torneio de Robóticas. Em contrapartida prevê aumento para viagens relacionadas ao Hub de Inovação em Saúde.

O grupo de contas **Serviços de Terceiros** representa 21,4% do total da proposta orçamentária retificada 2024, com uma variação negativa de -R\$ 93,4 milhões ou -16,5% em relação ao orçamento inicial de 2024. Essa redução explica-se, principalmente, pela revisão nas despesas previstas para o Torneio de Robótica, Prospecção de Novos Produtos e Soluções, Portal SESI Educação, Sistema SESI de Educação - Desenvolvimento e Atualização, Ferramentas Digitais de Aprendizagem, Ações Estratégicas de Educação e Plataforma de Cibersegurança, contrapondo o aumento nas despesas previstas para Hub de Inovação em Saúde, EJA e Secretaria Digital.

O grupo de Contas **Transferências Regulamentares** representa 17,7% do total da proposta orçamentária retificada 2024, com aumento de +R\$ 1,7 milhão ou +0,4% em relação ao orçamento inicial 2024. Observa-se que esse aumento é reflexo direto do aumento as receitas de contribuições.

O grupo de contas **Subvenções Ordinária e Especial** representa 11,1% do total da proposta orçamentária retificada 2024, com redução de -R\$ 903,8 mil ou -0,4% em relação ao orçamento inicial 2024. Tal variação é reflexo da revisão na distribuição das Subvenções Ordinárias e Especiais 2024.

O grupo de contas **Convênios** representa 0,3% do total da proposta orçamentária retificada 2024, apresentando aumento de +R\$ 1,0 milhão ou +22,2% em relação ao orçamento inicial 2024. Tal variação deve-se, ao aumento na previsão para o Convênio SESI/CBIC.

O grupo de contas **Apoios Financeiros** representa 27,0% do total da proposta orçamentária retificada 2024, com aumento de +R\$ 68,3 milhões ou +13,1% em relação ao orçamento inicial 2024. Tal variação deve-se, principalmente, aumento em projetos estratégicos para utilização nos auxílios financeiros a serem concedidos aos Departamentos Regionais em Educação e Cultura.

O grupo de Contas **Outras Despesas Correntes** representa 6,7% do total da proposta orçamentária retificada 2024, com aumento de +R\$ 19,4 milhões ou +15,1% em relação ao orçamento inicial 2024. O grupo é composto, principalmente, pelas contas de despesas financeiras, ocupações e utilidades, auxílios a terceiros e materiais. O aumento deve-se, principalmente, pela previsão a maior em materiais para aquisição de Notebooks, – Hardware Educacional. Em contrapartida houve redução nas estimativas de despesas para as obras dos condomínios – CEAMN, CESL e CERS.

O grupo **Despesa de Capital** representa 9,0% do total da proposta orçamentária retificada 2024, com aumento de R\$ 39,6 milhões ou +38,7% em relação ao orçamento inicial 2024. Essa variação justifica-se, principalmente, pela previsão de investimentos referente, principalmente, ao Portal SESI de Educação, Sistema SESI de Educação – Desenvolvimento e Atualizações, SESI Health Lake e Formação Continuada de Profissionais da Rede SESI.

3.2.2. Composição das Despesas de Transferências e Subvenções Regulamentares

A tabela e o gráfico a seguir demonstram a distribuição das despesas por Repasses Regulamentares, valores e respectivos percentuais.

Tabela 3 - Comparativo da Despesa por Repasses Regulamentares

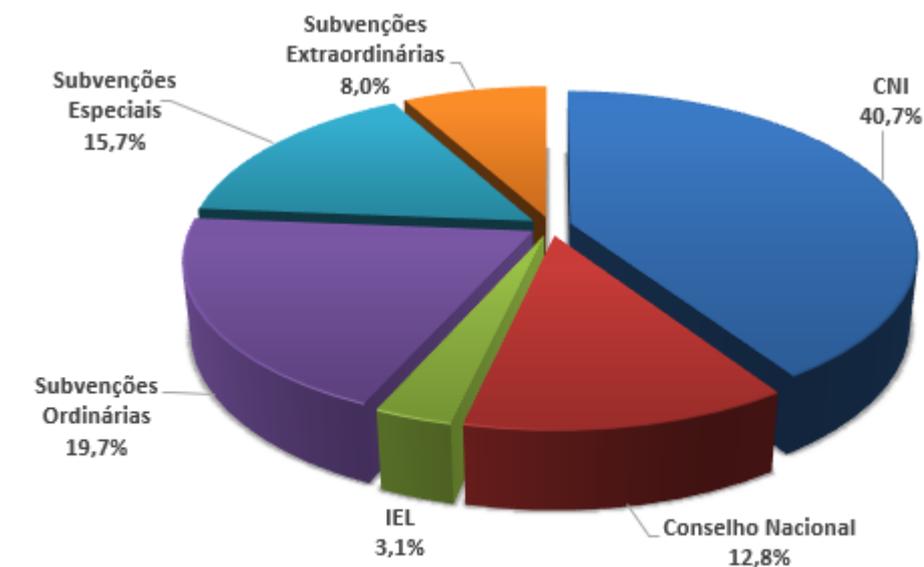
Em R\$ 1,00

Repasses Regulamentares	Orçamento		Variação	
	Retificado 2024	Inicial 2024	R\$	%
CNI	279.311.559	279.292.453	19.106	0,0
Conselho Nacional	87.659.562	87.278.892	380.671	0,4
IEL	21.038.295	20.946.934	91.361	0,4
Subvenções Ordinárias	134.977.948	134.786.256	191.692	0,1
Subvenções Especiais	108.355.739	109.451.253	(1.095.514)	-1,0
Subvenções Extraordinárias	54.725.627	54.725.627	-	0,0
Total	686.068.730	686.481.414	(412.684)	-0,1

Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

Gráfico 3 – Composição da Despesa por Repasses Regulamentares



Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

No tocante às demais transferências, o incremento apresentado é reflexo do aumento nas receitas de contribuição.

Por fim, destaca-se que as subvenções ordinárias e especial representam 35,4% do total das despesas com repasses regimentais.

3.2.3. Composição da Despesa por Linha de Atuação

Considerando a alocação dos recursos por linhas de atuação, o grupo de Negócios representa 57,1% do total da previsão do orçamento retificado 2024, voltados ao atendimento dos Direcionadores Estratégicos. A linha de Desenvolvimento Institucional representa 32,7% composta dos repasses regulamentares do SESI. As linhas de Gestão e Apoio representam, respectivamente, 5,8% e 4,4% do total da previsão do orçamento retificado 2024.

Tabela 4 - Comparativo da Despesa por Linha de Atuação

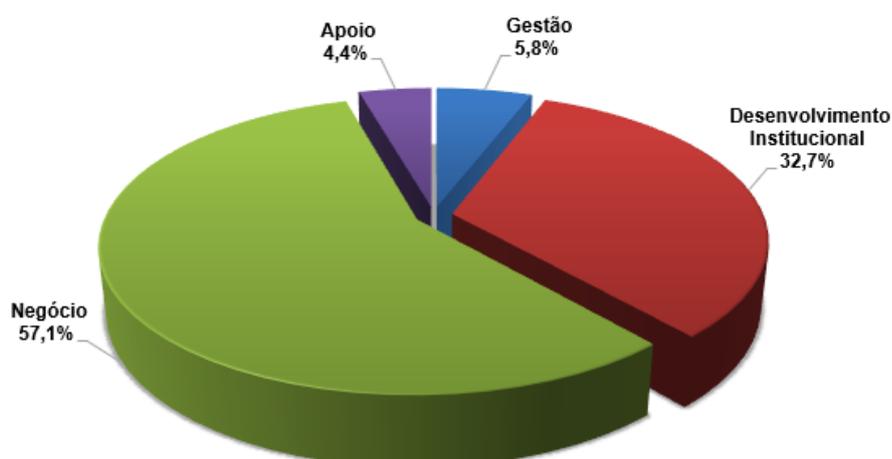
Em R\$ 1,00

Linha de Atuação	Orçamento		Variação	
	Retificado 2024	Inicial 2024	R\$	%
Gestão	128.110.867	141.047.529	(12.936.662)	-9,2
Desenvolvimento Institucional	717.952.754	717.883.450	69.304	0,0
Negócio	1.253.882.742	1.211.349.765	42.532.976	3,5
Apoio	97.420.243	98.167.882	(747.640)	-0,8
Total	2.197.366.605	2.168.448.627	28.917.979	1,3

Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

Gráfico 4 - Composição da Despesa por Linha de Atuação



Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

ANEXOS

RELATÓRIO POR CONTA CONTÁBIL E POR TIPO DE SALDO
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDÚSTRIA/SESI - DN
Dotação Retificada: 01/01/2024 a 31/12/2024
Natureza: Receita
Valores em R\$ 1,00

C. Contábil		Orçado	Retificado	Suplement. Transposto	Revisado	Realizado
41010101	CONTRIBUICOES SOCIAIS	1.745.577.830,13	7.613.414,73	-	1.753.191.244,86	741.200.630,68
41010201	RECEITAS IMOBILIARIAS	491.690,41	-194.777,57	-	296.912,84	26.100,00
41010202	RECEITA DE VALORES MOBILIARIOS	309.515.272,32	29.287.356,06	-	338.802.628,38	156.433.880,96
41010401	SERVICOS E VENDAS COMERCIAIS	480.000,00	0,00	-	480.000,00	-
41010404	SERVICOS FINANCEIROS	581.013,90	0,00	-	581.013,90	-
41010405	SERVICOS ADMINISTRATIVOS	282.555,00	4.015,22	-	286.570,22	253.499,06
41010406	SERVICOS DE SAUDE	8.737.500,00	741.831,11	-	9.479.331,11	6.924.459,50
41010407	SERVICOS EDUCACIONAIS	6.608.355,51	524.037,16	-	7.132.392,67	2.624.980,02
41010408	SERVICOS DE LAZER	1.333.650,00	-400.000,00	-	933.650,00	-
41010501	RECUPERACAO DE DESPESAS	77.218.751,95	-2.957.898,17	-	74.260.853,78	9.943.191,15
41010502	MULTAS E JUROS DE MORA	-	0,00	-	-	1.198.403,91
41010504	INDENIZACOES E RESTITUICOES	-	0,00	-	-	569.887,53
41010506	RECEITAS DE PATROCINIO	12.500.000,00	-5.700.000,00	-	6.800.000,00	-
42010301	AMORTIZACAO DE EMPRESTIMOS	5.122.007,57	0,00	-	5.122.007,57	2.037.897,45
TOTAL		2.168.448.626,79	28.917.978,54	-	2.197.366.605,33	921.212.930,26

Fonte: Protheus - RC06



RELATÓRIO POR CONTA CONTÁBIL E POR TIPO DE SALDO
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDÚSTRIA/SESI - DN
Dotação Retificada: 01/01/2024 a 31/12/2024
Natureza: Despesa
Valores em R\$ 1,00

C. Contábil		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
31010101	ORDENADOS E SALARIOS	81.084.522,71	- 3.184.856,65	-	-	77.899.666,06	30.618.044,39
31010102	ENCARGOS TRABALHISTAS	23.447.068,35	- 820.388,43	-	-	22.626.679,92	11.625.941,24
31010103	ENCARGOS ASSISTENCIAIS	24.161.070,60	- 272.032,58	-	-	23.889.038,02	9.973.486,75
31010105	BOLSAS E ESTAGIOS	3.535.067,36	- 80.865,81	-	-	3.454.201,55	409.884,56
31010201	LOCACAO DE IMOVEIS	4.843.386,00	- 3.874.635,95	-	-	968.750,05	445.032,06
31010202	CONDOMINIO	38.355.265,14	- 3.653.199,35	-	-	34.702.065,79	15.917.490,92
31010203	ENERGIA ELETRICA	665.882,57	- 166.237,39	-	-	499.645,18	323.302,76
31010204	AGUA E SERVICO DE ESGOTO	113.536,68	178.144,48	-	-	291.681,16	2.240,78
31010205	GAS	3.523,40	1.660,37	-	-	5.183,77	1.238,94
31010206	TELEFONIA	247.293,08	- 49.052,49	-	-	198.240,59	95.348,06
31010299	OUTRAS OCUPACOES E UTILIDADES	87.967,79	54.433,64	-	-	142.401,43	33.431,50
31010301	MATERIAL DE EXPEDIENTE	437.417,06	- 109.591,91	-	-	327.825,15	125.866,56
31010302	MATERIAL DIDATICO	24.328.760,07	- 4.429.493,58	-	-	19.899.266,49	9.390.705,86
31010303	COMBUSTIVEIS, LUBRIF. E GAS ENGARRAFADO	97.736,00	- 19.396,59	-	-	78.339,41	28.701,03
31010304	MATERIAL DE COMPUTACAO	187.645,49	34.497.257,94	-	-	34.684.903,43	53.926,15
31010305	MAT. DE REPRODUCAO GRAFICA E EDITORACAO	4.387,27	1.982,68	-	-	6.369,95	1.925,74
31010306	GENEROS ALIMENTICIOS	1.065.164,83	835.804,02	-	-	1.900.968,85	129.551,51
31010307	VESTUARIO, ROUPARIA DE CAMA E MESA	238.489,70	41.589,20	-	-	280.078,90	45.524,16
31010308	MATERIAL DE LIMPEZA E HIGIENE	90.913,34	690,06	-	-	91.603,40	26.430,09
31010309	MATERIAL MED.ODONTO/HOSP.QUIMICO E LAB.	279.207,23	16.701,67	-	-	295.908,90	49.338,69
31010310	EMBALAGENS	38.312,92	- 31.325,05	-	-	6.987,87	425,50
31010311	MAT.MANUT.-BENS MOVEIS E IMOVEIS	550.022,36	- 187.770,25	-	-	362.252,11	114.471,63
31010312	MATERIAL DE TELECOMUNICACAO	71.495,61	- 34.803,89	-	-	36.691,72	26.661,78
31010313	MATERIAL ESPORTIVO E DE RECREACAO	306.482,06	- 258.452,48	-	-	48.029,58	6.036,86
31010314	MATERIAL DE COPA E COZINHA	272.160,70	142.049,26	-	-	414.209,96	93.783,65
31010315	MATERIAL DE SEG. ACESSORIOS OPERACIONAIS	5.223,46	746,99	-	-	5.970,45	6.501,90
31010399	OUTROS MATERIAIS	12.156.832,92	- 2.327.932,03	-	-	9.828.900,89	58.261,62
31010401	PASSAGENS NACIONAIS	13.263.266,51	- 1.657.414,62	-	-	11.605.851,89	2.609.632,20
31010402	PASSAGENS INTERNACIONAIS	2.699.407,60	- 466.341,03	-	-	2.233.066,57	185.474,91
31010403	HOSPEDAGENS	6.388.233,81	- 460.515,58	-	-	5.927.718,23	1.744.911,58
31010404	DIARIAS E VIAGENS NO PAIS	734.616,02	91.805,63	-	-	826.421,65	254.170,29
31010405	DIARIAS E VIAGENS NO EXTERIOR	1.571.184,72	- 117.404,66	-	-	1.453.780,06	9.070,70
31010406	DIARIAS DE REPRESENTACAO DE TERCEIROS	714.807,44	142.942,65	-	-	857.750,09	123.114,48
31010407	AJUDA DE CUSTOS - VIAGENS	134.278,64	10.057,18	-	-	144.335,82	-
31010409	TRANSPORTES URBANOS EM VIAGENS	1.297.578,27	54.199,07	-	-	1.351.777,34	172.627,15
31010499	OUTROS GASTOS DE VIAGENS	16.497,84	1.147,35	-	-	17.645,19	-



RELATÓRIO POR CONTA CONTÁBIL E POR TIPO DE SALDO
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDÚSTRIA/SESI - DN
Dotação Retificada: 01/01/2024 a 31/12/2024
Natureza: Despesa
Valores em R\$ 1,00

C. Contábil		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
31010501	PREMIOS, BRINDES E CONDECORACOES	1.088.015,80	- 443.305,00	-	-	644.710,80	235.935,78
31010601	TRADUCOES	360.577,01	- 193.564,75	-	-	167.012,26	149.872,53
31010602	ASSESSORIA E CONSULTORIA	32.063.877,36	10.210.247,55	-	-	42.274.124,91	17.868.803,46
31010603	AUDITORIA	475.457,80	- 27.779,56	-	-	447.678,24	31.337,97
31010604	INFORMATICA	93.100.422,66	-23.021.094,78	-	-	70.079.327,88	28.340.523,98
31010605	MEDICOS E LABORATORIAIS	17.290,66	102.492,39	-	-	119.783,05	202.248,25
31010607	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	39.517.375,46	- 7.622.547,15	-	-	31.894.828,31	1.062.356,94
31010608	PROMOCOES E EVENTOS	22.128.636,46	-17.673.016,77	-	-	4.455.619,69	2.077.602,56
31010609	TECNICOS EM EDUCACAO PROFISSIONAL	0,00	-	-	-	0,00	80.325,00
31010610	SERVICOS DE LIMPEZA E CONSERVACAO	2.293.181,05	- 666.432,69	-	-	1.626.748,36	695.188,83
31010611	MANUTENCAO REPAROS BENS MOVEIS/IMOVEIS	3.214.169,12	1.650.041,18	-	-	4.864.210,30	2.798.385,84
31010612	SEGURANCA E VIGILANCIA	1.448.753,50	- 335.933,18	-	-	1.112.820,32	422.316,50
31010613	LOCACAO DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	48.057.896,70	-25.941.625,78	-	-	22.116.270,92	13.660.942,45
31010614	LOCACAO DE VEICULOS	1.483.713,64	- 134.378,28	-	-	1.349.335,36	327.210,74
31010616	ASSINAT. PERIODICOS, ANUID.E PUBLICACOES	1.899.815,92	- 160.647,51	-	-	1.739.168,41	559.548,27
31010617	SEGUROS	937.748,76	- 223.561,37	-	-	714.187,39	96.215,44
31010618	SERVICOS GRAFICOS, COPIAS E REPRODUCOES	1.840.338,52	- 275.764,86	-	-	1.564.573,66	429.407,92
31010619	SERVICOS COMUNICACAO EM GERAL	1.929.846,33	- 130.706,78	-	-	1.799.139,55	801.247,76
31010620	TECNICOS ESPECIALIZADOS	138.970.545,57	-25.792.415,96	-	-	113.178.129,61	18.493.737,44
31010621	FRETES, TRANSP. ECOMENDAS E POSTAGENS	261.157,16	107.539,97	-	-	368.697,13	586.197,02
31010624	TRANSPORTES URBANOS	563.205,94	321.912,31	-	-	885.118,25	30.741,73
31010625	PATROCINIOS	13.924.950,00	-	-	-	13.924.950,00	2.672.650,00
31010626	DESPESAS DE ALIMENTACAO	4.577.335,94	- 1.594.486,16	-	-	2.982.849,78	1.926.623,97
31010627	TREINAMENTO E ACOES DE CAPACITACAO	15.104.365,99	- 4.473.236,72	-	-	10.631.129,27	4.864.401,30
31010628	AQUISICAO DE DIREITO DE USO	115.238.293,18	- 4.317.380,09	-	-	110.920.913,09	19.090.769,12
31010699	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS	24.968.509,53	6.815.272,56	-	-	31.783.782,09	2.513.900,10
31010803	DESPESAS BANCARIAS	58.475,66	- 6.027,85	-	-	52.447,81	15.522,08
31010804	MULTAS, JUROS E CORRETAGENS	29.514,57	-	-	-	29.514,57	2.112.543,54
31010805	DESCONTOS FINANCEIROS CONCEDIDOS	0,00	-	-	-	0,00	0,02
31010901	IMPOSTOS FEDERAIS	18.936,53	232,42	-	-	19.168,95	1.839,39
31010902	IMPOSTOS ESTADUAIS	0,00	-	-	-	0,00	1.584,87
31010903	IMPOSTOS MUNICIPAIS	140.281,58	3.234,72	-	-	143.516,30	139.851,93
31010904	TAXAS	54.569,19	- 17.600,56	-	-	36.968,63	46.672,30
31010999	OUTROS IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUICOES	5.032,95	286,71	-	-	5.319,66	57.178,71
31011001	DESPESAS COM ARRECADACAO INDIRETA	31.143.926,58	481.988,15	-	-	31.625.914,73	13.423.007,99
31011002	DESPESAS JUDICIAIS, CARTORIAIS E EDITAIS	354.168,84	271.705,69	-	-	625.874,53	196.552,29
31011004	DESPESAS COM REPRESENTACAO E INTEGRACAO	30.753,11	2.520,55	-	-	33.273,66	28.059,21
31011006	DESPESAS COM PROV. P/DEVEDORES DUVIDOSOS	0,00	69.268,80	-	-	69.268,80	353.566,13
31011007	PEDAGIO E ESTACIONAMENTO	7.663,72	328,32	-	-	7.992,04	21.035,28
31020101	CONTRIBUICAO CNI/FEDERACOES	279.292.452,82	1.218.146,34	-	-	280.510.599,16	118.732.782,13
31020102	CONTRIBUICAO CN-SESI	87.278.891,51	380.670,71	-	-	87.659.562,22	37.103.993,95
31020105	CONTRIBUICAO IEL NACIONAL/REGIONAIS	20.946.933,96	91.360,97	-	-	21.038.294,93	9.719.863,22
31020201	AUXILIO MINIMO/SUBVENCOES ORDINARIAS	134.786.256,03	191.691,81	-	-	134.977.947,84	53.078.225,79
31020202	AUXILIO ESPECIAL/SUBVENCOES ESPECIAIS	109.451.253,30	- 1.095.514,02	-	-	108.355.739,28	42.947.062,65
31020301	ENTIDADES DO SISTEMA INDUSTRIA	0,00	-	-	-	0,00	55.642,81
31020303	ENTIDADES PRIVADAS	4.500.000,00	1.000.000,00	-	-	5.500.000,00	-



RELATÓRIO POR CONTA CONTÁBIL E POR TIPO DE SALDO
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDÚSTRIA/SESI - DN
Dotação Retificada: 01/01/2024 a 31/12/2024
Natureza: Despesa
Valores em R\$ 1,00

C. Contábil		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
31020401	FEIRAS E EVENTOS	5.149.904,61	- 500.000,01	-	-	4.649.904,60	1.104.431,42
31020402	MODERNIZACAO DA GESTAO	323.760.170,56	28.010.838,75	-	-	351.771.009,31	96.590.652,69
31020403	EMERGENCIAIS	1.615.734,04	- 277.156,04	-	-	1.338.578,00	149.460,93
31020404	PROJETOS ESTRATEGICOS	111.818.238,47	819.188,45	-	-	112.637.426,92	9.928.263,10
31020405	INCENTIVO A PRODUCAO	80.629.830,43	40.225.322,51	-	-	120.855.152,94	2.095.660,89
31020501	AUXILIOS A TERCEIROS	9.190.000,00	- 2.000.000,00	-	-	7.190.000,00	1.417.240,14
31020601	CONTRIBUICAO ASSOCIATIVA E FILIACAO	1.986.955,65	431.233,63	-	-	2.418.189,28	707.095,70
32010102	BENS IMOVEIS	79.093.709,16	1.586.711,26	-	-	80.680.420,42	23.956.301,84
32010103	BENS MOVEIS	23.011.456,98	9.530.098,50	-	-	32.541.555,48	326.464,78
32010104	BENS INTANGIVEIS	20.709,90	28.450.318,29	-	-	28.471.028,19	-
32010202	AQUISICAO DE MERCADORIA PARA /REVENDA	204.000,00	-	-	-	204.000,00	-
32010205	CONSTITUICAO DE FUNDO RESERVA FINANCEIRA	182.994,38	-	-	-	182.994,38	85.812,80
32020101	SUBVENCOES EXTRAORDINARIAS	54.725.626,65	0,00	-	-	54.725.626,65	27.055.875,23
TOTAL		2.168.448.626,79	28.917.978,54	-	-	2.197.366.605,33	646.173.290,71

Fonte: Protheus - RC06

CR		Orçado	Retificado	Suplement.Transposto	Revisado	Realizado
24101010102	GESTAO EXECUTIVA	183.444,32	34.855,74	-	218.300,06	181.628,06
24102010101	JURIDICO	-	-	-	-	458.131,83
24102010102	AUDITORIA	-	-	-	-	307,50
24102010103	COMUNICACAO	-	-	-	-	466,07
24201010101	TRANSFERENCIAS REGIMENTAIS E REGULAMENTA	1.745.577.830,13	7.613.414,73	-	1.753.191.244,86	742.079.893,79
24201010103	ADMINISTRACAO CORPORATIVA	315.218.293,79	29.287.356,06	-	344.505.649,85	158.803.236,99
24303070103	DIFUSAO DO CONHECIMENTO	9.391.140,00	-	-	9.391.140,00	1.174.820,41
24303070107	ASSESSORIA E CONSULTORIA EM EDUCACAO	55.805.855,72	- 7.521.677,42	-	48.284.178,30	7.483.113,37
24303070114	EDUCACAO CORPORATIVA	200.000,00	- 200.000,00	-	-	-
24303100101	GESTAO DA EDUCACAO	7.018.798,87	12.000.000,00	-	19.018.798,87	40.380,21
24304011001	GEST DOS SERVICOS ESPECIALIZADOS EM SST	9.000.000,00	- 6.777.846,00	-	2.222.154,00	2.235.103,16
24304031001	GESTAO DOS SERVICOS DE PROMOCAO DA SAUDE	-	-	-	-	1.723,03
24304100101	GESTAO DA SAUDE E SEGURANCA NA INDUSTRIA	-	-	-	-	4.571,87
24305010101	EVENTOS CULTURAI	1.833.650,00	- 200.000,00	-	1.633.650,00	110,59
24305100101	GESTAO DA CULTURA	12.880.000,00	- 6.100.000,00	-	6.780.000,00	440,00
24307010101	PESQUISA, AVALIACAO E DESENV PROD INT	794.393,96	- 794.393,96	-	-	409,72
24307020101	COOPERACAO TECNICA COM ENTIDADES	-	-	-	-	8.569,00
24307030101	ATENDIMENTO DE CLIENTES	10.520.055,00	1.574.119,39	-	12.094.174,39	8.568.487,20
24307100101	GESTAO DAS UNIDADES OPERACIONAIS	-	-	-	-	514,56
24401010101	GESTAO ADMINISTRATIVA	-	-	-	-	171.022,90
24401010201	GESTAO DE PESSOAS	25.165,00	2.150,00	-	27.315,00	-
TOTAL		2.168.448.626,79	28.917.978,54	-	2.197.366.605,33	921.212.930,26

Fonte: Protheus - RC06

CR		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
24101010102	GESTAO EXECUTIVA	20.529.846,64	-1.336.142,98	-	-	19.193.703,66	5.192.901,58
24102010101	JURIDICO	8.923.937,15	244.707,31	-	-	9.168.644,46	3.453.301,06
24102010102	AUDITORIA	7.010.009,43	-216.732,27	-	-	6.793.277,16	1.810.614,03
24102010103	COMUNICACAO	85.361.829,24	-9.497.706,08	-	-	75.864.123,16	14.877.627,94
24102010104	PLANEJAMENTO E ORCAMENTO	18.512.607,53	-1.930.329,99	-	-	16.582.277,54	6.007.351,35
24102010105	ASSESSORIA TECNICA	203.898,25	-178.898,25	-	-	25.000,00	-
24102110101	ETD DA GESTAO	505.400,76	-21.560,00	-	-	483.840,76	100.246,80
24201010101	TRANSFERENCIAS REGIMENTAIS E REGULAMENTA	717.625.340,85	1.268.343,96	-	-	718.893.684,81	302.060.810,96
24201010103	ADMINISTRACAO CORPORATIVA	258.109,26	0,00	-	-	258.109,26	2.212.924,42
24301010103	FORUNS, COMITES, CONSELHOS E REDES TEMAT	0,00	751.500,00	-	-	751.500,00	-
24301020102	POLITICA INDUSTRIAL	781.302,88	-153.662,42	-	-	627.640,46	56.746,63
24301020201	GESTAO TECNICA DA COMPETITIVIDADE INDUST	0,00	8.099.175,96	-	-	8.099.175,96	2.520.550,71
24301110101	ETD DA DEFESA DE INTERESSES	0,00	48.076,90	-	-	48.076,90	5.999,24
24302020101	PESQUISA, DESENVOLVIMENTO E INOV DE PROD	75.825,00	0,00	-	-	75.825,00	-
24302020102	PESQUISA, DESENVOLVIM E INOVACAO DE PROC	69.420,00	0,00	-	-	69.420,00	55.642,81
24302090101	PREMIO EM TECNOLOGIA E INOVACAO	422.208,77	0,00	-	-	422.208,77	-
24302100101	GESTAO DA TECNOLOGIA E INOVACAO	95.308.985,68	925.273,14	-	-	96.234.258,82	20.451.342,19
24302110101	ETD DA TECNOLOGIA E INOVACAO	32.780,30	8.645,02	-	-	41.425,32	9.726,11
24303010302	NOVO ENSINO MEDIO	22.915.675,43	-9.153.831,23	-	-	13.761.844,20	1.326.620,72
24303070103	DIFUSAO DO CONHECIMENTO	71.015.292,30	14.500.525,21	-	-	85.515.817,51	25.445.617,76
24303070107	ASSESSORIA E CONSULTORIA EM EDUCACAO	551.058.302,77	-107.024.025,29	-	-	444.034.277,48	122.085.113,21
24303070114	EDUCACAO CORPORATIVA	4.258.657,64	432.170,33	-	-	4.690.827,97	94.295,51
24303100101	GESTAO DA EDUCACAO	146.071.329,22	114.085.309,73	-	-	260.156.638,95	34.851.240,24
24303110101	ETD DA EDUCACAO	161.202,96	-24.445,17	-	-	136.757,79	9.484,67
24304011001	GEST DOS SERVICOS ESPECIALIZADOS EM SST	41.895.501,58	531.844,20	-	-	42.427.345,78	12.071.547,05
24304031001	GESTAO DOS SERVICOS DE PROMOCAO DA SAUDE	29.145.587,83	-5.279.017,19	-	-	23.866.570,64	5.189.248,40
24304071001	GESTAO DA GEST DE SST E PROMOC DE SAUDE	40.799.397,17	15.000.000,00	-	-	55.799.397,17	351.244,16
24304080201	GESTAO DA INOVACAO SESI	1.490.337,56	21.274.664,00	-	-	22.765.001,56	507.249,85
24304100101	GESTAO DA SAUDE E SEGURANCA NA INDUSTRIA	67.272.460,64	-15.051.186,14	-	-	52.221.274,50	10.529.444,46
24304110101	ETD DA SAUDE E SEGURANCA NA INDUSTRIA	77.191,44	21.715,03	-	-	98.906,47	8.574,56
24305010101	EVENTOS CULTURAIS	12.318.197,44	-1.572.885,40	-	-	10.745.312,04	2.469.618,40
24305100101	GESTAO DA CULTURA	18.526.197,01	17.714.079,07	-	-	36.240.276,08	5.053.125,32
24305110101	ETD DA CULTURA	68.795,04	-6.520,34	-	-	62.274,70	10.793,12
24307010101	PESQUISA, AVALIACAO E DESENV PROD INT	7.970.248,20	-537.814,16	-	-	7.432.434,04	3.278.715,65
24307020101	COOPERACAO TECNICA COM ENTIDADES	10.302.169,69	-2.323.248,13	-	-	7.978.921,56	911.093,32
24307030101	ATENDIMENTO DE CLIENTES	12.535.437,39	1.726.193,54	-	-	14.261.630,93	9.320.253,25
24307100101	GESTAO DAS UNIDADES OPERACIONAIS	76.668.002,09	-12.567.550,88	-	-	64.100.451,21	15.850.561,83
24307110101	ETD DO SUPORTE AO NEGOCIO	109.259,28	-91.049,40	-	-	18.209,88	2.264,47
24401010101	GESTAO ADMINISTRATIVA	55.597.895,67	-1.942.349,63	-	-	53.655.546,04	23.847.747,94
24401010102	GESTAO FINANCEIRA	5.624.689,34	254.055,75	-	-	5.878.745,09	2.096.895,04
24401010103	GESTAO DA ARRECADACAO	5.802.955,43	-932.638,00	-	-	4.870.317,43	2.037.734,57
24401010201	GESTAO DE PESSOAS	6.876.337,05	3.152.243,38	-	-	10.028.580,43	3.975.579,09
24401010202	DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL	2.416.293,56	-299.493,33	-	-	2.116.800,23	255.681,16
24401010301	GESTAO DE TECNOLOGIA DA INFORMACAO	18.498.607,45	-1.105.769,95	-	-	17.392.837,50	5.469.295,21
24401110101	ETD DO APOIO	1.980.791,18	124.647,55	-	-	2.105.438,73	236.061,70
TOTAL		2.168.448.626,79	28.917.978,54	-	-	2.197.366.605,33	646.173.358,51

QUADRO COMPARATIVO DA RECEITA ORÇADA X REALIZADA - SEPLAN
 Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN
 Dotação Retificada: 01/01/2024 a 31/12/2024
 Natureza: Receita
 Valores em R\$ 1,00

		Orçada	Realizada	Var P/ Mais	Var P/ Menos
10000000	Receitas Correntes	2.192.244.597,76	919.175.032,81	-	1.273.069.564,95
12000000	Receita de Contribuicoes	1.753.191.244,86	741.200.630,68	-	1.011.990.614,18
12300000	Contribuicoes para Entidades	1.753.191.244,86	741.200.630,68	-	1.011.990.614,18
12310000	Contribuicoes para Entidades	1.753.191.244,86	741.200.630,68	-	1.011.990.614,18
13000000	Receita Patrimonial	339.099.541,22	156.459.980,96	-	182.639.560,26
13100000	Receitas Imobiliarias	296.912,84	26.100,00	-	270.812,84
13119900	Outras Receitas Imobiliarias	296.912,84	26.100,00	-	270.812,84
13200000	Receita de Valores Mobiliarios	338.802.628,38	156.433.880,96	-	182.368.747,42
16100000	Receitas de Servicos	18.892.957,90	9.802.938,58	-	9.090.019,32
16110000	Servicos Administrativos e Comerciais	18.892.957,90	9.802.938,58	-	9.090.019,32
19000000	Servicos Administrativos e Comerciais	18.892.957,90	9.802.938,58	-	9.090.019,32
19900000	Outras Receitas Correntes	81.060.853,78	11.711.482,59	-	69.349.371,19
19200000	Indenizacoes e Restituicoes	-	569.887,53	569.887,53	-
19210000	Indenizacoes	-	569.887,53	569.887,53	-
19990000	Receitas Diversas	81.060.853,78	11.141.595,06	-	69.919.258,72
20000000	Outras Receitas	81.060.853,78	11.141.595,06	-	69.919.258,72
23000000	Receitas de Capital	5.122.007,57	2.037.897,45	-	3.084.110,12
23110600	Amortização de Empréstimos	5.122.007,57	2.037.897,45	-	3.084.110,12
23110600	Amortizacao de Empréstimos	5.122.007,57	2.037.897,45	-	3.084.110,12
	TOTAL	2.197.366.605,33	921.212.930,26	569.887,53	1.276.723.562,60

TOTAL

Fonte: Protheus - RC05

QUADRO COMPARATIVO DA DESPESA ORÇADA X REALIZADA - SEPLAN

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDÚSTRIA/SESI - DN

Dotação Retificada: 01/01/2024 a 31/12/2024

Natureza: Despesa

Valores em R\$ 1,00

		Orçada	Realizada	Var P/ Mais	Var P/ Menos
30000000	Despesas Correntes	2.000.560.980,21	597.757.905,21	-	1.402.803.075,00
31000000	Pessoal e Encargos Sociais	127.869.585,55	52.627.356,94	-	75.242.228,61
31900000	Aplicacoes Diretas	127.869.585,55	52.627.356,94	-	75.242.228,61
31900700	Contribuicao a Ent. Fechadas de Previdência	5.981.972,75	2.441.598,97	-	3.540.373,78
31901100	Vencimentos e Vantagens Fixas	81.353.867,61	31.027.928,95	-	50.325.938,66
31901300	Obrigacoes Patronais	22.626.679,92	11.625.941,24	-	11.000.738,68
31901600	Outras Despesas Variaveis	17.907.065,27	7.531.887,78	-	10.375.177,49
33000000	Outras Despesas Correntes	1.872.691.394,66	545.130.548,27	-	1.327.560.846,39
33500000	Transferencias a Instituicoes	870.732.243,10	217.793.599,34	-	652.938.643,76
33504100	Contribuicoes	21.038.294,93	9.719.863,22	-	11.318.431,71
33504300	Subvencoes Sociais	849.693.948,17	208.073.736,12	-	641.620.212,05
33900000	Aplicacoes Diretas	1.001.959.151,56	327.336.948,93	-	674.622.202,63
33901400	Diarias - Pessoa Civil	9.210.005,85	2.226.103,26	-	6.983.902,59
33903000	Material de Consumo	68.268.307,06	10.158.112,73	-	58.110.194,33
33903200	Material de Distribuicao Gratuita	644.710,80	235.935,78	-	408.775,02
33903300	Passagens e Despesas com Locomoção	17.442.794,60	3.659.429,67	-	13.783.364,93
33903500	Servicos de Consultoria	42.721.803,15	17.900.141,43	-	24.821.661,72
33903900	Outros Serviços de Terceiros	425.217.067,30	108.732.798,80	-	316.484.268,50
33904000	Serviços de Tecnologia da Informação	70.079.327,88	28.340.523,98	-	41.738.803,90
33904700	Obrigações Tributarias e Contratuais	204.973,54	247.127,20	42.153,66	-
33908100	Distrib Constitucional ou Legal de Receitas	368.170.161,38	155.836.776,08	-	212.333.385,30
40000000	Despesas de Capital	196.805.625,12	51.424.454,65	-	145.381.170,47
44000000	Investimentos	196.418.630,74	51.338.641,85	-	145.079.988,89
44500000	Transferencias a Instituicoes	54.725.626,65	27.055.875,23	-	27.669.751,42
44504200	Auxilios	54.725.626,65	27.055.875,23	-	27.669.751,42
44900000	Aplicacoes Diretas	141.693.004,09	24.282.766,62	-	117.410.237,47
44905100	Obras e Instalacoes	80.680.420,42	23.956.301,84	-	56.724.118,58
44905200	Equipamentos e Material Permanente	61.012.583,67	326.464,78	-	60.686.118,89
45000000	Inversoes Financeiras	386.994,38	85.812,80	-	301.181,58
45900000	Aplicacoes Diretas	386.994,38	85.812,80	-	301.181,58
45906200	Aquisicao de Produtos para Revenda	204.000,00	-	-	204.000,00
45906700	Depositos Compulsorios	182.994,38	85.812,80	-	97.181,58
TOTAL		2.197.366.605,33	649.182.359,86	42.153,66	1.548.226.399,13

Fonte: Protheus - RC05

DEMONSTRATIVO DE DESPESAS POR PROGRAMA DE TRABALHO E NATUREZA DO GASTO

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN

Dotação Retificada: 01/01/2024 a 31/12/2024

Natureza: Despesa

Valores em R\$ 1,00

SEPLAN	Gestão	Desenv Inst.	Negócio	Apoio	Total
Despesas Correntes	127.497.906,43	664.243.173,04	1.112.862.109,52	95.957.791,22	2.000.560.980,21
Pessoal e Encargos Sociais	50.317.161,62	-	45.486.231,86	32.066.192,07	127.869.585,55
Aplicacoes Diretas	50.317.161,62	-	45.486.231,86	32.066.192,07	127.869.585,55
Contribuicao a Ent. Fechadas de Previdência	2.330.831,96	-	2.254.603,95	1.396.536,84	5.981.972,75
Vencimentos e Vantagens Fixas	31.193.950,01	-	30.174.739,51	19.985.178,09	81.353.867,61
Obrigacoes Patronais	10.293.317,34	-	6.830.897,46	5.502.465,12	22.626.679,92
Outras Despesas Variaveis	6.499.062,31	-	6.225.990,94	5.182.012,02	17.907.065,27
Outras Despesas Correntes	77.180.744,81	664.243.173,04	1.067.375.877,66	63.891.599,15	1.872.691.394,66
Transferencias a Instituicoes	3.051.819,83	264.371.982,05	603.306.638,43	1.802,79	870.732.243,10
Contribuicoes	-	21.038.294,93	-	-	21.038.294,93
Subvencoes Sociais	3.051.819,83	243.333.687,12	603.306.638,43	1.802,79	849.693.948,17
Aplicacoes Diretas	74.128.924,98	399.871.190,99	464.069.239,23	63.889.796,36	1.001.959.151,56
Diarias - Pessoa Civil	846.102,25	-	8.237.891,62	126.011,98	9.210.005,85
Material de Consumo	540.418,26	-	64.655.385,05	3.072.503,75	68.268.307,06
Material de Distribuicao Gratuita	298.395,05	-	322.674,15	23.641,60	644.710,80
Passagens e Despesas com Locomocao	1.871.477,90	-	14.458.570,32	1.112.746,38	17.442.794,60
Servicos de Consultoria	17.785.766,31	-	24.386.275,07	549.761,77	42.721.803,15
Outros Servicos de Terceiros	44.449.270,93	31.701.029,61	297.855.408,19	51.211.358,57	425.217.067,30
Servicos de Tecnologia da Informacao	8.160.039,45	-	54.151.480,83	7.767.807,60	70.079.327,88
Obrigacoes Tributarias e Contratuais	177.454,83	-	1.554,00	25.964,71	204.973,54
Distribuicao Constitucional ou Legal de Receitas	-	368.170.161,38	-	-	368.170.161,38
Despesas de Capital	612.960,31	54.908.621,03	139.821.592,17	1.462.451,61	196.805.625,12
Investimentos	612.960,31	54.725.626,65	139.617.592,17	1.462.451,61	196.418.630,74
Transferencias a Instituicoes	-	54.725.626,65	-	-	54.725.626,65
Auxilios	-	54.725.626,65	-	-	54.725.626,65
Aplicacoes Diretas	612.960,31	-	139.617.592,17	1.462.451,61	141.693.004,09
Obras e Instalacoes	-	-	80.680.420,42	-	80.680.420,42
Equipamentos e Material Permanente	612.960,31	-	58.937.171,75	1.462.451,61	61.012.583,67
Inversoes Financeiras	-	182.994,38	204.000,00	-	386.994,38
Aplicacoes Diretas	-	182.994,38	204.000,00	-	386.994,38
Aquisicao de Produtos para Revenda	-	-	204.000,00	-	204.000,00
Depositos Compulsorios	-	182.994,38	-	-	182.994,38
Total Geral da Despesa	128.110.866,74	719.151.794,07	1.252.683.701,69	97.420.242,83	2.197.366.605,33
Percentuais	5,83	32,73	57,01	4,43	100,00

Fonte: Protheus - RC01



DEMONSTRATIVO DE RECEITA POR UNIDADE ADMINISTRATIVA
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN
Dotação Retificada: 01/01/2024 a 31/12/2024
Natureza: Receita
Valores em R\$ 1,00

Unidade	10000000 - Receitas Correntes						20000000 - Receitas de Capital				Total Geral
	Receita de Contribuições	Receita Patrimonial	Receita Industrial	Receita de Serviços	Outras Receitas Correntes	Subtotal	Amortizações de Empréstimos	Alienação de Bens	Outras Receitas de Capital	Subtotal	
DN	1.753.191.244,86	339.099.541,22	0,00	18.892.957,90	81.060.853,78	2.192.244.597,76	5.122.007,57	0,00	0,00	5.122.007,57	2.197.366.605,33
TOTAL:	1.753.191.244,86	339.099.541,22	0,00	18.892.957,90	81.060.853,78	2.192.244.597,76	5.122.007,57	0,00	0,00	5.122.007,57	2.197.366.605,33

Fonte: Protheus - RC03



DEMONSTRATIVO DE DESPESA POR UNIDADE ADMINISTRATIVA
 Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN
 Dotação Retificada: 01/01/2024 a 31/12/2024
 Natureza: Despesa
 Valores em R\$ 1,00

Unidade	30000000 - Despesas Correntes				40000000 - Despesas de Capital				Total Geral
	Pessoal e Encargos Sociais	Juros e Encargos da Dívida	Outras Despesas Correntes	Subtotal	Investimentos	Inversões Financeiras	Amortização da Dívida	Subtotal	
DN	127.869.585,55	0,00	1.872.691.394,66	2.000.560.980,21	196.418.630,74	386.994,38	0,00	196.805.625,12	2.197.366.605,33
TOTAL:	127.869.585,55	0,00	1.872.691.394,66	2.000.560.980,21	196.418.630,74	386.994,38	0,00	196.805.625,12	2.197.366.605,33

Fonte: Protheus - RC03



ANEXO I

RECEITA

ÓRGÃO: Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN

Dotação Retificada - 01/01/2024 a 31/12/2024

Valores em R\$ 1,00

Código		Valor
10000000	Receitas Correntes	2.192.244.597,76
12000000	Receita de Contribuicoes	1.753.191.244,86
12300000	Contribuições para Entidades Privadas de Serviço Social e de Formação Profissional	1.753.191.244,86
13000000	Receita Patrimonial	339.099.541,22
13100000	Receitas Imobiliarias	296.912,84
13200000	Receita de Valores Mobiliarios	338.802.628,38
16100000	Receitas de Servicos	18.892.957,90
16110000	Servicos Administrativos e Comerciais	18.892.957,90
19900000	Outras Receitas Correntes	81.060.853,78
19990000	Receitas Diversas	81.060.853,78
20000000	Receitas de Capital	5.122.007,57
23110600	Amortização de Empréstimos	5.122.007,57
23110600	Amortização de Empréstimos	5.122.007,57
TOTAL		2.168.448.626,79

Fonte: Protheus



**ANEXO I
DESPESA**

ÓRGÃO: Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN

Dotação Retificada - 01/01/2024 a 31/12/2024

Valores em R\$ 1,00

Código		Valor
30000000	Despesas Correntes	2.000.560.980,21
31000000	Pessoal e Encargos Sociais	127.869.585,55
31900000	Aplicacoes Diretas	127.869.585,55
31900700	Contribuicao a Ent. Fechadas de Previdência	5.981.972,75
31901100	Vencimentos e Vantagens Fixas	81.353.867,61
31901300	Obrigações Patronais	22.626.679,92
31901600	Outras Despesas Variáveis	17.907.065,27
33000000	Outras Despesas Correntes	1.872.691.394,66
33500000	Transferências a Instituições	870.732.243,10
33504100	Contribuições	21.038.294,93
33504300	Subvenções Sociais	849.693.948,17
33900000	Aplicações Diretas	1.001.959.151,56
33901400	Diárias - Pessoa Civil	9.210.005,85
33903000	Material de Consumo	68.268.307,06
33903200	Material de Distribuicao Gratuita	644.710,80
33903300	Passagens e Despesas com Locomoção	17.442.794,60
33903500	Servicos de Consultoria	42.721.803,15
33903900	Outros Servicos de Terceiros	425.217.067,30
33904000	Serviços de Tecnologia da Informação	70.079.327,88
33904700	Obrigações Tributarias e Contratuais	204.973,54
33908100	Distribuição Constitucional ou Legal de Receitas	368.170.161,38
40000000	Despesas de Capital	196.805.625,12
44000000	Investimentos	196.418.630,74
44500000	Transferencias a Instituicoes	54.725.626,65
44504200	Auxilios	54.725.626,65
44900000	Aplicacoes Diretas	141.693.004,09
44905100	Obras e Instalações	80.680.420,42
44905200	Equipamentos e Material Permante	61.012.583,67
45000000	Inversões Financeiras	386.994,38
45900000	Aplicações Diretas	386.994,38
45906200	Aquisicao de Produtos para Revenda	204.000,00
45906700	Depósitos Compulsórios	182.994,38
TOTAL		2.197.366.605,33

Fonte: Protheus



ANEXO III
TOTAL POR GRUPO DE DESPESA
ÓRGÃO: Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN
Dotação Retificada - 01/01/2024 a 31/12/2024
Valores em R\$ 1,00

TOTAL	Pessoal e Encargos Sociais	Juros e Encargos da Dívida	Outras Despesas Correntes	Investimentos	Inversões Financeiras	Amortização da Dívida
2.197.366.605,33	127.869.585,55	-	1.872.691.394,66	196.418.630,74	386.994,38	-

Fonte: Protheus



ANEXO III

QUADRO SÍNTESE: FUNÇÃO, SUBFUNÇÃO E PROGRAMA

ÓRGÃO: Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDÚSTRIA/SESI - DN

Dotação Retificada: 01/01/2024 a 31/12/2024

Valores em R\$ 1,00

Sunfunção	Total Programa	Total
08-ASSISTENCIA SOCIAL	2.197.366.605,33	2.197.366.605,33
121-PLANEJAMENTO E ORCAMENTO	24.039.711,58	
		0201-Institucional
122-ADMINISTRACAO GERAL	116.403.827,31	24.039.711,58
		0201-Institucional
		0204-Desenvolvimento de Competências
123-ADMINISTRACAO FINANCEIRA	11.007.171,78	104.258.446,65
		0201-Institucional
124-CONTROLE INTERNO	6.793.277,16	12.145.380,66
		0201-Institucional
126-TECNOLOGIA DA INFORMACAO	17.392.837,50	11.007.171,78
		0201-Institucional
128-FORMACAO DE R.H.	2.946.853,65	6.793.277,16
		0201-Institucional
131-COMUNICACAO SOCIAL	75.864.123,16	17.392.837,50
		0204-Desenvolvimento de Competências
301-ATENCAO BASICA	42.427.345,78	2.946.853,65
		0201-Institucional
331-PROTECAO E BENEFICIOS AO TRABALHADOR	131.887.242,31	75.864.123,16
		0203-Saude e Seguranca na Industria
333-EMPREGABILIDADE	534.240.922,96	42.427.345,78
		0203-Saude e Seguranca na Industria
362-ENSINO MEDIO	13.761.844,20	131.887.242,31
		0202-Educacao
368-EDUCACAO BASICA	324.257.090,16	534.240.922,96
		0202-Educacao
392-DIFUSAO CULTURAL	46.985.588,12	13.761.844,20
		0202-Educacao
571-DESENVOLVIMENTO CIENTIFICO	422.208,77	324.257.090,16
		0205-Cultura e Cooperacão Social
573-DIFUSAO CONHECIMENTO CIENTIFICO	97.606.236,20	46.985.588,12
		0203-Saude e Seguranca na Industria
661-PROMOCAO INDUSTRIAL	32.291.394,88	422.208,77
		0201-Institucional
		0203-Saude e Seguranca na Industria
662-PRODUCAO INDUSTRIAL	145.245,00	1.371.977,38
		0201-Institucional
845-TRANSFERENCIAS	718.893.684,81	96.234.258,82
		0203-Saude e Seguranca na Industria
		0201-Institucional
		0203-Saude e Seguranca na Industria
		0203-Saude e Seguranca na Industria
		0201-Institucional

Fonte: Protheus



ANEXO III
RESUMO DA RECEITA E DA DESPESA SEGUNDO AS CATEGORIAS ECONOMICAS E GRUPO DE DESPESA
ÓRGÃO: Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN
Dotação Retificada - 01/01/2024 a 31/12/2024
Valores em R\$ 1,00

Receitas			Despesas		
Especificação	Parcial	Total	Especificação	Parcial	Total
Receitas Correntes		2.192.244.597,76	Despesas Correntes		2.000.560.980,21
Receita de Contribuições	1.753.191.244,86		Pessoal e Encargos Sociais	127.869.585,55	
Receita Patrimonial	339.099.541,22		Outras Despesas Correntes	1.872.691.394,66	
Receitas de Serviços	18.892.957,90				
Outras Receitas Correntes	81.060.853,78				
Receitas de Capital		5.122.007,57	Despesas de Capital		196.805.625,12
Alienação de Bens Imóveis	-		Investimentos	196.418.630,74	
Amortização de Empréstimos Contratuais	5.122.007,57		Inversões Financeiras	386.994,38	
TOTAL DA RECEITA		2.197.366.605,33	TOTAL DA DESPESA		2.197.366.605,33

Fonte: Protheus

SESI – Departamento Nacional

Antonio Ricardo Alvarez Alban

Diretor

Rafael Esmeraldo Lucchesi Ramacciotti

Diretor-Superintendente

Superintendência de Educação

Wisley João Pereira

Superintendente de Educação

Superintendência de Saúde e Segurança na Indústria

Emmanuel de Souza Lacerda

Superintendente de Saúde e Segurança na Indústria

Superintendência de Cultura

Cláudia Martins Ramalho

Superintendente de Cultura

Superintendência de Gestão e Desempenho

Eliane Fernandes da Silva

Superintendente de Gestão e Desempenho

DIRETORIA CORPORATIVA

Cid Carvalho Vianna

Diretor Corporativo

Superintendência de Gestão Estratégica

José Sampaio de Souza Filho

Superintendente de Gestão Estratégica

Gerência de Planejamento, Orçamento e Custos

Deusa Carvalho Ramos

Gerente de Planejamento, Orçamento e Custos

DIRETORIA DE COMUNICAÇÃO – DIRCOM

Ana Maria Curado

Diretora de Comunicação