

**Resolução CN-SESI nº 0110/2022**

**Aprova o Plano de Ação e Orçamento do Departamento Nacional do SESI - exercício 2023.**

O CONSELHO NACIONAL DO SERVIÇO SOCIAL DA INDÚSTRIA, na 209ª Reunião Ordinária de 29/11/2022, no uso de suas atribuições legais, regulamentares e regimentais,

**Considerando** o Ofício nº 0125/2022, de 1º/11/2022, do diretor do Departamento Nacional do SESI, protocolado neste Conselho Nacional do SESI em 1º/11/2022;

**Considerando** o disposto na alínea "c" do artigo 24 e alínea "c" inciso I do artigo 25, ambos do Regulamento do SESI;

**Considerando** o parágrafo único do artigo 7º da Resolução CN-SESI nº 0074/2021, de 26/7/2021, que Aprova o Manual de Procedimentos Orçamentários e Produção do Serviço Social da Indústria - SESI;

**Considerando** a Portaria MDS nº 209, de 1º/7/2009 e os termos do art. 23 da Lei nº 13.844 de 18/6/2019;

**Considerando** os termos da Nota Técnica COPLAN nº 44/2022, de 3/11/2022, emitida pela Coordenação de Planejamento, Gestão e Fiscalização;

**Considerando** o parecer CONJUR Nº 0167/2022/2022, emitido pela Consultoria Jurídica e Governança Corporativa do Conselho Nacional do SESI, no processo CN0205/2022.



✓

Cont. Resolução CN-SESI nº 0110/2022

## RESOLVE

**Art. 1º** Aprovar o Plano de Ação e Orçamento do Departamento Nacional do SESI – exercício 2023, no valor total de R\$ 1.902.830.546,00 (um bilhão, novecentos e dois milhões oitocentos e trinta mil quinhentos e quarenta e seis reais), conforme documento em anexo, parte integrante deste ato.

**Art. 2º** Esta Resolução entra em vigor na data de sua assinatura.

Registre-se, dê-se ciência e cumpra-se.

Brasília, 29 de novembro de 2022.



**Eduardo Eugenio Gouvêa Vieira**  
Presidente





*Serviço Social da Indústria*  
**PELO FUTURO DO TRABALHO**

# **PLANO DE AÇÃO 2023**

## **SESI**

# **DEPARTAMENTO NACIONAL**

**Brasília**  
**2022**

**PLANO DE AÇÃO 2023  
SESI**

**DEPARTAMENTO NACIONAL**

**CONFEDERAÇÃO NACIONAL DA INDÚSTRIA – CNI**

*Robson Braga de Andrade*

Presidente

**CONSELHO NACIONAL DO SESI – CN**

*Eduardo Eugênio Gouvêa Vieira*

Presidente

**Diretoria de Educação e Tecnologia - DIRET**

*Rafael Esmeraldo Lucchesi Ramacciotti*

Diretor de Educação e Tecnologia

**SESI – Departamento Nacional**

*Rafael Esmeraldo Lucchesi Ramacciotti*

Diretor-Superintendente

*Paulo Mól Junior*

Diretor de Operações



*Serviço Social da Indústria*  
**PELO FUTURO DO TRABALHO**

# **PLANO DE AÇÃO 2023**

## **SESI**

# **DEPARTAMENTO NACIONAL**

**Brasília**  
**2022**

© 2022 SESI – Departamento Nacional

Qualquer parte desta obra poderá ser reproduzida, desde que citada a fonte.

SESI/DN

Diretoria de Educação e Tecnologia – DIRET

## FICHA CATALOGRÁFICA

S491s

Serviço Social da Indústria. Departamento Nacional.

SESI: Plano de ação 2023: Departamento Nacional / Brasília: SESI/DN, 2022.  
63 p. il.

1. Plano de Ação 2023. Serviço Social da Indústria I. Título

CDU 65.012.2

### **SESI**

Serviço Social da Indústria  
Departamento Nacional

#### **Sede**

Setor Bancário Norte

Quadra 1 – Bloco C

Edifício Roberto Simonsen

70040-903 – Brasília – DF

Tel.: (61) 3317-9001

Fax: (61) 3317-9190

<http://www.portaldaindustria.com.br/sesi/>

Serviço de Atendimento ao Cliente - SAC

Tels.: (61) 3317-9989 / 3317-9992

[sac@cni.com.br](mailto:sac@cni.com.br)

## SUMÁRIO

<b>1. APRESENTAÇÃO</b> .....	<b>9</b>
<b>2. QUEM SOMOS</b> .....	<b>10</b>
2.1 Nossa história .....	10
2.2 Origem dos nossos recursos .....	11
2.3 Nosso modelo de atuação .....	12
2.4 Nosso compromisso sistêmico .....	12
<b>3 NOSSO COMPROMISSO PARA O ANO</b> .....	<b>16</b>
3.1 Educação Básica e Continuada .....	16
3.2 Saúde e Segurança .....	25
3.3 Cultura .....	29
3.4 Suporte aos Negócios e Gestão .....	32
3.5 Áreas Corporativas .....	36
<b>4 ORÇAMENTO INICIAL 2023</b> .....	<b>38</b>
4.1 Previsão e Composição da Receita .....	39
4.2 Fixação e Composição da Despesa .....	40
4.2.1 Composição da Despesa por Grupo de Contas .....	40
4.2.2 Composição das Despesas de Transferências e Subvenções Regulamentares .....	43
4.2.3 Composição da Despesa por Linha de Atuação .....	44
<b>ANEXOS</b> .....	<b>45</b>

## 1. APRESENTAÇÃO

O SESI tem como missão precípua contribuir para o aumento da competitividade da indústria brasileira, a partir da elevação do nível de escolaridade, da promoção da saúde e da segurança do trabalho e da melhoria do padrão de vida dos seus trabalhadores e dependentes. Ao caminhar em estreito alinhamento com a indústria, operando em regime de colaboração com o Estado, embora sem dele fazer parte, o SESI segue reforçando seu propósito, trabalhando para operacionalizar seus serviços com a qualidade intrínseca que sustenta sua atuação junto ao setor mantenedor, focando esforços em iniciativas que contribuam assertivamente com a indústria em todo território nacional.

A Secretaria de Política Econômica (SPE) do Ministério da Economia indica que a economia brasileira segue em processo de recuperação – fato demonstrado pelo crescimento do Produto Interno Bruto (PIB) no primeiro semestre de 2022, quando comparado ao mesmo período do ano anterior, conforme dados divulgados pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). Apesar do ambiente de incerteza gerado pelos reflexos da guerra entre Rússia e Ucrânia, a SPE destaca ainda que os bons resultados dos setores industrial e de serviços confirmam o reaquecimento da atividade e de melhoria do ambiente de negócios.

A continuidade da oferta alinhada às demandas industriais de educação básica e continuada de qualidade, além do foco na promoção da saúde e da segurança do trabalho e ações voltadas na área cultural realizada pelo SESI no último ano, permitiu avaliar quais ações são primordiais e devem permanecer em execução ao longo do ano de 2023. Além disso, foi possível a identificação das oportunidades que o cenário experimentado nos anos de 2021 e 2022 trouxe consigo. Desse modo, o Departamento Nacional coordenou a atualização do plano estratégico do Sistema SESI em estreito alinhamento com os Departamentos Regionais. Os novos objetivos e metas passaram a vigor em 2022.

Este Plano de Ação e Orçamento foi elaborado em conformidade com o Manual de Procedimentos Orçamentários e de Produção do Serviço Social da Indústria, aprovado pela Resolução nº 074/2021 do Conselho Nacional do SESI, com o Plano de Centros de Responsabilidades de 2023, aprovado pela Resolução nº 0101/2022 e com o Plano de Contas e Manual de Padronização Contábil do Sistema Indústria.

## **2. QUEM SOMOS**

### **2.1 Nossa história**

O SESI foi concebido na década de 1940, pela Confederação Nacional da Indústria (CNI), consoante o Decreto-Lei 9403/46, amparado pela Constituição de 1937 que, em seu art. 129 tem por escopo a finalidade de estudar, planejar e executar medidas que contribuam, diretamente, para o bem-estar social dos trabalhadores na indústria, promovendo a melhoria do padrão de vida no país.

Trabalhamos por uma educação com propósito, que usa de tecnologia e inovação para formar pessoas preparadas para o mundo do trabalho. Essa é a nossa vocação. Em segurança e saúde, somos reconhecidos pelas indústrias como o principal parceiro na redução de acidentes de trabalho e na consequente queda de gastos em saúde suplementar.

### **EDUCAÇÃO BÁSICA E CONTINUADA**

O SESI mantém a maior rede de ensino particular do Brasil, composta por 524 centros de educação que oferecem Educação Básica, Educação de Jovens e Adultos - EJA e Educação Continuada para os trabalhadores da indústria, seus dependentes e comunidade em todos os Estados da Federação. A proposta da Educação do SESI está alinhada às necessidades do mundo do trabalho e da indústria, com foco nas áreas de STEAM (Ciência, Tecnologia, Engenharia, Arte e Matemática), sobretudo na robótica, além de ser protagonista na implantação do Novo Ensino Médio e da Nova EJA, com um ensino inovador e disruptivo e que valoriza os conhecimentos dos estudantes adquiridos ao longo da vida.

### **SAÚDE E SEGURANÇA**

As ações que o SESI desenvolve e disponibiliza para a elevação da produtividade da indústria estão relacionadas à Segurança e Saúde no Trabalho (SST) e à Promoção da Saúde (PS). O foco é aplicar nossa expertise em gestão integrada em SST para redução de custos por meio da prevenção de acidentes que provocam afastamento, e da promoção da saúde dos trabalhadores. Para elevar a qualidade das soluções integradas por meio de consultorias, dispomos de uma plataforma digital, o SESI Viva+. Assim, somos capazes de avaliar os riscos eminentes à SST e propor soluções customizadas. E, para isso, desenvolvemos por meio dos nossos Centros de Inovação, soluções inovadoras de fácil aplicabilidade.

## **CULTURA**

A atuação do SESI na área cultural tem como objetivo fortalecer a formação integral dos trabalhadores da indústria, de seus dependentes e da comunidade, por meio do estímulo e da realização de ações artísticas e culturais diversas, ampliando as oportunidades de acesso e criando novos espaços de aprendizagem para a sociedade, em sinergia com o campo da educação.

## **COOPERAÇÃO SOCIAL**

O SESI desenvolve, promove e estimula as boas práticas de cooperação social, que objetivam contribuir para o desenvolvimento econômico e social da indústria, promovendo a cidadania e, também, o crescimento da sua comunidade.

### **2.2 Origem dos nossos recursos**

O SESI é uma instituição privada, administrada e mantida pela indústria brasileira, com receitas provenientes de contribuições compulsórias mensais, garantidas pelo Artigo 240 da Constituição Federal. O Artigo 30 da Lei nº 8.036/1990 e o Decreto-Lei 2.318/1986 prevê que as empresas recolham para o SESI 1,5% da folha de pagamento.

São tais contribuições compulsórias que mantêm as estruturas físicas do SESI, em 26 estados e no Distrito Federal, e financiam programas essenciais às indústrias e seus trabalhadores. Prioritariamente, a receita oriunda dessa contribuição é destinada à oferta gratuita em cursos de educação básica e continuada.

Para ampliar o atendimento às indústrias e setores industriais, além dos atendimentos gratuitos, o SESI também oferece produtos e serviços subsidiados e realiza atendimentos diretos. Nesses atendimentos, são ofertados serviços customizados para atender, sob demanda, necessidades e/ou resolver problemas específicos de uma indústria ou um setor industrial.

## 2.3 Nosso modelo de atuação

O SESI atua de forma sistêmica, com capilaridade em todo território nacional e abrangência em vários setores industriais. Nosso atendimento está direcionado à demanda industrial e se adapta conforme a evolução das características industriais, do contexto regional e dos setores trabalhados.



### NOSSOS RECURSOS

<b>524</b> CENTROS de Educação	<b>303</b> CENTROS de Promoção da Saúde
<b>446</b> UNIDADES MÓVEIS	<b>214</b> CENTROS de Saúde e Segurança no Trabalho
<b>125</b> CENTROS de Cultura	<b>5</b> CENTROS de Alimentação
<b>2.621</b> MUNICÍPIOS atendidos	<b>9</b> CENTROS de Inovação em SSI

Fonte: Sistema OBA – Outubro/2022.

O atendimento à indústria é realizado pelos **Departamentos Regionais (DRs)**, presentes nos 26 estados brasileiros e no Distrito Federal, por meio de uma ampla estrutura. O **Departamento Nacional** elabora e coordena as ações em âmbito sistêmico. Apesar de vinculados ao mesmo sistema normativo, os DRs têm autonomia na gestão e execução de seus orçamentos, finanças e serviços e, por essa razão, respondem individualmente pelos seus resultados. Ao DN cabe o desenvolvimento de iniciativas para apoiar, potencializar e alavancar o desempenho dos DRs no atendimento às demandas industriais.

## 2.4 Nosso compromisso sistêmico

O novo **Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027** reafirma o nosso propósito de “Transformar vidas para uma indústria mais competitiva” e desenha novas iniciativas para impactar os jovens, os trabalhadores e os empresários, agora em outro contexto e horizonte.

Em uma estreita relação com os Departamentos Regionais, o Departamento Nacional coordenou o processo de planejamento estratégico e retornou à metodologia *Balanced Scorecard* (BSC), proporcionando uma melhoria na comunicação com a sociedade e com a indústria sobre o valor gerado pelo SESI, à medida que representa o plano estratégico de

uma maneira lógica, baseando-se em relações de causa e efeito e vetores de desempenho. A metodologia também garante a medição sistemática do progresso em relação às metas estabelecidas, dando maior clareza quanto à necessidade de ajuste de percurso.

O plano estratégico está sintetizado em um mapa estratégico, deixando claro aonde se quer chegar e o caminho a ser percorrido por todos os níveis organizacionais, somando os esforços dos Departamentos Nacional e Regionais. O mapa está estruturado em: quatro perspectivas, seis focos e dezoito objetivos estratégicos.

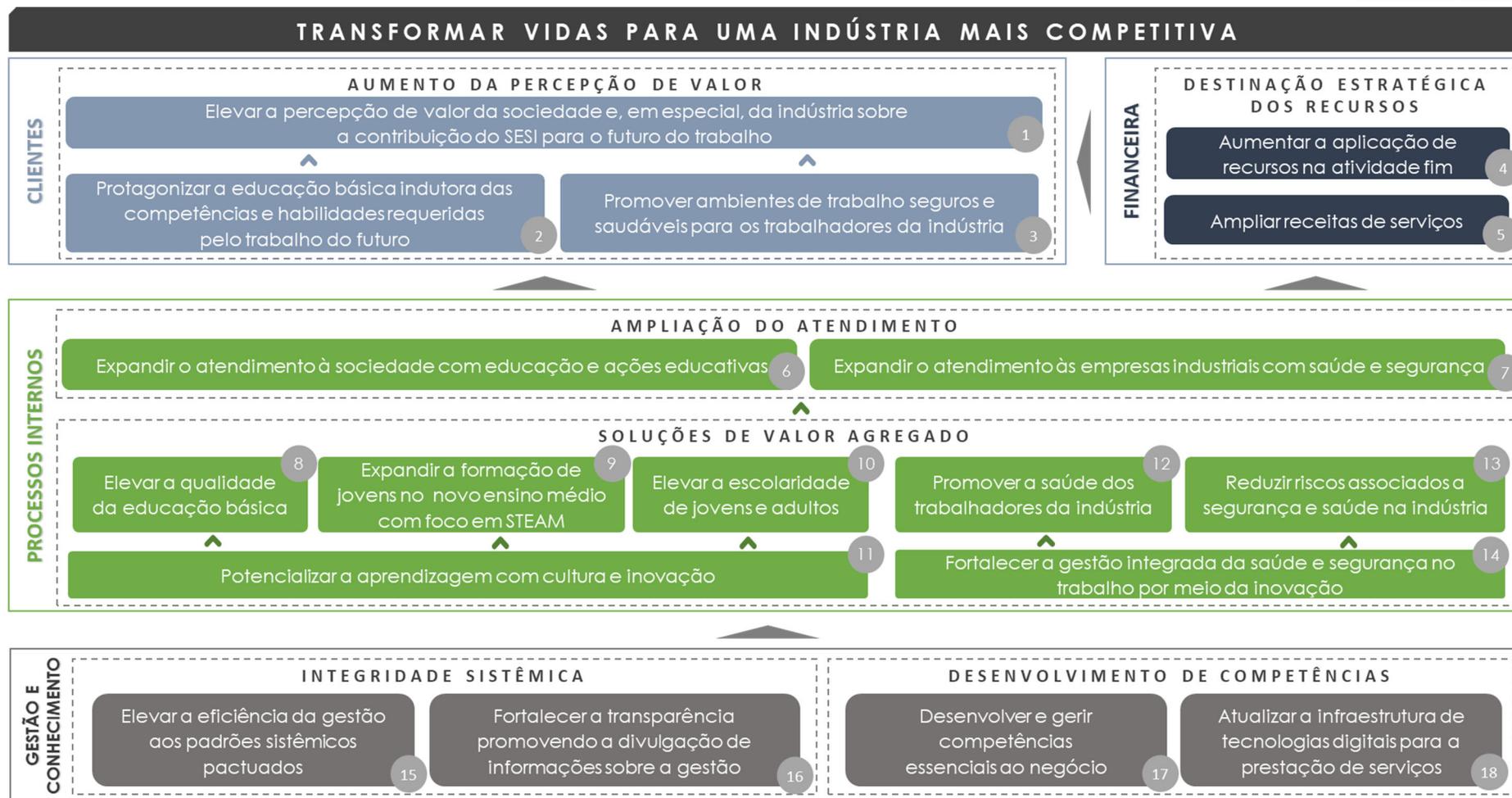
- **Perspectiva:** delinea a relação de causa e efeito proposta pela metodologia BSC, estruturando o negócio em quatro dimensões:
  - **Clientes:** sabendo que satisfação das necessidades dos clientes é a única forma de sustentabilidade no longo prazo, essa perspectiva permite a clara identificação e avaliação das propostas de valor dirigidas a esses atores.
  - **Financeira:** essa perspectiva foi adaptada para a atuação do SESI e foca em aplicar a contribuição compulsória adequadamente.
  - **Processos Internos:** a partir da análise dos processos internos, identificam-se as capacidades necessárias para elevar o nível interno de qualidade. Basicamente, as atividades e os processos necessários para assegurar a satisfação das necessidades dos clientes são diferenciados dos demais, pois são eles que podem levar a organização a obter vantagens competitivas, o que lhe permitirá diferenciar-se da concorrência.
  - **Gestão e Conhecimento:** o objetivo desta perspectiva é oferecer o alicerce que possibilita a consecução de objetivos das outras perspectivas, identificando qual a estrutura que o SESI deve adotar para poder crescer e desenvolver-se no longo prazo. Por isso, contém objetivos voltados ao desenvolvimento dos empregados, dos sistemas de informação e da capacidade de gestão.
- **Foco Estratégico:** cada perspectiva agrupa e orienta a atuação de um conjunto de objetivos estratégicos. Aderente à atribuição e responsabilidade de sistematizar a atuação sistêmica, o Departamento Nacional pactuou metas e indicadores para os seis focos estratégicos: Aumento da percepção de valor; Destinação estratégica dos recursos; Ampliação do atendimento; Soluções de valor agregado; Integridade sistêmica; e Desenvolvimento de competências.
- **Objetivo Estratégico:** define, dentro de cada perspectiva e foco estratégico, o que deve ser alcançado e o que é crítico para o sucesso da mudança organizacional pretendida. Consiste na descrição qualitativa daquilo que se pretende atingir,

deixando claro o impacto da atuação do SESI, evidenciando o que está sendo transformado na realidade das indústrias e do país. Essa característica finalística está alinhada à atuação dos Departamentos Regionais e, por isso, estes pactuaram metas e indicadores para os dezoito objetivos estratégicos.

- **Indicador Estratégico:** ferramenta utilizada para monitorar o atingimento do objetivo, aferindo a evolução dos resultados e indicando possíveis correções e criação de estratégias de melhoria. A aferição periódica dos indicadores é insumo para tomada de decisão.
- **Meta:** a partir de cada objetivo e por meio do seu respectivo indicador, define-se onde se pretende chegar, de forma mais específica e tangível. A meta definida para cada indicador traduz se o objetivo foi atingido ou não.

Apresentamos o **Mapa Estratégico Sistêmico do SESI**, relativo ao ciclo 2022-2027, que explicita os nossos focos de atuação e a relação entre eles, que são os alvos dos objetivos estratégicos e traduzem o compromisso firmado entre o Departamento Nacional - no seu papel indutor sistêmico - e os Departamentos Regionais - no seu papel executor - para atendimento à indústria brasileira, os trabalhadores das indústrias e a sociedade civil.

## Mapa Estratégico Sistêmico 2022-2027



### 3 NOSSO COMPROMISSO PARA O ANO

Este Plano de Ação e Orçamento trata das ações que o Departamento Nacional (DN) do SESI desenvolverá ao longo do exercício, em sua responsabilidade de representar o Sistema SESI, promover, executivamente, coordenar ações para alavancar os resultados da estratégia, articular, orientar, interagir e cooperar com os Departamentos Regionais (DRs) em sua atuação, conforme artigo 32 do seu Regulamento.

O DN exerce sua finalidade junto aos DRs, prestando-lhes apoio e assessoria em diversas áreas por meio da formulação de diretrizes técnicas, da promoção e do desenvolvimento de tecnologias sociais em suas tradicionais linhas de atuação, bem como os apoia no atendimento aos clientes de base nacional, no acesso à tecnologias internacionais, na disponibilização de pesquisas e estudos prospectivos e na identificação, disseminação e manutenção de boas práticas de gestão.

#### 3.1 Educação Básica e Continuada

As iniciativas planejadas pelo Departamento Nacional para 2023 visam promover a adoção de ferramentas de ensino e aprendizagem intensivos em tecnologia; a qualificação dos docentes para uso desses recursos; a utilização de novas metodologias educacionais; o aprimoramento da gestão escolar orientada para resultados voltados ao fortalecimento de competências como liderança, planejamento operacional e financeiro e a organização didático-pedagógica; a consolidação da Educação de Jovens e Adultos e a expansão do Novo Ensino Médio. Intensificaremos também a destinação da gratuidade à estratégia de educação do SESI, focando no Ensino Fundamental, Novo Ensino Médio e EJA Profissionalizante.

Com a instauração do Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027, foram definidas metas e indicadores estratégicos que refletem os novos compromissos. Este Plano de Ação apresenta ações planejadas pelo Departamento Nacional para alavancar os resultados da Educação Básica e Continuada do SESI, focadas em articulação, orientação e cooperação com os Departamentos Regionais para transformar a realidade das indústrias e do país.

Aderente à esta responsabilidade e atuação do DN, as metas e indicadores estratégicos foram definidos para os focos do mapa estratégico, que agrupam e orientam a atuação de um conjunto de objetivos estratégicos executados pelos Departamentos Regionais, em alinhamento à atuação finalística dos negócios.

## METAS ESTRATÉGICAS DE EDUCAÇÃO BÁSICA E CONTINUADA

Perspectiva	Foco Estratégico	Indicador	Meta para o exercício
Processos Internos	<b>Soluções de valor agregado</b>	2.1  Aderência ao "Programa Sistêmico de Educação de Excelência" (Resolução Con. SESI 058/2021)	Aderência

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027

A seguir está apresentado o conjunto de iniciativas planejadas pelo Departamento Nacional para esse exercício. Tais iniciativas organizam o esforço que deve ser empreendido para alcance da estratégia pretendida, além das ações que consolidam a atuação do negócio.

### INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

#### PROGRAMA SISTEMA SESI DE EDUCAÇÃO DE EXCELÊNCIA

Construir escolas com o DNA da indústria a partir de requisitos que assegurem a excelência de ensino e voltadas para o avanço de métodos e tecnologias educacionais. Para isso, o programa está estruturado nas seguintes vertentes: i) Organização de conteúdo e formação de professores; ii) Gestão escolar; iii) Tecnologias educacionais e iv) Infraestrutura física.

- i) **ORGANIZAÇÃO DE CONTEÚDO E FORMAÇÃO DE PROFESSORES:**  
Trata-se do eixo que estrutura o conteúdo a ser ministrado, a metodologia de ensino a ser divulgada, o material didático empregado e, principalmente, centrado na formação do maior ativo de uma escola: o professor.

#### **Iniciativas vinculadas:**

##### **Novo Ensino Médio**

**Objetivo geral:** Expandir a oferta do Novo Ensino Médio para estudantes da Rede SESI, com expansão da oferta de itinerários formativos.

#### **Resultados Esperados para 2023:**

- Oferta do novo ensino médio ampliada por meio do Sistema SESI de Educação em redes públicas e outras redes, até dezembro/2023;
- Número de Departamentos Regionais que ofertam o novo ensino médio do Sistema SESI de Educação ampliado, até dezembro/2023;

- Número de matrículas de estudantes no novo ensino médio da Rede SESI expandido, até dezembro/2023;
- Itinerários formativos com foco em STEAM, em um espaço escolar pedagógico colaborativo que contemple ferramentas inovadoras, ofertados até dezembro/2023.

### **Educação de Jovens e Adultos – EJA**

**Objetivo geral:** Elevar a escolaridade dos trabalhadores da indústria, ofertando a Educação de Jovens e Adultos, por meio de diferentes formatos e ênfase na metodologia inovadora desenvolvida pelo SESI que engloba o reconhecimento de saberes e o uso de tecnologias.

#### **Resultados Esperados para 2023:**

- DRs apoiados em ações de mobilização de estudantes para efetivação de 90 mil matrículas de EJA, até dezembro/2023;
- Sistema Estruturado de ensino da EJA disseminados em 25 Departamentos Regionais até dezembro/2023;
- Resultados da experiência pedagógica da Nova EJA disseminada em 25 Departamentos Regionais, até dezembro/2023;
- 01 parceria para transferência da metodologia EJA SESI a instituições públicas ou privadas estabelecida, até dezembro/2023;
- 03 projetos piloto de Inteligência Artificial no Reconhecimento de Saberes implementados, até dezembro/2023.

### **Sistema Estruturado de Ensino de Direito Autoral da Rede SESI**

**Objetivo geral:** Fortalecer a Rede SESI de educação com sistema de ensino próprio, inovador e no formato digital, e com a formação constante de seus profissionais.

#### **Resultados Esperados para 2023:**

- Avaliações em larga escala do SESI (2), ENEM (1), ENCCEJA (2) e SAEB (1) realizadas nas escolas de 24 Departamentos Regionais, até dezembro/2023;
- 01 matriz de avaliação alinhada à matriz curricular da Rede SESI elaborada e disseminada em 24 Departamentos Regionais, até dezembro/2023;
- 30.000 itens avaliativos no modelo TRI para as avaliações SESI elaborados, até dezembro/2023;
- Planejamentos integrados de aulas (alinhados ao material didático) elaborados e disponibilizados para os professores de 24 Departamentos Regionais da Rede SESI, até dezembro/2023;
- 574 mil cadernos do material didático do Sistema Estruturado da Educação Básica impressos e entregues, até dezembro/2023;

- 7.000 emendas avaliadas para os materiais do Sistema Estruturado da Educação Básica (EI e EF), até dezembro/2023;
- Material didático digital, responsivo e com simuladores dos 04 bimestres de 2023, disponibilizados para escolas participantes da fase piloto (1º do EM) do projeto "Sala de Aula Digital", até dezembro/2023;
- 48 materiais didáticos revisados de acordo com o novo alinhamento de matrizes do Novo Ensino Médio, até dezembro/2023.

### **Formação Continuada de Profissionais da Rede SESI**

**Objetivo geral:** Desenvolver e integrar ações formativas para a Educação Básica, sendo referência no país, tendo em vista as diretrizes de formação continuada para o desenvolvimento dos profissionais de Educação e o reconhecimento de seu papel na construção de uma educação de qualidade.

#### **Resultados Esperados para 2023:**

- 80% de concluintes na 1ª turma, cuja oferta foi iniciada em 2022, até dezembro/2023;
- 06 polos para oferta de pós-graduação (matemática e ciências), criados até dezembro/2023;
- 18 núcleos de Formação Docente e Mentoria voltados para EF e EM (aplicável somente para DRs que atuam com o SEE – 23 DRs) criados por meio da articulação com os Departamentos Regionais, até dezembro/2023;
- 18 núcleos de Formação Docente e Mentoria voltados para EJA (aplicável somente para DRs que atuam com a Nova EJA – 24 DRs) criados por meio da articulação com os Departamentos Regionais, até dezembro/2023;
- 500 professores matriculadas no curso English for All, até dezembro/2023;
- 02 seminários internacionais realizados, até junho/2023;
- 01 curso de Educação Tecnológica voltado para docentes da Educação Básica realizado, até dezembro/2023;
- 01 curso de Educação Inclusiva voltado para docentes da Educação Básica realizado, até dezembro/2023;
- 100 professores da Rede SESI matriculados no curso de Educação Inclusiva, até dezembro/2023;
- 01 curso de formação para o projeto Sala de Aula Digital, destinado a docentes da Educação Básica, realizado até dezembro/2023;
- 100 professores da Rede SESI matriculados no curso Sala de Aula Digital, até dezembro/2023;

- 01 curso de Formação de Desenvolvimento Profissional de Docentes, para docentes da Educação Básica, realizado até setembro/2023;
- 100 professores da Rede SESI matriculados no curso de Formação de Desenvolvimento Profissional de Docentes, até dezembro/2023.

**Orçamento:** R\$ 99.779.868

- ii) **GESTÃO ESCOLAR:** O eixo Gestão Escolar contempla o Programa de Gestão Escolar e uma base de dados e indicadores nacionais. A ideia geral é desenvolver uma metodologia SESI de gestão escolar, capacitando gestores e certificando as escolas nesse método.

**Iniciativa vinculada:**

#### **Sistemas e Plataformas de Gestão Escolar**

**Objetivo geral:** Disponibilizar um sistema de gestão escolar (SGE), que permita aos regionais realizar uma gestão pedagógica, administrativa e financeira, além de fomentar a otimização dos processos de apuração de matrículas e de indicadores de gestão da rede SESI, contribuindo para um trabalho organizado e eficiente das escolas e uma rede cada vez mais orientada à dados.

**Resultados Esperados para 2023:**

- Continuidade do projeto e execução de novos serviços aos 24 Departamentos Regionais que utilizam o Sistema de Gestão Escolar garantida, até dezembro/2023.

#### **Programa SESI de Gestão Escolar**

**Objetivo geral:** Fortalecer a atuação dos gestores escolares, para a tomada de decisões estratégicas, com vistas à melhoria contínua da gestão escolar e a ampliação da capacidade de gerenciamento de mudanças, com foco em resultados de aprendizagem.

**Resultados Esperados para 2023:**

- 54 escolas aderentes à 2ª turma de implementação do PSGE, até setembro/2023;
- 05 escolas da turma de 2022 avaliadas e certificadas pela Qualidade da Gestão Escolar, até dezembro/2023.

**Orçamento:** R\$ 8.330.460

- iii) **TECNOLOGIAS EDUCACIONAIS:** Esse eixo contempla múltiplas ferramentas tecnológicas disponíveis para a Rede e a criação futura do Centro SESI de Tecnologias Educacionais para desenvolvimento de

ferramentas e produtos tecnológicos inovadores em educação, em parceria com diferentes instituições e indústrias.

**Iniciativas vinculadas:**

**Metodologias e Materiais para o Programa SESI Educação Tecnológica**

**Objetivo geral:** Implementar diretrizes pedagógicas e operacionais para disseminar novos conhecimentos e práticas por meio de tecnologias que propiciem e estimulem a aprendizagem do estudante por meio de metodologias ativas.

**Resultados Esperados para 2023:**

- 100% do material didático de educação tecnológica disponibilizado para os Departamentos Regionais aderentes ao Programa, até setembro/2023.

**Torneios de Robótica**

**Objetivo geral:** Impulsionar e incentivar os alunos ao longo da sua trajetória, permitindo que eles vivenciem e apliquem o conhecimento adquirido em sala de aula, especialmente em Matemática e Física, a partir da utilização de três domínios importantes na aprendizagem: cognitivo (pensar), afetivo (sentir) e psicomotor (fazer), resultando em alunos mais qualificados para o mundo do trabalho.

**Resultados Esperados para 2023:**

- 5º Festival SESI de Robótica realizado até março/2023;
- SESI International Open FIRST LEGO League Challenge Brasil realizado até julho/2023;
- Off-season FIRST Robotics Competition realizado até julho/2023;
- Metodologia (orientações estratégicas e operacionais e gestão técnica) das modalidades de robótica disseminadas em 16 Departamentos Regionais suboperadores, para as seletivas regionais do Festival 2024, até dezembro/2023.

**Plataforma de Aprendizagem**

**Objetivo geral:** Disponibilizar plataformas digitais pedagógicas que possibilitem a melhoria da aprendizagem dos alunos e acompanhamento constante do processo educativo por parte dos gestores, coordenadores, professores, pais e responsáveis.

**Resultados Esperados para 2023:**

- 80% de engajamento médio atingido, considerando os Departamentos Regionais aderentes à Plataforma de Letramento Letrus, até dezembro/2023.

### **Simuladores de Ciências**

**Objetivo geral:** Dotar as escolas da Rede SESI de equipamentos que permitam a simulação de situações e/ou fenômenos que possam contribuir com o desenvolvimento de habilidades previstas na matriz curricular da Rede SESI, no que tange o Itinerário de Ciências da Natureza, tanto do Novo Ensino Médio quanto da Educação de Jovens e Adultos.

**Resultados Esperados para 2023:**

- 50 Salas Temáticas de ciências da natureza ofertando o Novo Ensino Médio e 13 polos presenciais de EJA da Rede SESI, até dezembro/2023;

### **Ferramentas Digitais de Aprendizagem**

**Objetivo geral:** Disponibilizar ferramentas digitais da Microsoft nas escolas da rede SESI visando contribuir para novas abordagens de ensino, bem como o desenvolvimento de competências e habilidades essenciais no mundo do trabalho.

**Resultados Esperados para 2023:**

- 60% das horas contratadas para formação continuada dos docentes e equipes técnica e pedagógicas das escolas e dos DRs executadas, no uso das ferramentas Microsoft, até dezembro/2023;

### **Hardware Educacional**

**Objetivo geral:** Disponibilizar hardwares educacionais aos estudantes do novo ensino médio da rede SESI, com o objetivo de viabilizar o acesso ao material didático digital, bem como o uso de plataformas e ferramentas tecnológicas em sala de aula, além de fomentar o acesso à tecnologia e a autonomia aos estudantes para realizar as atividades escolares sem restrição de local e horário.

**Resultados Esperados para 2023:**

- 4.663 notebooks disponibilizados aos estudantes do 1º ano do novo ensino médio (1ª fase do projeto piloto), até dezembro/2023.

### **Plataforma de Simulação e Robôs**

**Objetivo geral:** Promover o ensino de programação, dos fundamentos da robótica e da ciência da computação por meio da simulação de robôs.

**Resultados Esperados para 2023:**

- 60% dos estudantes de ensino fundamental anos finais e 1º ano do ensino médio, com acesso à plataforma de simulação de robô CoderZ, até junho/2023.

### **Portal SESI Educação**

**Objetivo geral:** Disponibilizar plataformas digitais pedagógicas que possibilitem a melhoria da aprendizagem dos alunos e acompanhamento constante do processo educativo por parte dos gestores, coordenadores, professores, pais e responsáveis.

**Resultados Esperados para 2023:**

- Conteúdos e funcionalidades do portal disponibilizados para 850.000 usuários, até dezembro/2023.

### **Plataforma de Solução EaD (LMS)**

**Objetivo geral:** Implementar diretrizes pedagógicas e operacionais para disseminar novos conhecimentos e práticas por meio de tecnologias que propiciem e estimulem a aprendizagem do estudante por meio de metodologias ativas.

**Resultados Esperados para 2023:**

- 15 Departamentos Regionais capacitados para utilização e gestão da Solução SESI de EaD e suas ferramentas, até dezembro/2023.

### **Cibersegurança**

**Objetivo geral:** Disponibilizar plataforma digital que possibilite a aprendizagem dos alunos sobre Segurança Cibernética e acompanhamento constante do processo educativo por parte dos gestores, coordenadores, professores, pais e responsáveis.

**Resultados Esperados para 2023:**

- 15.000 vagas disponibilizadas para estudantes de 8º e 9º ano, até julho/2023.

**Orçamento:** R\$ 146.971.405

- iv) **INFRAESTRUTURA FÍSICA:** O eixo Infraestrutura tem como objetivo adequar as escolas SESI à modernidade, padronizando um conceito arquitetônico ao desenvolvimento dos currículos inovadores da Rede.

**Iniciativa vinculada:**

### **Escola SESI de Referência**

**Objetivo geral:** Expandir a oferta do Novo Ensino Médio para estudantes da Rede SESI, com expansão da oferta de itinerários formativos.

**Resultados Esperados para 2023:**

- Projeto com 04 unidades participantes do projeto piloto concluído, até setembro/2023;

- Projeto com 10 unidades participantes da segunda etapa do edital concluído, até dezembro/2023;
- Documento “Diretrizes para processo de matrícula e rematrícula das Escolas da Rede SESI” formalizado e entregue até junho/2023.

**Orçamento:** R\$ 119.127.227

## **OUTRAS INICIATIVAS**

### **Competências Socioemocionais – Rede SESI**

**Objetivo geral:** Ofertar uma metodologia alinhada às competências gerais estabelecidas pela Base Nacional Comum Curricular (BNCC), voltada para o desenvolvimento de habilidades e de competências socioemocionais, de forma individualizada para os alunos da Rede SESI da Educação Infantil (pré-escola) e Ensino Fundamental (Anos Iniciais e Anos Finais) e implementar um ambiente positivo de aprendizagem, com promoção da saúde mental e redução os casos de violência nas escolas SESI.

#### **Resultados Esperados para 2023:**

- Metodologia de desenvolvimento de competências socioemocionais, voltada para Educação Infantil e Ensino Fundamental implementada em 20 Departamentos Regionais, até setembro/2023;
- Programa de suporte psicológico e redução de violência implementando para estudantes e professores da Educação Básica em 20 Departamentos Regionais, até dezembro/2023.

**Orçamento:** R\$ 10.513.495

### **English for All – Alunos**

**Objetivo geral:** Promover o acesso de professores e estudantes da Rede SESI ao aperfeiçoamento do nível de proficiência em língua inglesa, ampliando a inserção no mercado de trabalho e a participação e competitividade do SESI em torneios internacionais de robótica.

#### **Resultados Esperados para 2023:**

- 12 Departamentos Regionais com adesão ao programa, até dezembro/2023;

- Diagnóstico de 100% no nível de proficiência em língua inglesa dos participantes dos Departamentos Regionais, até dezembro/2023;
- 5.000 alunos e professores certificados, até dezembro/2023.

**Orçamento:** R\$ 4.868.100

### COMPOSIÇÃO DO ORÇAMENTO DAS AÇÕES DE EDUCAÇÃO

#### Quadro Resumo

Tipo	Orçamento (R\$)
Iniciativas Estratégicas	374.208.960
Outras Iniciativas	15.381.595
Demais Processos	12.624.690
<b>Total</b>	<b>402.215.245</b>

Fonte: Sistema Protheus.

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

### 3.2 Saúde e Segurança

O Plano de Ação 2023 do SESI na área de Saúde e Segurança na Indústria estabelece ações com foco em aumentar a competitividade da indústria, por meio da implantação de programas e soluções inovadoras de gestão em segurança e saúde no trabalho e promoção da saúde. As iniciativas planejadas visam: atuar com gestão e inteligência da informação em Segurança e Saúde do Trabalhador de forma a atender às necessidades da indústria por meio da Plataforma SESI VIVA+ e InfoSESI Viva+ proporcionando melhor tomada de decisão nos resultados de Segurança e Saúde; fortalecer a capacidade de inovação e geração de novas soluções para as indústrias; e dotar a instituição de competência para o atendimento consultivo desenvolvendo e implantando sistemática de monitoramento e avaliação do impacto das ações de Segurança e Saúde do Trabalhador nos resultados de interesse da indústria.

Com a instauração do Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027, foram definidos metas e indicadores estratégicos que refletem os novos compromissos. Este Plano de Ação apresenta ações planejadas pelo Departamento Nacional para alavancar os resultados da Saúde e Segurança do SESI, focadas em articulação, orientação e cooperação com os Departamentos Regionais para transformar a realidade das indústrias e do país.

Aderente à esta responsabilidade e à atuação do DN, as metas e indicadores estratégicos foram definidos para os focos do mapa estratégico, que agrupam e orientam a atuação de um conjunto de objetivos estratégicos, executados pelos Departamentos Regionais, em alinhamento à atuação finalística dos negócios.

### METAS ESTRATÉGICAS DE SAÚDE E SEGURANÇA

Perspectiva	Foco Estratégico	Indicador	Meta para o exercício
Processos Internos	<b>Soluções de valor agregado</b>	2.2  Novas soluções disponibilizadas na plataforma SESI Viva +	6

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027

A seguir está apresentado o conjunto de iniciativas planejadas pelo Departamento Nacional para esse exercício. Tais iniciativas organizam o esforço que deve ser empreendido para alcance da estratégia pretendida, além das ações que consolidam a atuação do negócio.

### INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

#### Programa SESI Viva+

**Objetivo geral:** Disponibilizar serviços digitais padronizados e sustentáveis, intensivos em tecnologia, de baixo custo, com escala nacional a partir da articulação com os Departamentos Regionais.

#### **Resultados Esperados para 2023:**

- Manuais técnicos dos serviços/metodologias nacionais em saúde e segurança desenvolvidos, até dezembro/2023;
- 10 pílulas para ações de segurança da informação, atuação integrada de saúde e segurança, desenvolvidas até dezembro/2023;
- 02 cursos EAD para os públicos interno e de mercado, disponibilizados até dezembro/2023.
- Sistema S+ para gestão de programas de SSI sustentado e evoluído, com 1.800.000 vidas ativas na plataforma de saúde e segurança – SESI Viva+, até dezembro/2023.

**Orçamento:** R\$ 14.606.318

**Inovação & Desenvolvimento do Negócio**

**Objetivo geral:** Posicionar o SESI no ecossistema de inovação com entregas de valor em saúde e segurança, com parceiros estratégicos e tecnologia, buscando o desenvolvimento e escala de soluções de impacto, que contribuem nos resultados organizacionais e potencializam a sustentabilidade da indústria.

**Resultados Esperados para 2023:**

- 06 eventos para disseminar, engajar e alavancar a estratégia da USSI-SESI, até dezembro/2023;
- 02 estudos, pesquisas e tendências para propiciar inteligência e desenvolvimento de novos conhecimentos e soluções inovadoras, até dezembro/2023;
- 02 novas categorias de inovação em Saúde e Segurança na indústria, publicadas até dezembro/2023;
- 05 novas encomendas tecnológicas para a área de Saúde e Segurança na indústria, desenvolvidas até dezembro/2023;
- 70% das soluções nacionais integradas com o DATA LAKE SESI (04 soluções), até dezembro/2023;
- 02 novos módulos no Facilita Premium desenvolvidos, até dezembro/2023;
- Plataforma de conteúdo e treinamento para profissionais de SST, Gestores, Empresários e trabalhadores, desenvolvida até dezembro/2023;
- 04 novos modelos de negócio para novas soluções de SSI desenvolvida, até dezembro/2023;
- 05 parcerias estratégicas com players do Setor da Saúde estabelecidas, até dezembro/2023.

**Orçamento:** R\$ 48.353.094

**Investimentos para Resultados**

**Objetivo geral:** Estruturar e alavancar o negócio nos Departamentos Regionais orientados à estratégia nacional de Saúde e Segurança e Promoção da Saúde do SESI, e apoiar a Indústria da Construção nos seus desafios.

**Resultados Esperados para 2023:**

- 85% dos cronogramas financeiros dos estímulos a produção da USSI executados, até dezembro/2023;
- 75% dos projetos da carteira da USSI com vigência regular, até dezembro/2023;

- 75% dos cronogramas financeiros da carteira de projetos estruturantes da USSI executados, até dezembro/2023.

**Orçamento:** R\$ 58.497.611

### **OUTRAS INICIATIVAS**

#### **Influência e Articulação**

**Objetivo geral:** Realizar e implementar acordos, ações e posicionamentos (publicações) que fortaleçam os interesses e a atuação das indústrias na gestão de serviços de saúde baseados em valores que possibilitem o desenvolvimento do negócio e notoriedade do SESI na área de Saúde e Segurança no Trabalho, viabilizando Projetos Estratégicos para setores da indústria.

#### **Resultados Esperados para 2023:**

- Projetos para a indústria da construção desenvolvidos pela CBIC e recebidos para a prestação de contas, até dezembro/2023;
- Influência do SESI no ambiente regulatório do sistema de saúde suplementar aumentada, por meio da participação em fórum de debate e proposição sobre o tema de 75 empresas contratantes de planos de saúde, cobrindo 1,6 milhão de vidas, até dezembro/2023.

**Orçamento:** R\$ 6.087.560

## **COMPOSIÇÃO DO ORÇAMENTO DAS AÇÕES DE SAÚDE E SEGURANÇA**

### **Quadro Resumo**

<b>Tipo</b>	<b>Orçamento (R\$)</b>
Iniciativas Estratégicas	121.457.022
Outras Iniciativas	6.087.560
Demais Processos	-
<b>Total</b>	<b>127.544.582</b>

Fonte: Sistema Protheus.

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

### 3.3 Cultura

O DN tem se dedicado à construção de diretrizes para nortear a atuação cultural em âmbito sistêmico, especialmente no que diz respeito a incorporação da cultura no processo de aprendizagem. Com essa abordagem, onde cultura e educação estão intrinsecamente ligadas, ações culturais foram pactuadas no Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027.

Em paralelo, deu continuidade ao trabalho de planejamento e estruturação da operação do SESI Lab, o novo Centro de Arte, Ciência e Tecnologia do SESI, que iniciará sua operação a partir de novembro de 2022. A iniciativa se configura como a principal estratégia da área de Cultura do SESI, utilizando o atendimento e a conexão do novo Centro com seus públicos como mecanismo impulsionador desta frente.

Este Plano de Ação apresenta ações suplementadas pelo Departamento Nacional para alavancar os resultados da Cultura do SESI, focadas em articulação, orientação e cooperação com os Departamentos Regionais para transformar a realidade das indústrias e do país.

Aderente à esta responsabilidade e atuação do DN, as metas e indicadores estratégicos foram definidos para os focos do mapa estratégico, que agrupa e orienta a atuação de um conjunto de objetivos estratégicos, executado pelos Departamentos Regionais, em alinhamento à atuação finalística dos negócios.

#### METAS ESTRATÉGICAS DE CULTURA

Perspectiva	Foco Estratégico	Indicador	Meta para o exercício
Processos Internos	<b>Ampliação do atendimento</b>	1.2  Ampliação do atendimento pelo SESI Lab	-

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027

A seguir está apresentado o conjunto de iniciativas planejadas pelo Departamento Nacional para esse exercício. Tais iniciativas organizam o esforço que deve ser empreendido para alcance da estratégia pretendida, além das ações que consolidam a atuação do negócio.

## INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

### **SESI Lab – Centro de Arte, Ciência e Tecnologia**

**Objetivo geral:** promover a conexão entre processos artísticos, científicos e tecnológicos, em colaboração com a indústria e a sociedade, por meio de uma abordagem educacional criativa que inspire as pessoas a agirem no presente e criarem novas possibilidades de futuro. Para isso, o SESI Lab estará aberto 6 dias por semana, realizando ações culturais e educativas para todos os públicos, tendo como principais objetivos: compartilhar com a sociedade o legado de experiências e saberes acumulados pelo SESI e SENAI; desenvolver pesquisas, produtos e serviços associados às suas premissas conceituais; desenvolver programas sustentados por uma abordagem educativa criativa, inovadora e acessível a diferentes públicos; promover conexões com redes de museus e instituições nacionais e internacionais ligadas à ciência, arte, tecnologia e inovação, colaborando para o fortalecimento de suas ações e para a difusão de suas pesquisas e acervos; estabelecer parcerias nacionais e internacionais que possam ampliar e potencializar suas ações, colaborando para a sustentabilidade institucional; buscar mecanismos ativos de representação e participação social na construção dos projetos e ações da instituição.

### **Resultados Esperados para 2023:**

- 87.500 pessoas atendidas em visitas educativas, até dezembro/2023;
- 3.000 professores participantes das ações de formação, até dezembro/2023;
- 290 oficinas *Maker* e *Biomaker* realizadas, até dezembro/2023;
- 10 edições do Programa 18+ realizadas, até dezembro/2023;
- 120 ações culturais realizadas, até dezembro/2023;
- Pesquisa etnográfica para subsidiar a implementação do programa Diálogos realizada, até setembro/2023;
- Primeiro ciclo do programa de formação profissional para jovens do SESI Lab realizado, até dezembro/2023;
- Primeiro ciclo de pesquisa de público realizado, até dezembro/2023;
- Projeto de memória institucional realizado, até setembro/2023;
- Ciclo de pesquisa via Programa Inova Talentos iniciado, até dezembro/2023;
- Seminário de pesquisa SESI Lab realizado, até setembro/2023;
- Projeto de itinerância da exposição temporária “O futuro das profissões” finalizado, até junho/2023;

- 02 edições piloto do SESI Lab Itinerante no entorno do DF realizadas, até dezembro/2023;
- Projeto ‘SESI Lab Itinerante’ finalizado, até março/2023;
- 02 eventos institucionais realizados com a participação do SESI Lab, até dezembro/2023;
- Festival “O futuro das profissões” realizado, até março/2023;
- Exposição temporária do segundo semestre realizada, até setembro/2023;
- Projeto da primeira exposição temporária de 2024 realizado, até junho/2023.

**Orçamento:** R\$ 19.839.649

## OUTRAS INICIATIVAS

### Prêmio Indústria Nacional Marcantonio Vilaça

**Objetivo geral:** Realizar a edição especial do Prêmio e lançar sua 8ª edição em novo formato.

#### **Resultados Esperados para 2023:**

- 05 workshops de capacitação para inscrição (democratização do acesso) do prêmio realizados, até junho/2023;
- 8ª edição do Prêmio Indústria Nacional Marcantonio Vilaça realizada, até dezembro/2023;
- Exposição principal da 8ª edição do Prêmio Indústria Nacional Marcantonio Vilaça realizada, até dezembro/2023.

**Orçamento:** R\$ 2.322.800

## COMPOSIÇÃO DO ORÇAMENTO DAS AÇÕES DE CULTURA

### Quadro Resumo

Tipo	Orçamento (R\$)
Iniciativas Estratégicas	19.839.649
Outras Iniciativas	2.322.800
Demais Processos	-
<b>Total</b>	<b>22.162.449</b>

Fonte: Sistema Protheus.

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

### **3.4 Suporte aos Negócios e Gestão**

Com o objetivo de fortalecer a articulação das entidades e reduzir as assimetrias regionais, as áreas de mercado, de atuação internacional, da universidade corporativa, de gestão e de estudos prospectivos têm como proposta de valor “fortalecer a sinergia e contribuir para o desempenho do SESI junto à indústria”. Sua atuação consiste em coordenar, articular e promover interação das ações e processos da entidade, além de acompanhar e avaliar o desempenho de suas ações, orientando para o alcance dos objetivos estratégicos.

Para isso, a atuação em Suporte ao Negócio e Gestão para os Departamentos Regionais compreende no provimento de informações e conhecimento estratégico de mercado e de clientes e produtos; na análise e disponibilização de informações de mercado, desenvolvimento e mobilização para atuação mercadológica; na captação e transferência de tecnologias internacionais; no desenvolvimento de competências de gestores, docentes e técnicos das unidades operacionais do SESI; no fortalecimento da gestão integrada estratégica, tática e operacional; gestão de iniciativas voltadas para o aprimoramento da gestão; e na geração de conhecimentos e informações estratégicas para subsidiar o posicionamento e fortalecer a sinergia do SESI com o SENAI.

Com a instauração do Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027, foram definidos metas e indicadores estratégicos que refletem os novos compromissos. Este Plano de Ação apresenta ações planejadas pelo Departamento Nacional para alavancar os resultados das áreas de Suporte aos Negócios e Gestão, focadas em articulação, orientação e cooperação para que os Departamentos Regionais possam executar uma gestão eficiente que apoie a execução e transformação de seus negócios finalísticos.

Aderente à esta responsabilidade e atuação do DN, as metas e indicadores estratégicos foram definidos para os focos do mapa estratégico, que agrupa e orienta a atuação de um conjunto de objetivos estratégicos, executado pelos Departamentos Regionais, em alinhamento à atuação finalística dos negócios.

**METAS ESTRATÉGICAS DE SUPORTE AOS NEGÓCIOS E GESTÃO**

Perspectiva	Foco Estratégico	Indicador	Meta para o exercício
Processos Internos	<b>Ampliação do Atendimento</b>	1.1  Empresas industriais atendidas com contratos de base nacional	15
Gestão e Conhecimento	<b>Integridade Sistêmica</b>	3.1  Percentual de aderência às metas relativas aos indicadores do programa de eficiência de gestão	Convergência
		3.2  Percentual de implantação das ações de Aprimoramento da Transparência	100%
	<b>Desenvolvimento e Competências</b>	4  Expansão do número de horas de capacitação desenvolvidas pela Universidade Corporativa	220 horas

Fonte: Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027

A seguir está apresentado o conjunto de iniciativas planejadas pelo Departamento Nacional para esse exercício. Tais iniciativas organizam o esforço que deve ser empreendido para alcance da estratégia pretendida, além das ações que consolidam a atuação do negócio.

**INICIATIVAS ESTRATÉGICAS****Comercial**

**Objetivo geral:** Ampliar a geração de receitas de serviços do SESI, contribuindo para sustentabilidade do Sistema Indústria.

**Resultados Esperados para 2023:**

- R\$ 22,5 milhões em receitas de serviços captados por meio de contratos de base nacional, até dezembro/2023;
- R\$ 10,5 milhões faturados por meio de contratos de base nacional, até dezembro/2023.
- 100% das ações de Governança da Rede de Mercado executadas até dezembro/2023.

**Orçamento:** R\$ 10.544.313\*

\* Observação: no valor total do Orçamento há previsão de repasse de R\$10 milhões para os Departamentos Regionais operadores dos Contratos de Base Nacional, oriundos dos R\$10,5 milhões faturados que entrarão como receita.

**Transparência e Prestação de Contas TCU**

**Objetivo geral:** Promover a demonstração integrada e sistêmica da gestão dos recursos, dos resultados alcançados e do valor gerado aos públicos de interesse institucionais.

**Resultados Esperados para 2023:**

- 100% dos itens do conjunto de compromissos pactuados para o exercício na periodicidade estabelecida implantados, até dezembro/2023;
- Implantação do processo de auditoria sistematizada da Transparência e Prestação de Contas disponibilizado aos Departamentos Regionais, até dezembro/2023.

**Orçamento:** R\$ 788.125

**Fortalecimento do Desempenho Estratégico, Tático e Operacional**

**Objetivo geral:** Impulsionar o desempenho e os resultados dos negócios, por meio do desenvolvimento e da implantação de soluções de gestão, com foco na redução de assimetrias regionais e mitigação de riscos, para elevação dos resultados sistêmicos e a comunicação assertiva da atuação institucional aos públicos.

**Resultados Esperados para 2023:**

- 100% dos Planos de Aprimoramento da Gestão monitorados no prazo, até dezembro/2023;
- Diagnóstico de maturidade do Programa de Eficiência da Gestão realizado nos 27 Departamentos Regionais, até dezembro/2023;
- 100% dos projetos do Programa Alinhar Ciclo III monitorados no prazo no Sistema de Gestão de Apoio Financeiro, até dezembro/2023;

**Orçamento:** R\$ 3.600.000

**Programas de Educação Corporativo SESI**

**Objetivo geral:** Desenvolver competências técnicas, pedagógicas e de liderança nos colaboradores do SESI em todos os Departamentos Regionais, por meio de ações educacionais a partir de perfis profissionais e necessidades estratégicas organizacionais.

**Resultados Esperados para 2023:**

- 02 cursos com temas de Economia Sustentável e Marketing Digital ofertados, até dezembro/2023;
- Data Analytics de Educação Executiva implementado e consolidado até dezembro/2023.

**Orçamento:** R\$ 2.131.387

## OUTRAS INICIATIVAS

### Inteligência de Mercado e Comercial

**Objetivo geral:** Promover suporte estratégico, tático e operacional para o alcance das metas de receitas captadas e faturadas e atendimentos com base nas ofertas de serviços do SESI pelos departamentos regionais e o nacional.

**Resultados Esperados para 2023:**

- Inteligência de mercado e comercial para apoiar a captação de R\$ 22,5 milhões em contratos de base nacional no DN;
- Inteligência de mercado e comercial para apoiar a ampliação de 10% em receitas de serviços (sobre o realizado de 2022) dos DRs;

**Orçamento:** R\$ 1.162.143

### Observatório Nacional da Indústria

**Objetivo geral:** Implantar um observatório nacional da indústria, com vistas a responder às demandas do setor industrial, em um modelo de atuação colaborativa entre regionais e federações.

**Resultados Esperados para 2023:**

- Processos mapeados 100% implementados, até junho/2023;
- Projeto tecnológico 100% implantado, até junho/2023.

**Orçamento:** R\$ 10.823.680

### Data Hub

**Objetivo geral:** Prover a infraestrutura de dados e serviços que possibilitem a criação de produtos de inteligência em apoio ao Observatório Nacional da Indústria e à Rede de observatórios.

**Resultados Esperados para 2023:**

- Serviços do Data Hub acessado por 15 Departamentos Regionais, até dezembro/2023.

**Orçamento:** R\$ 4.265.479

### Produtos de Inteligência e D&A

**Objetivo geral:** Subsidiar o processo de decisão estratégica dos negócios de SESI, SENAI e IEL com maior assertividade, por meio do uso e compartilhamento das informações e

conhecimentos e do desenvolvimento de uma cultura de decisões baseada em dados, sustentados por um processo dinâmico e digital tendo como pilar a difusão e mobilização de conhecimentos e inteligência.

#### Resultados Esperados para 2023:

- 04 produtos de prospectiva desenvolvidos para atender aos negócios do SESI, até dezembro/2023;
- 03 produtos de educação básica desenvolvidos para atender aos negócios do SESI, até dezembro/2023;
- 02 produtos de inovação e tecnologia desenvolvidos para atender aos negócios do SESI, até dezembro/2023;
- 03 produtos de macrossetorial desenvolvidos para atender aos negócios do SESI, até dezembro/2023;
- 05 produtos sobre o mercado de trabalho desenvolvidos para atender aos negócios do SESI, até dezembro/2023;
- 03 produtos de saúde desenvolvidos para atender aos negócios do SESI, até dezembro/2023.

**Orçamento:** R\$ 3.220.347

### COMPOSIÇÃO DO ORÇAMENTO RELATIVAS A SUPORTE AOS NEGÓCIOS E GESTÃO

#### Quadro Resumo

Unidade	Orçamento (R\$)
Iniciativas Estratégicas	17.063.825
Outras Iniciativas	19.471.649
Demais Processos	4.606.605
<b>Total</b>	<b>41.142.079</b>

Fonte: Sistema Protheus.

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

### 3.5 Áreas Corporativas

A partir da identificação e priorização das iniciativas pelas unidades de negócio para o exercício de 2023, às áreas corporativas propuseram ações de forma alinhada a necessidade do cliente e contribuindo com a missão da entidade.

**COMPOSIÇÃO DO ORÇAMENTO RELATIVAS ÀS CORPORATIVAS****Quadro Resumo**

<b>Unidade</b>	<b>Orçamento (R\$)</b>
Iniciativas Estratégicas	141.803.902
Demais Processos - Instituto SESI de Tecnologias Educacionais	80.000.000
<b>Total</b>	<b>221.803.902</b>

Fonte: Sistema Protheus.

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

Do total de despesas previstas pelas Áreas Corporativas para 2023, R\$ 80,0 milhões ou 36,1% serão destinados a implantação do Instituto SESI de Tecnologias Educacionais. Ratificando o compromisso do SESI em estabelecer estratégias para o desenvolvimento, uso da transparência à sua abordagem de criação de valor para a indústria e à sociedade voltadas para o fortalecimento da competitividade da indústria e a equidade social. A prática do compartilhamento contribui para a maior integração operacional das Entidades, mediante compartilhamento de interesse recíproco e proporciona o fortalecimento dos gestores na construção dos negócios, permitindo maior concentração nas atividades fins e busca da excelência na prestação se seus serviços.

#### 4 ORÇAMENTO INICIAL 2023

Com base nos resultados desse ano, o Ministério da Economia estima para 2023, uma alta de 2,5% para o Produto Interno Bruto (PIB) de 2023. Segundo o secretário de Política Econômica da pasta, Pedro Calhman, a projeção de 2,5% se deve a inércia e ao padrão de anos de crise. Entretanto, as mudanças na economia nos últimos três anos, o aumento da taxa de investimento privado e aumento do emprego formal, elevam a produtividade da economia e traz mais crescimento.

Num cenário ainda marcado pelos estragos causados pela pandemia da Covid-19 e pela guerra na Ucrânia, o desempenho da economia brasileira vai depender da diminuição da burocracia, de uma reforma tributária que torne o sistema mais simples e menos oneroso, do aumento da segurança jurídica e de estímulos à produção para que os investimentos possam voltar.

Além de facilitar acesso ao crédito, estímulo ao desenvolvimento regional e aumento da eficiência do Estado, os representantes que tomarão posse em janeiro, deverão abraçar as iniciativas corretas para elevar a competitividade do país; e suas ações devem tratar das áreas relevantes: política industrial, inovação, comércio exterior, infraestrutura, tributação, relações do trabalho, educação, meio ambiente, segurança jurídica e eficiência do Estado.

Desta forma, o orçamento inicial proposto pelo Departamento Nacional do SESI, ponderou para sua formulação, além dos objetivos institucionais, que visam a aumento da competitividade da indústria e a equidade social do SESI às necessidades da indústria brasileira, os cenários econômicos apontados para o próximo ano, atrelando essa perspectiva ao plano estratégico da entidade.

#### 4.1 Previsão e Composição da Receita

O orçamento inicial para 2023 estima a receita total no valor de R\$ 1,9 bilhão, o que demonstra aumento de R\$ 177,3 milhões ou 10,3% em relação ao orçamento suplementado 2022, apresentado na tabela 1.

**Tabela 1 - Comparativo da Receita por Grupo de Contas**

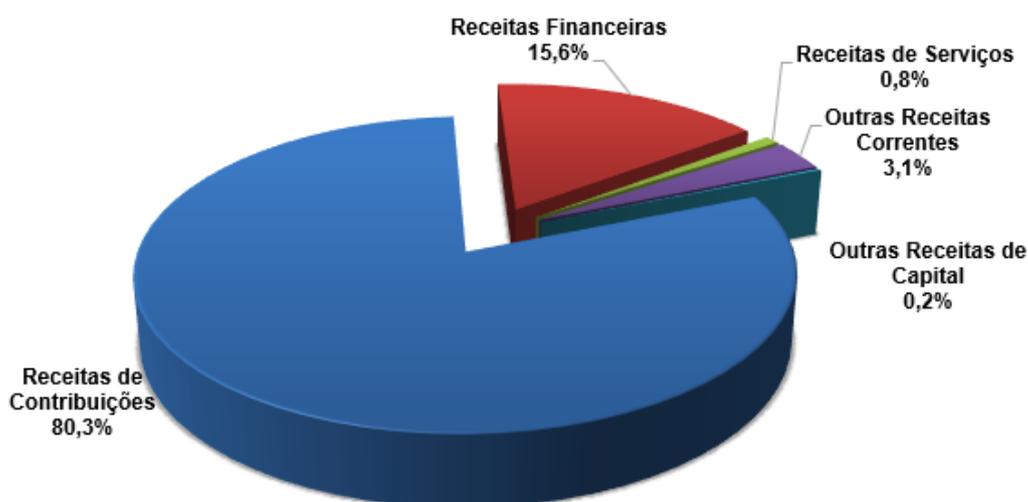
Em R\$ 1,00

Grupo de Contas	Orçamento		Variação	
	Inicial 2023	Suplementado 2022	R\$	%
<b>Receitas Correntes</b>	<b>1.899.716.047</b>	<b>1.721.867.271</b>	<b>177.848.777</b>	<b>10,3</b>
Receitas de Contribuições	1.526.837.722	1.388.656.633	138.181.089	10,0
Receitas Financeiras	297.669.836	291.236.178	6.433.658	2,2
Receitas de Serviços	15.862.273	8.242.957	7.619.316	92,4
Outras Receitas Correntes	59.346.217	33.731.503	25.614.714	75,9
<b>Receitas de Capital</b>	<b>3.114.499</b>	<b>3.702.080</b>	<b>(587.581)</b>	<b>-15,9</b>
Outras Receitas de Capital	3.114.499	3.702.080	(587.581)	-15,9
<b>Total</b>	<b>1.902.830.546</b>	<b>1.725.569.350</b>	<b>177.261.196</b>	<b>10,3</b>

Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

**Gráfico 1 – Composição Inicial da Receita**



Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

As **Receitas de Contribuições** representam 80,3% da proposta orçamentária, com aumento de R\$ 138,2 milhões ou +10,0% em relação ao orçamento suplementado de 2022. Esse aumento deve-se, principalmente, ao fato de o atual cenário macroeconômico brasileiro apontar para um período de incremento da atividade industrial, resultando na revisão do cenário de arrecadação para 2023.

As **Receitas Financeiras** representam 15,6% da proposta inicial orçamentária, com aumento de R\$ 6,4 milhões ou +2,2% em relação ao orçamento suplementado de 2022, decorrente da projeção de rendimentos de aplicação financeira.

As **Receitas de Serviços** representam 0,8% da proposta inicial orçamentária, com variação de R\$ 7,6 milhões ou +92,4% em relação ao orçamento suplementado de 2022. Essa variação deve-se, principalmente, às receitas decorrentes das ações previstas para Geração de Contratos de Base Nacional e SESI Lab.

As **Outras Receitas Correntes** representam 3,1% da proposta inicial orçamentária, com aumento de R\$ 25,6 milhões ou +75,9% em relação ao orçamento suplementado de 2022. Essa variação deve-se, principalmente, às receitas decorrentes das ações previstas para Sistema SESI de Educação - Desenvolvimento e Atualização.

Em **Outras Receitas de Capital** destaca-se a redução de -R\$ 587,6 mil ou -15,9% em relação ao orçamento suplementado de 2022. Essa variação deve-se, principalmente, em função da previsão de redução em amortização de empréstimos.

## 4.2 Fixação e Composição da Despesa

Assim como a receita, para a proposta orçamentária inicial de 2023, as despesas previstas totalizam R\$ 1,9 bilhão, o que demonstra aumento de 177,3 milhões ou 10,3% em relação ao orçamento suplementado de 2022.

### 4.2.1 Composição da Despesa por Grupo de Contas

A tabela e o gráfico a seguir demonstram todos os grandes grupos de contas sintéticas para proposta orçamentária inicial de 2023, em comparação ao orçamento suplementado de 2022 e suas respectivas variações.

Tabela 2 - Comparativo da Despesa por Grupo de Contas

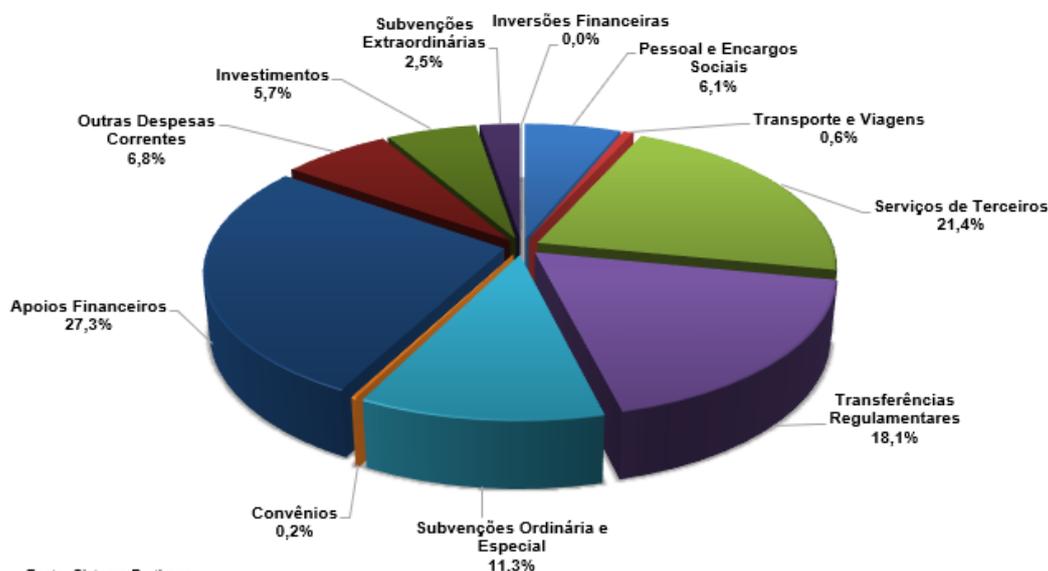
Em R\$ 1,00

Grupo de Contas	Orçamento		Variação	
	Inicial 2023	Suplementado 2022	R\$	%
<b>Despesas Correntes</b>	<b>1.744.620.884</b>	<b>1.630.248.724</b>	<b>114.372.160</b>	<b>7,0</b>
Pessoal e Encargos Sociais	116.536.398	99.647.655	16.888.743	16,9
Transporte e Viagens	12.210.674	6.089.081	6.121.593	100,5
Serviços de Terceiros	407.404.986	385.861.496	21.543.491	5,6
Transferências Regulamentares	343.538.487	312.447.742	31.090.745	10,0
Subvenções Ordinária e Especial	214.826.387	194.443.043	20.383.344	10,5
Convênios	4.460.280	9.408.236	(4.947.956)	-52,6
Apoios Financeiros	515.548.786	506.322.693	9.226.093	1,8
Outras Despesas Correntes	130.094.886	116.028.779	14.066.107	12,1
<b>Despesa de Capital</b>	<b>158.209.662</b>	<b>95.320.626</b>	<b>62.889.036</b>	<b>66,0</b>
Investimentos	109.182.167	54.390.172	54.791.995	100,7
Subvenções Extraordinárias	48.396.928	40.854.561	7.542.367	18,5
Inversões Financeiras	630.568	75.892	554.675	730,9
<b>Total</b>	<b>1.902.830.546</b>	<b>1.725.569.350</b>	<b>177.261.196</b>	<b>10,3</b>

Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

Gráfico 2 - Composição Inicial da Despesa



Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

O Departamento Nacional do SESI aplicará 6,1% de suas despesas iniciais em **Pessoal e Encargos Sociais**, o qual apresenta variação positiva de +16,9% ou R\$ 16,9 milhões em relação ao orçamento suplementado de 2022.

O grupo de contas **Transporte e Viagens** representa 0,6% do total da proposta orçamentária inicial 2023, com incremento de R\$ 6,1 milhões ou +100,5% em relação ao orçamento suplementado de 2022. A variação decorre, principalmente, da previsão de encontros, reuniões e capacitações a serem realizadas pela Formação Continuada de Profissionais da Rede SESI, Operação Saúde e Segurança, Programa SESI de Inovação e Torneios de Robótica.

O grupo de contas **Serviços de Terceiros** representa 21,4% do total da proposta orçamentária inicial, com uma variação positiva de R\$ 21,5 milhões ou +5,6% em relação ao orçamento suplementado de 2022. Esse aumento explica-se, principalmente, pelas alterações na previsão com técnicos especializados. Com destaque para as ações do Sistema SESI de Educação - Desenvolvimento e Atualizações, Torneios de Robótica e Formação Continuada de Profissionais da Rede SESI.

O grupo de Contas **Transferências Regulamentares** representa 18,1% do total da proposta orçamentária inicial, com aumento de R\$ 31,1 milhões ou +10,0% em relação ao orçamento suplementado de 2022. Observa-se que esse aumento é reflexo direto do aumento as receitas de contribuições.

O grupo de contas **Subvenções Ordinária e Especial** representa 11,3% do total da proposta orçamentária inicial, com incremento de R\$ 20,4 milhões ou +10,5% em relação ao orçamento suplementado de 2022. Tal variação é reflexo do incremento nas receitas de contribuição do Sistema SESI.

O grupo de contas **Convênios** representa 0,2% do total da proposta orçamentária inicial, apresentando redução de -R\$ 4,9 milhões ou -52,6% em relação ao orçamento suplementado de 2022. Tal variação deve-se, principalmente, à revisão dos valores dos convênios que operam os projetos ACESSE - Arte Contemporânea e Educação em Sinergia no SESI.

O grupo de contas **Apoios Financeiros** representa 27,3% do total da proposta orçamentária inicial, com aumento de R\$ 9,2 milhões ou +1,8% em relação ao orçamento suplementado de 2022. Tal variação deve-se, principalmente, à revisão nas previsões de fomentos destinados às ações realizadas pelos Departamentos Regionais.

O grupo de Contas **Outras Despesas Correntes** representa 6,8% do total da proposta orçamentária inicial, com aumento de R\$ 14,1 milhões ou +12,1% em relação ao orçamento suplementado de 2022. O grupo é composto, principalmente, pelas contas de despesas financeiras, ocupações e utilidades, auxílios a terceiros e materiais. A variação decorre, principalmente, do aumento com as despesas de condomínio.

O grupo **Despesa de Capital** representa 8,3% do total da proposta orçamentária inicial, com aumento de R\$ 62,9 milhões ou +66,0% em relação ao orçamento suplementado de 2022. Essa variação justifica-se, principalmente, pelos investimentos destinados ao Instituto SESI de Tecnologias Educacionais.

#### 4.2.2 Composição das Despesas de Transferências e Subvenções Regulamentares

A tabela e o gráfico a seguir demonstram a distribuição das despesas por Repasses Regulamentares, valores e respectivos percentuais.

**Tabela 3 - Comparativo da Despesa por Repasses Regulamentares**

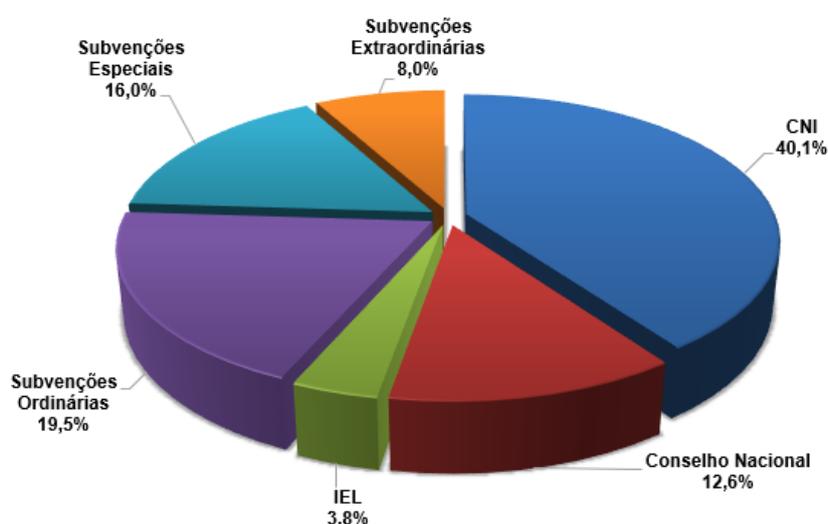
Em R\$ 1,00

Repasses Regulamentares	Orçamento		Variação	
	Inicial 2023	Suplementado 2022	R\$	%
CNI	244.294.036	222.185.061	22.108.974	10,0
Conselho Nacional	76.341.886	69.432.832	6.909.054	10,0
IEL	22.902.566	20.829.849	2.072.716	10,0
Subvenções Ordinárias	118.032.531	107.304.456	10.728.076	10,0
Subvenções Especiais	96.793.856	87.138.588	9.655.268	11,1
Subvenções Extraordinárias	48.396.928	40.854.561	7.542.367	18,5
<b>Total</b>	<b>606.761.803</b>	<b>547.745.347</b>	<b>59.016.455</b>	<b>10,8</b>

Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

**Gráfico 3 - Composição Inicial da Despesa**



Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

No tocante as demais transferências, o incremento apresentado é reflexo do aumento nas receitas de contribuição.

Por fim, destaca-se que as subvenções ordinárias e especial representam 35,4% do total das despesas com repasses regimentais.

#### 4.2.3 Composição da Despesa por Linha de Atuação

Considerando a alocação dos recursos por linhas de atuação, o grupo de Negócios representa 54,7% do total da previsão do orçamento inicial de 2023, voltados ao atendimento dos Direcionadores Estratégicos. A linha de Desenvolvimento Institucional representa 33,3% composta dos repasses regulamentares do Sesi. As linhas de Gestão e Apoio representam, respectivamente, 7,0% e 5,0% do total da previsão do orçamento inicial.

**Tabela 4 - Comparativo da Despesa por Linha de Atuação**

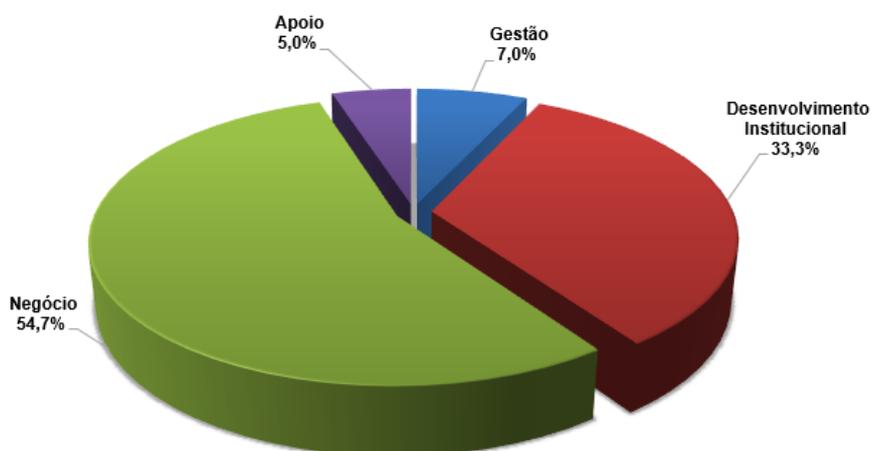
Em R\$ 1,00

Linha de Atuação	Orçamento		Variação	
	Inicial 2023	Suplementado 2022	R\$	%
Gestão	132.573.865	142.005.578	(9.431.713)	-6,6
Desenvolvimento Institucional	632.796.398	571.841.886	60.954.512	10,7
Negócio	1.042.629.171	930.898.673	111.730.498	12,0
Apoio	94.831.112	80.823.213	14.007.899	17,3
<b>Total</b>	<b>1.902.830.546</b>	<b>1.725.569.350</b>	<b>177.261.196</b>	<b>10,3</b>

Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

**Gráfico 4 - Composição Inicial da Despesa**



Fonte: Sistema Protheus

Nota: Os valores apresentados encontram-se arredondados.

# ANEXOS



**RELATÓRIO POR CONTA CONTÁBIL E POR TIPO DE SALDO**  
**Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN**  
**Dotação Inicial: 01/01/2023 a 31/12/2023**  
**Natureza: Receita**  
**Valores em R\$ 1,00**

C. Contábil		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
41010101	CONTRIBUICOES SOCIAIS	1.526.837.722,19	-	0,00	-	1.526.837.722,19	-
41010201	RECEITAS IMOBILIARIAS	696.151,60	-	0,00	-	696.151,60	-
41010202	RENDIMENTO APLICACOES FINANCEIRAS	296.973.684,00	-	0,00	-	296.973.684,00	-
41010401	SERVICOS COMERCIAIS	1.203.669,96	-	0,00	-	1.203.669,96	-
41010404	SERVICOS FINANCEIROS	1.053.002,79	-	0,00	-	1.053.002,79	-
41010405	SERVICOS ADMINISTRATIVOS	499.999,94	-	0,00	-	499.999,94	-
41010406	SAUDE OCUPACIONAL	10.000.000,00	-	0,00	-	10.000.000,00	-
41010407	SERVICOS EDUCACIONAIS	235.600,00	-	0,00	-	235.600,00	-
41010408	SERVICOS DE LAZER	2.870.000,00	-	0,00	-	2.870.000,00	-
41010501	RECUPERACAO DE DESPESAS	56.254.216,80	-	0,00	-	56.254.216,80	-
41010506	RECEITAS DE PATROCINIO	3.092.000,00	-	0,00	-	3.092.000,00	-
42010301	AMORTIZACAO DE EMPRESTIMOS	3.114.499,03	-	0,00	-	3.114.499,03	-
TOTAL		1.902.830.546,31	-	0,00	-	1.902.830.546,31	-

Fonte: Protheus - RC06

C. Contábil		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
31010101	ORDENADOS E SALARIOS	69.397.614,11	-	0,00	-	69.397.614,11	-
31010102	ENCARGOS TRABALHISTAS	22.876.813,16	-	0,00	-	22.876.813,16	-
31010103	ENCARGOS ASSISTENCIAIS	21.201.583,53	-	0,00	-	21.201.583,53	-
31010105	BOLSAS E ESTAGIOS	3.060.387,46	-	0,00	-	3.060.387,46	-
31010201	LOCACAO DE IMOVEIS	2.600.613,60	-	0,00	-	2.600.613,60	-
31010202	CONDOMINIO	41.812.298,08	-	0,00	-	41.812.298,08	-
31010203	ENERGIA ELETRICA	1.103.103,24	-	0,00	-	1.103.103,24	-
31010204	AGUA E SERVICO DE ESGOTO	114.295,64	-	0,00	-	114.295,64	-
31010205	GAS	3.027,96	-	0,00	-	3.027,96	-
31010206	TELEFONIA	289.292,08	-	0,00	-	289.292,08	-
31010299	OUTRAS OCUPACOES E UTILIDADES	81.112,56	-	0,00	-	81.112,56	-
31010301	MATERIAL DE EXPEDIENTE	229.454,35	-	0,00	-	229.454,35	-
31010302	MATERIAL DIDATICO	20.374.298,00	-	0,00	-	20.374.298,00	-
31010303	COMBUSTIVEIS, LUBRIF. E GAS ENGARRAI	73.026,52	-	0,00	-	73.026,52	-
31010304	MATERIAL DE COMPUTACAO	115.553,60	-	0,00	-	115.553,60	-
31010305	MAT. DE REPRODUCAO GRAFICA E EDITORA	64.848,26	-	0,00	-	64.848,26	-
31010306	GENEROS ALIMENTICIOS	513.520,69	-	0,00	-	513.520,69	-
31010307	VESTUARIO	197.829,98	-	0,00	-	197.829,98	-
31010308	MATERIAL DE LIMPEZA E HIGIENE	74.124,24	-	0,00	-	74.124,24	-
31010309	MATERIAL MED.ODONTO/HOSP.QUIMICO E I	271.965,76	-	0,00	-	271.965,76	-
31010310	EMBALAGENS	53.174,40	-	0,00	-	53.174,40	-
31010311	MAT.MANUT.-BENS MOVEIS E IMOVEIS	314.906,72	-	0,00	-	314.906,72	-
31010312	MATERIAL DE TELECOMUNICACAO	106.774,19	-	0,00	-	106.774,19	-
31010313	MATERIAL ESPORTIVO E DE RECREACAO	296.057,04	-	0,00	-	296.057,04	-
31010314	MATERIAL DE COPA E COZINHA	189.234,60	-	0,00	-	189.234,60	-
31010315	MATERIAL DE SEG. ACESSORIOS OPERACIO	5.525,15	-	0,00	-	5.525,15	-
31010399	OUTROS MATERIAIS	10.624.537,45	-	0,00	-	10.624.537,45	-
31010401	PASSAGENS NACIONAIS	6.295.180,01	-	0,00	-	6.295.180,01	-
31010402	PASSAGENS INTERNACIONAIS	795.852,65	-	0,00	-	795.852,65	-
31010403	HOSPEDAGENS	2.823.661,18	-	0,00	-	2.823.661,18	-
31010404	DIARIAS E VIAGENS NO PAIS	573.319,54	-	0,00	-	573.319,54	-
31010405	DIARIAS E VIAGENS NO EXTERIOR	635.512,68	-	0,00	-	635.512,68	-
31010406	DIARIAS DE REPRESENTACAO DE TERCEIRO	4.911,24	-	0,00	-	4.911,24	-
31010407	AJUDA DE CUSTOS - VIAGENS	63.762,35	-	0,00	-	63.762,35	-
31010409	TRANSPORTES URBANOS EM VIAGENS	1.018.322,03	-	0,00	-	1.018.322,03	-
31010499	OUTROS GASTOS DE VIAGENS	152,04	-	0,00	-	152,04	-

C. Contábil		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
31010501	PREMIOS, BRINDES E CONDECORACOES	986.272,46	-	0,00	-	986.272,46	-
31010601	TRADUCOES - PESSOAS JURIDICAS	425.096,60	-			425.096,60	-
31010602	ASSESSORIA E CONSULTORIA	44.055.781,17	-	0,00	-	44.055.781,17	-
31010603	AUDITORIA - PESSOAS JURIDICAS	177.781,20	-	0,00	-	177.781,20	-
31010604	INFORMATICA	83.742.989,84	-	0,00	-	83.742.989,84	-
31010605	MEDICOS E LABORATORIAIS	146.362,93	-	0,00	-	146.362,93	-
31010607	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	42.498.889,68	-	0,00	-	42.498.889,68	-
31010608	PROMOCOES E EVENTOS	11.690.383,59	-	0,00	-	11.690.383,59	-
31010610	SERVICOS DE LIMPEZA E CONSERVACAO	966.127,60	-	0,00	-	966.127,60	-
31010611	MANUTENCAO REPAROS BENS MOVEIS/IMOV	3.830.701,08	-	0,00	-	3.830.701,08	-
31010612	SEGURANCA E VIGILANCIA	971.852,85	-	0,00	-	971.852,85	-
31010613	LOCACAO DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	569.048,07	-	0,00	-	569.048,07	-
31010614	LOCACAO DE VEICULOS - PES JURIDICA	988.721,51	-	0,00	-	988.721,51	-
31010616	ASSINAT. PERIODICOS, ANUID.E PUBLICI	434.525,38	-	0,00	-	434.525,38	-
31010617	SEGUROS	394.243,06	-	0,00	-	394.243,06	-
31010618	SERVICOS GRAFICOS, COPIAS E REPRODU	1.433.965,76	-	0,00	-	1.433.965,76	-
31010619	SERVICOS COMUNICACAO EM GERAL	1.266.935,64	-	0,00	-	1.266.935,64	-
31010620	TECNICOS ESPECIALIZADOS	134.331.700,67	-	0,00	-	134.331.700,67	-
31010621	FRETES, TRANSP. ECOMENDAS E POSTAGEI	377.940,03	-	0,00	-	377.940,03	-
31010624	TRANSPORTES URBANOS	206.735,10	-	0,00	-	206.735,10	-
31010626	DESPESAS DE ALIMENTACAO	1.224.019,65	-	0,00	-	1.224.019,65	-
31010627	TREINAMENTO E ACOES DE CAPACITACAO	11.647.796,20	-	0,00	-	11.647.796,20	-
31010628	AQUISICAO DE DIREITO DE USO	41.868.481,16	-	0,00	-	41.868.481,16	-
31010699	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS	24.154.907,40	-	0,00	-	24.154.907,40	-
31010803	DESPESAS BANCARIAS	29.885,20	-	0,00	-	29.885,20	-
31010804	MULTAS, JUROS E CORRETAGENS	3.921,22	-	0,00	-	3.921,22	-
31010899	OUTROS GASTOS FINANCEIROS	154,80	-	0,00	-	154,80	-
31010901	IMPOSTOS FEDERAIS	12.146,53	-	0,00	-	12.146,53	-
31010903	IMPOSTOS MUNICIPAIS	94.927,76	-	0,00	-	94.927,76	-
31010904	TAXAS	25.219,05	-	0,00	-	25.219,05	-
31010999	OUTROS IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIC	232.474,21	-	0,00	-	232.474,21	-
31011001	DESPESAS COM ARRECADACAO INDIRETA	25.876.486,84	-	0,00	-	25.876.486,84	-
31011002	DESPESAS JUDICIAIS, CARTORIAIS E EDI	383.442,36	-	0,00	-	383.442,36	-
31011004	DESPESAS COM REPRESENTACAO E INTEGRA	43.877,00	-	0,00	-	43.877,00	-
31011007	PEDAGIO E ESTACIONAMENTO	3.363,40	-	0,00	-	3.363,40	-
31020101	CONTRIBUICAO CNI/FEDERACOES	244.294.035,55	-	0,00	-	244.294.035,55	-
31020102	CONTRIBUICAO CN-SESI	76.341.886,11	-	0,00	-	76.341.886,11	-



RELATÓRIO POR CONTA CONTÁBIL E POR TIPO DE SALDO  
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN  
Dotação Inicial: 01/01/2023 a 31/12/2023  
Natureza: Despesa  
Valores em R\$ 1,00

C. Contábil		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
31020105	CONTRIBUICAO IEL NACIONAL/REGIONAIS	22.902.565,83	-	0,00	-	22.902.565,83	-
31020201	AUXILIO MINIMO/SUBVENCOES ORDINARIA:	118.032.531,37	-	0,00	-	118.032.531,37	-
31020202	AUXILIO ESPECIAL/SUBVENCOES ESPECIA:	96.793.855,91	-	0,00	-	96.793.855,91	-
31020303	ENTIDADES PRIVADAS	4.460.280,00	-	0,00	-	4.460.280,00	-
31020401	FEIRAS E EVENTOS	1.428.802,92	-	0,00	-	1.428.802,92	-
31020402	MODERNIZACAO DA GESTAO	220.856.860,60	-	0,00	-	220.856.860,60	-
31020403	EMERGENCIAIS	2.724.073,04	-	0,00	-	2.724.073,04	-
31020404	PROJETOS ESTRATEGICOS	233.991.982,50	-	0,00	-	233.991.982,50	-
31020405	INCENTIVO A PRODUCAO	56.547.066,48	-	0,00	-	56.547.066,48	-
31020501	AUXILIOS A TERCEIROS	22.606.353,15	-	0,00	-	22.606.353,15	-
31020601	CONTRIBUICAO ASSOCIATIVA E FILIACAO	287.787,49	-	0,00	-	287.787,49	-
32010102	BENS IMOVEIS	52.215.640,00	-	0,00	-	52.215.640,00	-
32010103	BENS MOVEIS	50.950.690,81	-	0,00	-	50.950.690,81	-
32010104	AQUISICAO DE SOFTWARE	6.015.835,89	-	0,00	-	6.015.835,89	-
32010202	AQUISICAO DE MERCADORIA PARA /REVENI	504.000,00	-	0,00	-	504.000,00	-
32010205	CONSTITUICAO DE FUNDO RESERVA FINANÇ	126.567,62	-	0,00	-	126.567,62	-
32020101	SUBVENCOES EXTRAORDINARIAS	48.396.927,95	-	0,00	-	48.396.927,95	-
TOTAL		1.902.830.546,31	-	0,00	-	1.902.830.546,31	-

Fonte: Protheus - RC06



RELATÓRIO POR CR E POR TIPO DE SALDO  
 Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN  
 Dotação Inicial: 01/01/2023 a 31/12/2023  
 Natureza: Receita  
 Valores em R\$ 1,00

CR		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
23101010102	GESTAO EXECUTIVA	76.219,47	-	0,00	-	76.219,47	-
23201010101	TRANSFERENCIAS REGIMENTAIS E REGULAMENTA	1.526.837.722,19	-	0,00	-	1.526.837.722,19	-
23201010103	ADMINISTRACAO CORPORATIVA	301.141.185,82	-	0,00	-	301.141.185,82	-
23303070103	DIFUSAO DO CONHECIMENTO	4.192.036,92	-	0,00	-	4.192.036,92	-
23303070107	ASSESSORIA E CONSULTORIA EM EDUCACAO	44.030.310,00	-	0,00	-	44.030.310,00	-
23304011001	GEST DOS SERVICOS ESPECIALIZADOS EM SST	8.192.072,01	-	0,00	-	8.192.072,01	-
23305010101	EVENTOS CULTURAI	3.120.000,00	-	0,00	-	3.120.000,00	-
23305100101	GESTAO DA CULTURA	4.715.669,96	-	0,00	-	4.715.669,96	-
23307030101	ATENDIMENTO DE CLIENTES	10.499.999,94	-	0,00	-	10.499.999,94	-
23401010201	GESTAO DE PESSOAS	25.330,00	-	0,00	-	25.330,00	-
TOTAL		1.902.830.546,31	-	0,00	-	1.902.830.546,31	-

Fonte: Protheus - RC06

CR		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
23101010102	GESTAO EXECUTIVA	18.492.814,73	-	-	-	18.492.814,73	-
23102010101	JURIDICO	7.952.025,14	-	-	-	7.952.025,14	-
23102010102	AUDITORIA	5.701.955,51	-	-	-	5.701.955,51	-
23102010103	COMUNICACAO	82.914.252,65	-	-	-	82.914.252,65	-
23102010104	PLANEJAMENTO E ORCAMENTO	16.917.525,23	-	-	-	16.917.525,23	-
23102010105	ASSESSORIA TECNICA	141.848,00	-	-	-	141.848,00	-
23102110101	ETD DA GESTAO	453.443,64	-	-	-	453.443,64	-
23201010101	TRANSFERENCIAS REGIMENTAIS E REGULAMENTA	632.638.289,56	-	-	-	632.638.289,56	-
23201010103	ADMINISTRACAO CORPORATIVA	158.108,83	-	-	-	158.108,83	-
23301020102	POLITICA INDUSTRIAL	787.061,28	-	-	-	787.061,28	-
23302020101	PESQUISA, DESENVOLVIMENTO E INOV DE PROD	69.253,50	-	-	-	69.253,50	-
23302020102	PESQUISA, DESENVOLVIM E INOVACAO DE PROC	4.703.918,14	-	-	-	4.703.918,14	-
23302090101	PREMIO EM TECNOLOGIA E INOVACAO	658.656,38	-	-	-	658.656,38	-
23302100101	GESTAO DA TECNOLOGIA E INOVACAO	4.649.297,11	-	-	-	4.649.297,11	-
23302110101	ETD DA TECNOLOGIA E INOVACAO	38.933,18	-	-	-	38.933,18	-
23303010302	ENSINO MEDIO - ITINERARIOS	21.016.788,14	-	-	-	21.016.788,14	-
23303070103	DIFUSAO DO CONHECIMENTO	55.906.489,64	-	-	-	55.906.489,64	-
23303070107	ASSESSORIA E CONSULTORIA EM EDUCACAO	401.910.256,06	-	-	-	401.910.256,06	-
23303100101	GESTAO DA EDUCACAO	190.765.849,23	-	-	-	190.765.849,23	-
23303110101	ETD DA EDUCACAO	136.081,56	-	-	-	136.081,56	-
23304011001	GEST DOS SERVICOS ESPECIALIZADOS EM SST	33.059.186,04	-	-	-	33.059.186,04	-
23304031001	GESTAO DOS SERVICOS DE PROMOCAO DA SAUDE	18.530.104,53	-	-	-	18.530.104,53	-
23304071001	GESTAO DA GEST DE SST E PROMOC DE SAUDE	37.848.875,24	-	-	-	37.848.875,24	-
23304080201	GESTAO DOS CENTROS DE INOVACAO SESI	8.606.799,96	-	-	-	8.606.799,96	-
23304100101	GESTAO DA SAUDE E SEGURANCA NA INDUSTRIA	122.066.533,09	-	-	-	122.066.533,09	-
23304110101	ETD DA SAUDE E SEGURANCA NA INDUSTRIA	71.849,88	-	-	-	71.849,88	-
23305010101	EVENTOS CULTURAIS	11.087.989,36	-	-	-	11.087.989,36	-
23305100101	GESTAO DA CULTURA	20.867.656,53	-	-	-	20.867.656,53	-
23305110101	ETD DA CULTURA	76.182,84	-	-	-	76.182,84	-
23307010101	PESQUISA, AVALIACAO E DESENVOLVIMENTO	19.676.555,85	-	-	-	19.676.555,85	-
23307020101	COOPERACAO TECNICA COM ENTIDADES	7.109.554,92	-	-	-	7.109.554,92	-
23307030101	ATENDIMENTO DE CLIENTES	12.486.491,41	-	-	-	12.486.491,41	-
23307100101	GESTAO DAS UNIDADES OPERACIONAIS	70.399.296,52	-	-	-	70.399.296,52	-
23307110101	ETD DO SUPORTE AO NEGOCIO	99.510,72	-	-	-	99.510,72	-
23401010101	GESTAO ADMINISTRATIVA	55.614.046,40	-	-	-	55.614.046,40	-
23401010102	GESTAO FINANCEIRA	5.109.965,36	-	-	-	5.109.965,36	-
23401010103	GESTAO DA ARRECADACAO	6.394.557,60	-	-	-	6.394.557,60	-
23401010201	GESTAO DE PESSOAS	6.352.179,95	-	-	-	6.352.179,95	-
23401010202	DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL	2.323.824,86	-	-	-	2.323.824,86	-
23401010301	GESTAO DE TECNOLOGIA DA INFORMACAO	16.467.734,90	-	-	-	16.467.734,90	-
23401010302	GESTAO DE INFORMACAO E DOCUMENTACAO	753.475,38	-	-	-	753.475,38	-
23401110101	ETD DO APOIO	1.815.327,46	-	-	-	1.815.327,46	-
TOTAL		1.902.830.546,31	-	-	-	1.902.830.546,31	-

Fonte: Protheus - RC06



**QUADRO COMPARATIVO DA RECEITA ORÇADA X REALIZADA - SEPLAN**  
 Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDÚSTRIA/SESI - DN  
 Dotação Inicial: 01/01/2023 a 31/12/2023  
 Natureza: Receita  
 Valores em R\$ 1,00

		Orçada	Realizada	Var P/ Mais	Var P/ Menos
10000000	Receitas Correntes	1.899.716.047,28	-	-	1.899.716.047,28
12000000	Receita de Contribuições	1.526.837.722,19	-	-	1.526.837.722,19
12300000	Contribuições para Entidades	1.526.837.722,19	-	-	1.526.837.722,19
12310000	Contribuições para Entidades	1.526.837.722,19	-	-	1.526.837.722,19
13000000	Receita Patrimonial	297.669.835,60	-	-	297.669.835,60
13100000	Receitas Imobiliárias	696.151,60	-	-	696.151,60
13119900	Outras Receitas Imobiliárias	696.151,60	-	-	696.151,60
13200000	Receita de Valores Mobiliários	296.973.684,00	-	-	296.973.684,00
16100000	Receitas de Serviços	15.862.272,69	-	-	15.862.272,69
16110000	Serviços Administrativos e Comerciais	15.862.272,69	-	-	15.862.272,69
19000000	Serviços Administrativos e Comerciais	15.862.272,69	-	-	15.862.272,69
19900000	Outras Receitas Correntes	59.346.216,80	-	-	59.346.216,80
19990000	Receitas Diversas	59.346.216,80	-	-	59.346.216,80
20000000	Outras Receitas	59.346.216,80	-	-	59.346.216,80
23000000	Receitas de Capital	3.114.499,03	-	-	3.114.499,03
23110600	Amortização de Empréstimos	3.114.499,03	-	-	3.114.499,03
TOTAL		1.902.830.546,31	-	-	1.902.830.546,31

Fonte: Protheus - RC05



**QUADRO COMPARATIVO DA DESPESA ORÇADA X REALIZADA - SEPLAN**  
**Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN**  
**Dotação Inicial: 01/01/2023 a 31/12/2023**  
**Natureza: Despesa**  
**Valores em R\$ 1,00**

		Orçada	Realizada	Var P/ Mais	Var P/ Menos
30000000	Despesas Correntes	1.744.620.884,04			1.744.620.884,04
31000000	Pessoal e Encargos Sociais	116.536.398,26			116.536.398,26
31900000	Aplicacoes Diretas	116.536.398,26			116.536.398,26
31900700	Contribuicao a Ent. Fechadas d	5.463.743,15			5.463.743,15
31901100	Vencimentos e Vantagens Fixas	72.458.001,57			72.458.001,57
31901300	Obrigacoes Patronais	22.876.813,16			22.876.813,16
31901600	Outras Despesas Variaveis	15.737.840,38			15.737.840,38
33000000	Outras Despesas Correntes	1.628.084.485,78			1.628.084.485,78
33500000	Transferencias a Instituicoes	780.632.159,29			780.632.159,29
33504100	Contribuicoes	22.902.565,83			22.902.565,83
33504300	Subvencoes Sociais	757.729.593,46			757.729.593,46
33900000	Aplicacoes Diretas	847.452.326,49			847.452.326,49
33901400	Diarias - Pessoa Civil	4.101.166,99			4.101.166,99
33903000	Material de Consumo	33.504.830,95			33.504.830,95
33903200	Material de Distribuicao Gratu	986.272,46			986.272,46
33903300	Passagens e Despesas com Locom	9.304.963,34			9.304.963,34
33903500	Servicos de Consultoria	44.233.562,37			44.233.562,37
33903900	Outros Serviços de Terceiros	350.577.851,33			350.577.851,33
33904000	Serviços de Tecnologia da Info.	83.742.989,84			83.742.989,84
33904700	Obrigações Tributarias e Contr.	364.767,55			364.767,55
33908100	Distrib Constitucional ou Lega	320.635.921,66			320.635.921,66
40000000	Despesas de Capital	158.209.662,27			158.209.662,27
44000000	Investimentos	157.579.094,65			157.579.094,65
44500000	Transferencias a Instituicoes	48.396.927,95			48.396.927,95
44504200	Auxilios	48.396.927,95			48.396.927,95
44900000	Aplicacoes Diretas	109.182.166,70			109.182.166,70
44905100	Obras e Instalacoes	52.215.640,00			52.215.640,00
44905200	Equipamentos e Material Perman	56.966.526,70			56.966.526,70
45000000	Inversoes Financeiras	630.567,62			630.567,62
45900000	Aplicacoes Diretas	630.567,62			630.567,62
45906200	Aquisicao de Produtos para Rev	504.000,00			504.000,00
45906700	Depositos Compulsorios	126.567,62			126.567,62
TOTAL		1.902.830.546,31			1.902.830.546,31

Fonte: Protheus - RC05

DEMONSTRATIVO DE DESPESAS POR PROGRAMA DE TRABALHO E NATUREZA DO GASTO

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN

Dotação Inicial: 01/01/2023 a 31/12/2023

Natureza: Despesa

Valores em R\$ 1,00

SEPLAN	Gestão	Desenv Inst.	Negócio	Apoio	Total
Despesas Correntes	131.756.716,65	584.272.902,82	936.444.968,10	92.146.296,47	1.744.620.884,04
Pessoal e Encargos Sociais	47.153.660,61	-	44.268.007,66	25.114.729,99	116.536.398,26
Aplicacoes Diretas	47.153.660,61	-	44.268.007,66	25.114.729,99	116.536.398,26
Contribuicao a Ent. Fechadas de Previdência	2.201.268,31	-	2.147.567,24	1.114.907,60	5.463.743,15
Vencimentos e Vantagens Fixas	28.938.941,94	-	27.872.629,66	15.646.429,97	72.458.001,57
Obrigacoes Patronais	10.605.979,04	-	7.664.056,48	4.606.777,64	22.876.813,16
Outras Despesas Variaveis	5.407.471,32	-	6.583.754,28	3.746.614,78	15.737.840,38
Outras Despesas Correntes	84.603.056,04	584.272.902,82	892.176.960,44	67.031.566,48	1.628.084.485,78
Transferencias a Instituicoes	3.600.000,00	237.728.953,11	539.301.686,38	1.519,80	780.632.159,29
Contribuicoes	-	22.902.565,83	-	-	22.902.565,83
Subvencoes Sociais	3.600.000,00	214.826.387,28	539.301.686,38	1.519,80	757.729.593,46
Aplicacoes Diretas	81.003.056,04	346.543.949,71	352.875.274,06	67.030.046,68	847.452.326,49
Diarias - Pessoa Civil	511.737,84	-	3.506.991,96	82.437,19	4.101.166,99
Material de Consumo	479.552,07	-	31.382.064,45	1.643.214,43	33.504.830,95
Material de Distribuicao Gratuita	445.427,26	-	441.148,75	99.696,45	986.272,46
Passagens e Despesas com Locomocao	1.314.852,50	-	6.894.374,83	1.095.736,01	9.304.963,34
Servicos de Consultoria	12.891.135,20	-	31.025.955,61	316.471,56	44.233.562,37
Outros Servicos de Terceiros	55.350.743,34	25.908.028,05	216.127.476,07	53.191.603,87	350.577.851,33
Servicos de Tecnologia da Informacao	9.930.197,05	-	63.265.989,05	10.546.803,74	83.742.989,84
Obrigacoes Tributarias e Contratuais	79.410,78	-	231.273,34	54.083,43	364.767,55
Distribuicao Constitucional ou Legal de Recei	-	320.635.921,66	-	-	320.635.921,66
Despesas de Capital	817.148,25	48.523.495,57	106.184.203,01	2.684.815,44	158.209.662,27
Investimentos	817.148,25	48.396.927,95	105.680.203,01	2.684.815,44	157.579.094,65
Transferencias a Instituicoes	-	48.396.927,95	-	-	48.396.927,95
Auxilios	-	48.396.927,95	-	-	48.396.927,95
Aplicacoes Diretas	817.148,25	-	105.680.203,01	2.684.815,44	109.182.166,70
Obras e Instalacoes	-	-	52.215.640,00	-	52.215.640,00
Equipamentos e Material Permanente	817.148,25	-	53.464.563,01	2.684.815,44	56.966.526,70
Inversoes Financeiras	-	126.567,62	504.000,00	-	630.567,62
Aplicacoes Diretas	-	126.567,62	504.000,00	-	630.567,62
Aquisicao de Produtos para Ver	-	-	504.000,00	-	504.000,00
Depositos Compulsorios	-	126.567,62	-	-	126.567,62
Total Geral da Despesa	132.573.864,90	632.796.398,39	1.042.629.171,11	94.831.111,91	1.902.830.546,31
Percentuais	6,97	33,26	54,79	4,98	100,00

Fonte: Protheus - RC01



DEMONSTRATIVO DE RECEITA POR UNIDADE ADMINISTRATIVA  
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN  
Dotação Inicial: 01/01/2023 a 31/12/2023  
Natureza: Receita  
Valores em R\$ 1,00

Unidade	10000000 - Receitas Correntes						20000000 - Receitas de Capital				Total Geral
	Receita de Contribuições	Receita Patrimonial	Receita Industrial	Receita de Serviços	Outras Receitas Correntes	Subtotal	Amortizações de Empréstimos	Alienação de Bens	Outras Receitas de	Subtotal	
DN	1.526.837.722,19	297.669.835,60	0,00	15.862.272,69	59.346.216,80	1.899.716.047,28	3.114.499,03	0,00	0,00	3.114.499,03	1.902.830.546,31
TOTAL:	1.526.837.722,19	297.669.835,60	0,00	15.862.272,69	59.346.216,80	1.899.716.047,28	3.114.499,03	0,00	0,00	3.114.499,03	1.902.830.546,31

Fonte: Protheus - RC03



DEMONSTRATIVO DE DESPESA POR UNIDADE ADMINISTRATIVA  
 Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN  
 Dotação Inicial: 01/01/2023 a 31/12/2023  
 Natureza: Despesa  
 Valores em R\$ 1,00

Unidade	30000000 - Despesas Correntes				40000000 - Despesas de Capital				Total Geral
	Pessoal e Encargos Sociais	Juros e Encargos da Dívida	Outras Despesas Correntes	Subtotal	Investimentos	Inversões Financeiras	Amortização da Dívida	Subtotal	
DN	116.536.398,26	0,00	1.628.084.485,78	1.744.620.884,04	157.579.094,65	630.567,62	0,00	158.209.662,27	1.902.830.546,31
TOTAL:	116.536.398,26	0,00	1.628.084.485,78	1.744.620.884,04	157.579.094,65	630.567,62	0,00	158.209.662,27	1.902.830.546,31

Fonte: Protheus - RC03



ANEXO I

RECEITA

ÓRGÃO: MINISTÉRIO DA CIDADANIA - Secretaria Especial do Desenvolvimento Social

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN

Dotação Inicial - 01/01/2023 a 31/12/2023

Valores em R\$ 1,00

Código		Valor
10000000	Receitas Correntes	1.899.716.047,28
12000000	Receita de Contribuicoes	1.526.837.722,19
12300000	Contribuições para Entidades Privadas de Serviço Social e de Formação Profissional	1.526.837.722,19
12310000	Contribuições para Entidades Privadas de Serviço Social e de Formação Profissional	1.526.837.722,19
13000000	Receita Patrimonial	297.669.835,60
13100000	Receitas Imobiliarias	696.151,60
13119900	Outras Receitas Imobiliarias	696.151,60
13200000	Receita de Valores Mobiliarios	296.973.684,00
16100000	Receitas de Servicos	15.862.272,69
16110000	Servicos Administrativos e Comerciais	15.862.272,69
19900000	Outras Receitas Correntes	59.346.216,80
19990000	Receitas Diversas	59.346.216,80
23000000	Receitas de Capital	3.114.499,03
23110600	Amortização de Empréstimos	3.114.499,03
TOTAL		1.902.830.546,31

Fonte: Protheus

Código		Valor
30000000	Despesas Correntes	1.744.620.884,04
31000000	Pessoal e Encargos Sociais	116.536.398,26
31900000	Aplicacoes Diretas	116.536.398,26
31900700	Contribuicao a Ent. Fechadas de Previdência	5.463.743,15
31901100	Vencimentos e Vantagens Fixas	72.458.001,57
31901300	Obrigações Patronais	22.876.813,16
31901600	Outras Despesas Variáveis	15.737.840,38
33000000	Outras Despesas Correntes	1.628.084.485,78
33500000	Transferências a Instituições	780.632.159,29
33504100	Contribuições	22.902.565,83
33504300	Subvenções Sociais	757.729.593,46
33900000	Aplicações Diretas	847.452.326,49
33901400	Diárias - Pessoa Civil	4.101.166,99
33903000	Material de Consumo	33.504.830,95
33903200	Material de Distribuicao Gratuita	986.272,46
33903300	Passagens e Despesas com Locomoção	9.304.963,34
33903500	Servicos de Consultoria	44.233.562,37
33903900	Outros Servicos de Terceiros	350.577.851,33
33904000	Serviços de Tecnologia da Informação	83.742.989,84
33904700	Obrigações Tributárias e Contratuais	364.767,55
33908100	Distribuição Constitucional ou Legal de Receitas	320.635.921,66
40000000	Despesas de Capital	158.209.662,27
44000000	Investimentos	157.579.094,65
44500000	Transferencias a Instituicoes	48.396.927,95
44504200	Auxílios	48.396.927,95
44900000	Aplicacoes Diretas	109.182.166,70
44905100	Obras e Instalações	52.215.640,00
44905200	Equipamentos e Material Permante	56.966.526,70
45000000	Inversões Financeiras	630.567,62
45900000	Aplicações Diretas	630.567,62
45906200	Aquisição de Produtos para Revenda	504.000,00
45906700	Depósitos Compulsórios	126.567,62
TOTAL		1.902.830.546,31

Fonte: Protheus



ANEXO III  
TOTAL POR GRUPO DE DESPESA  
ORGÃO: MINISTÉRIO DA CIDADANIA - Secretaria Especial do Desenvolvimento Social  
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDÚSTRIA/SESI - DN  
Dotação Inicial - 01/01/2023 a 31/12/2023  
Valores em R\$ 1,00

TOTAL	Pessoal e Encargos Sociais	Juros e Encargos da Dívida	Outras Despesas Correntes	Investimentos	Inversões Financeiras	Amortização da Dívida
1.902.830.546,31	116.536.398,26	-	1.628.084.485,78	157.579.094,65	630.567,62	-

Fonte: Protheus



**ANEXO III**

**QUADRO SÍNTESE: FUNÇÃO, SUBFUNÇÃO E PROGRAMA**

**ÓRGÃO: MINISTÉRIO DA CIDADANIA - Secretaria Especial do Desenvolvimento Social**

**Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN**

**Dotação Inicial - 01/01/2023 a 31/12/2023**

**Valores em R\$ 1,00**

Sunfunção	Total	Programa	Total
08-ASSISTENCIA SOCIAL	1.902.830.546,31		1.902.830.546,31
121-PLANEJAMENTO E ORCAMENTO	36.735.929,08		
122-ADMINISTRACAO GERAL	110.330.937,41	0201-Institucional	36.735.929,08
		0201-Institucional	101.654.932,60
		0204-Desenvolvimento de Competências	8.676.004,81
123-ADMINISTRACAO FINANCEIRA	11.662.631,79		
		0201-Institucional	11.662.631,79
124-CONTROLE INTERNO	5.701.955,51		
		0201-Institucional	5.701.955,51
126-TECNOLOGIA DA INFORMACAO	16.467.734,90		
		0201-Institucional	16.467.734,90
128-FORMACAO DE R.H.	2.691.329,28		
		0204-Desenvolvimento de Competências	2.691.329,28
131-COMUNICACAO SOCIAL	82.914.252,65		
		0201-Institucional	82.914.252,65
301-ATENCAO BASICA	33.059.186,04		
		0203-Saude e Seguranca na Industria	33.059.186,04
331-PROTECAO E BENEFICIOS AO TRABALHADOR	178.445.512,86		
		0203-Saude e Seguranca na Industria	178.445.512,86
333-EMPREGABILIDADE	457.816.745,70		
		0202-Educacao	457.816.745,70
362-ENSINO MEDIO	21.016.788,14		
		0202-Educacao	21.016.788,14
368-EDUCACAO BASICA	261.165.145,75		
		0202-Educacao	261.165.145,75
392-DIFUSAO CULTURAL	31.955.645,89		
		0205-Cultura e Cooperacao Social	31.955.645,89
571-DESENVOLVIMENTO CIENTIFICO	658.656,38		
		0203-Saude e Seguranca na Industria	658.656,38
573-DIFUSAO CONHECIMENTO CIENTIFICO	5.402.772,49		
		0201-Institucional	753.475,38
		0203-Saude e Seguranca na Industria	4.649.297,11
661-PROMOCAO INDUSTRIAL	9.393.861,24		
		0201-Institucional	787.061,28
		0203-Saude e Seguranca na Industria	8.606.799,96
662-PRODUCAO INDUSTRIAL	4.773.171,64		
		0203-Saude e Seguranca na Industria	4.773.171,64
845-TRANSFERENCIAS	632.638.289,56		
		0201-Institucional	632.638.289,56

Fonte: Protheus



ANEXO III  
**RESUMO DA RECEITA E DA DESPESA SEGUNDO AS CATEGORIAS ECONOMICAS E GRUPO DE DESPESA**  
 ORGAO: MINISTERIO DA CIDADANIA - Secretaria Especial do Desenvolvimento Social  
 Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN  
 Dotação Inicial - 01/01/2023 a 31/12/2023  
 Valores em R\$ 1,00

Receitas			Despesas		
Especificação	Parcial	Total	Especificação	Parcial	Total
Receitas Correntes		1.899.716.047,28	Despesas Correntes		1.744.620.884,04
Receita de Contribuições	1.526.837.722,19		Pessoal e Encargos Sociais	116.536.398,26	
Receita Patrimonial	297.669.835,60		Outras Despesas Correntes	1.628.084.485,78	
Receitas de Serviços	15.862.272,69				
Outras Receitas Correntes	59.346.216,80				
Receitas de Capital		3.114.499,03	Despesas de Capital		158.209.662,27
Amortização de Empréstimos Contratu.	3.114.499,03		Investimentos	157.579.094,65	
			Inversoes Financeiras	630.567,62	
<b>TOTAL DA RECEITA</b>		<b>1.902.830.546,31</b>	<b>TOTAL DA DESPESA</b>		<b>1.902.830.546,31</b>

Fonte: Protheus

**DIRETORIA DE EDUCAÇÃO E TECNOLOGIA – DIRET**

*Rafael Esmeraldo Lucchesi Ramacciotti*  
Diretor de Educação e Tecnologia

**SES/DN**

*Robson Braga de Andrade*  
Diretor

*Rafael Esmeraldo Lucchesi Ramacciotti*  
Diretor-Superintendente

*Paulo Mól Junior*  
Diretor de Operações

**Unidade de Educação**

Wisley João Pereira  
Gerente Executivo

**Unidade de Saúde e Segurança na Indústria**

Katyana Aragao Menescal  
Gerente Executiva

**Unidade de Cultura**

Cláudia Martins Ramalho  
Gerente Executiva

**Superintendência de Controle e Gestão**

*Eliane Fernandes da Silva*  
Superintendente

**DIRETORIA DE COMUNICAÇÃO – DIRCOM**

*Ana Maria Curado*  
Diretora de Comunicação

**DIRETORIA DE SERVIÇOS CORPORATIVOS – DSC**

*Fernando Augusto Trivellato Andrade*  
Diretor de Serviços Corporativos

**Superintendência de Finanças**

*Jose Mauro Telles Silva*  
Superintendente

**Gerência de Orçamento e Custos**

*Ronni Peterson Chiquitti*  
Gerente de Orçamento e Custos



RELATÓRIO POR CONTA CONTÁBIL E POR TIPO DE SALDO  
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN  
Dotação Inicial: 01/01/2023 a 31/12/2023  
Natureza: Receita  
Valores em R\$ 1,00

C. Contábil		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
41010101	CONTRIBUICOES SOCIAIS	1.526.837.722,19	-	0,00	-	1.526.837.722,19	-
41010201	RECEITAS IMOBILIARIAS	696.151,60	-	0,00	-	696.151,60	-
41010202	RENDIMENTO APLICACOES FINANCEIRAS	296.973.684,00	-	0,00	-	296.973.684,00	-
41010401	SERVICOS COMERCIAIS	1.203.669,96	-	0,00	-	1.203.669,96	-
41010404	SERVICOS FINANCEIROS	1.053.002,79	-	0,00	-	1.053.002,79	-
41010405	SERVICOS ADMINISTRATIVOS	499.999,94	-	0,00	-	499.999,94	-
41010406	SAUDE OCUPACIONAL	10.000.000,00	-	0,00	-	10.000.000,00	-
41010407	SERVICOS EDUCACIONAIS	235.600,00	-	0,00	-	235.600,00	-
41010408	SERVICOS DE LAZER	2.870.000,00	-	0,00	-	2.870.000,00	-
41010501	RECUPERACAO DE DESPESAS	56.254.216,80	-	0,00	-	56.254.216,80	-
41010506	RECEITAS DE PATROCINIO	3.092.000,00	-	0,00	-	3.092.000,00	-
42010301	AMORTIZACAO DE EMPRESTIMOS	3.114.499,03	-	0,00	-	3.114.499,03	-
TOTAL		1.902.830.546,31	-	0,00	-	1.902.830.546,31	-

Fonte: Protheus - RC06



RELATÓRIO POR CONTA CONTÁBIL E POR TIPO DE SALDO  
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN  
Dotação Inicial: 01/01/2023 a 31/12/2023  
Natureza: Despesa  
Valores em R\$ 1,00

C. Contábil		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
31010101	ORDENADOS E SALARIOS	69.397.614,11	-	0,00	-	69.397.614,11	-
31010102	ENCARGOS TRABALHISTAS	22.876.813,16	-	0,00	-	22.876.813,16	-
31010103	ENCARGOS ASSISTENCIAIS	21.201.583,53	-	0,00	-	21.201.583,53	-
31010105	BOLSAS E ESTAGIOS	3.060.387,46	-	0,00	-	3.060.387,46	-
31010201	LOCACAO DE IMOVEIS	2.600.613,60	-	0,00	-	2.600.613,60	-
31010202	CONDOMINIO	41.812.298,08	-	0,00	-	41.812.298,08	-
31010203	ENERGIA ELETRICA	1.103.103,24	-	0,00	-	1.103.103,24	-
31010204	AGUA E SERVICO DE ESGOTO	114.295,64	-	0,00	-	114.295,64	-
31010205	GAS	3.027,96	-	0,00	-	3.027,96	-
31010206	TELEFONIA	289.292,08	-	0,00	-	289.292,08	-
31010299	OUTRAS OCUPACOES E UTILIDADES	81.112,56	-	0,00	-	81.112,56	-
31010301	MATERIAL DE EXPEDIENTE	229.454,35	-	0,00	-	229.454,35	-
31010302	MATERIAL DIDATICO	20.374.298,00	-	0,00	-	20.374.298,00	-
31010303	COMBUSTIVEIS, LUBRIF. E GAS ENGARRA	73.026,52	-	0,00	-	73.026,52	-
31010304	MATERIAL DE COMPUTACAO	115.553,60	-	0,00	-	115.553,60	-
31010305	MAT. DE REPRODUCAO GRAFICA E EDITOR	64.848,26	-	0,00	-	64.848,26	-
31010306	GENEROS ALIMENTICIOS	513.520,69	-	0,00	-	513.520,69	-
31010307	VESTUARIO	197.829,98	-	0,00	-	197.829,98	-
31010308	MATERIAL DE LIMPEZA E HIGIENE	74.124,24	-	0,00	-	74.124,24	-
31010309	MATERIAL MED.ODONTO/HOSP.QUIMICO E I	271.965,76	-	0,00	-	271.965,76	-
31010310	EMBALAGENS	53.174,40	-	0,00	-	53.174,40	-
31010311	MAT.MANUT.-BENS MOVEIS E IMOVEIS	314.906,72	-	0,00	-	314.906,72	-
31010312	MATERIAL DE TELECOMUNICACAO	106.774,19	-	0,00	-	106.774,19	-
31010313	MATERIAL ESPORTIVO E DE RECREACAO	296.057,04	-	0,00	-	296.057,04	-
31010314	MATERIAL DE COPA E COZINHA	189.234,60	-	0,00	-	189.234,60	-
31010315	MATERIAL DE SEG. ACESSORIOS OPERACI	5.525,15	-	0,00	-	5.525,15	-
31010399	OUTROS MATERIAIS	10.624.537,45	-	0,00	-	10.624.537,45	-
31010401	PASSAGENS NACIONAIS	6.295.180,01	-	0,00	-	6.295.180,01	-
31010402	PASSAGENS INTERNACIONAIS	795.852,65	-	0,00	-	795.852,65	-
31010403	HOSPEDAGENS	2.823.661,18	-	0,00	-	2.823.661,18	-
31010404	DIARIAS E VIAGENS NO PAIS	573.319,54	-	0,00	-	573.319,54	-
31010405	DIARIAS E VIAGENS NO EXTERIOR	635.512,68	-	0,00	-	635.512,68	-
31010406	DIARIAS DE REPRESENTACAO DE TERCEIR	4.911,24	-	0,00	-	4.911,24	-
31010407	AJUDA DE CUSTOS - VIAGENS	63.762,35	-	0,00	-	63.762,35	-
31010409	TRANSPORTES URBANOS EM VIAGENS	1.018.322,03	-	0,00	-	1.018.322,03	-
31010499	OUTROS GASTOS DE VIAGENS	152,04	-	0,00	-	152,04	-



RELATÓRIO POR CONTA CONTÁBIL E POR TIPO DE SALDO  
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN  
Dotação Inicial: 01/01/2023 a 31/12/2023  
Natureza: Despesa  
Valores em R\$ 1,00

C. Contábil		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
31010501	PREMIOS, BRINDES E CONDECORACOES	986.272,46	-	0,00	-	986.272,46	-
31010601	TRADUCOES - PESSOAS JURIDICAS	425.096,60	-	-	-	425.096,60	-
31010602	ASSESSORIA E CONSULTORIA	44.055.781,17	-	0,00	-	44.055.781,17	-
31010603	AUDITORIA - PESSOAS JURIDICAS	177.781,20	-	0,00	-	177.781,20	-
31010604	INFORMATICA	83.742.989,84	-	0,00	-	83.742.989,84	-
31010605	MEDICOS E LABORATORIAIS	146.362,93	-	0,00	-	146.362,93	-
31010607	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	42.498.889,68	-	0,00	-	42.498.889,68	-
31010608	PROMOCOES E EVENTOS	11.690.383,59	-	0,00	-	11.690.383,59	-
31010610	SERVICOS DE LIMPEZA E CONSERVACAO	966.127,60	-	0,00	-	966.127,60	-
31010611	MANUTENCAO REPAROS BENS MOVEIS/IMOV	3.830.701,08	-	0,00	-	3.830.701,08	-
31010612	SEGURANCA E VIGILANCIA	971.852,85	-	0,00	-	971.852,85	-
31010613	LOCACAO DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	569.048,07	-	0,00	-	569.048,07	-
31010614	LOCACAO DE VEICULOS - PES JURIDICA	988.721,51	-	0,00	-	988.721,51	-
31010616	ASSINAT. PERIODICOS, ANUID.E PUBLICI	434.525,38	-	0,00	-	434.525,38	-
31010617	SEGUROS	394.243,06	-	0,00	-	394.243,06	-
31010618	SERVICOS GRAFICOS, COPIAS E REPRODU	1.433.965,76	-	0,00	-	1.433.965,76	-
31010619	SERVICOS COMUNICACAO EM GERAL	1.266.935,64	-	0,00	-	1.266.935,64	-
31010620	TECNICOS ESPECIALIZADOS	134.331.700,67	-	0,00	-	134.331.700,67	-
31010621	FRETES, TRANSP. ECOMENDAS E POSTAGEI	377.940,03	-	0,00	-	377.940,03	-
31010624	TRANSPORTES URBANOS	206.735,10	-	0,00	-	206.735,10	-
31010626	DESPESAS DE ALIMENTACAO	1.224.019,65	-	0,00	-	1.224.019,65	-
31010627	TREINAMENTO E ACOES DE CAPACITACAO	11.647.796,20	-	0,00	-	11.647.796,20	-
31010628	AQUISICAO DE DIREITO DE USO	41.868.481,16	-	0,00	-	41.868.481,16	-
31010699	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS	24.154.907,40	-	0,00	-	24.154.907,40	-
31010803	DESPESAS BANCARIAS	29.885,20	-	0,00	-	29.885,20	-
31010804	MULTAS, JUROS E CORRETAGENS	3.921,22	-	0,00	-	3.921,22	-
31010899	OUTROS GASTOS FINANCEIROS	154,80	-	0,00	-	154,80	-
31010901	IMPOSTOS FEDERAIS	12.146,53	-	0,00	-	12.146,53	-
31010903	IMPOSTOS MUNICIPAIS	94.927,76	-	0,00	-	94.927,76	-
31010904	TAXAS	25.219,05	-	0,00	-	25.219,05	-
31010999	OUTROS IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIC	232.474,21	-	0,00	-	232.474,21	-
31011001	DESPESAS COM ARRECADACAO INDIRETA	25.876.486,84	-	0,00	-	25.876.486,84	-
31011002	DESPESAS JUDICIAIS, CARTORIAIS E EDI	383.442,36	-	0,00	-	383.442,36	-
31011004	DESPESAS COM REPRESENTACAO E INTEGRA	43.877,00	-	0,00	-	43.877,00	-
31011007	PEDAGIO E ESTACIONAMENTO	3.363,40	-	0,00	-	3.363,40	-
31020101	CONTRIBUICAO CNI/FEDERACOES	244.294.035,55	-	0,00	-	244.294.035,55	-
31020102	CONTRIBUICAO CN-SESI	76.341.886,11	-	0,00	-	76.341.886,11	-



RELATÓRIO POR CONTA CONTÁBIL E POR TIPO DE SALDO  
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN  
Dotação Inicial: 01/01/2023 a 31/12/2023  
Natureza: Despesa  
Valores em R\$ 1,00

C. Contábil		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
31020105	CONTRIBUICAO IEL NACIONAL/REGIONAIS	22.902.565,83	-	0,00	-	22.902.565,83	-
31020201	AUXILIO MINIMO/SUBVENCOES ORDINARIA:	118.032.531,37	-	0,00	-	118.032.531,37	-
31020202	AUXILIO ESPECIAL/SUBVENCOES ESPECIA:	96.793.855,91	-	0,00	-	96.793.855,91	-
31020303	ENTIDADES PRIVADAS	4.460.280,00	-	0,00	-	4.460.280,00	-
31020401	FEIRAS E EVENTOS	1.428.802,92	-	0,00	-	1.428.802,92	-
31020402	MODERNIZACAO DA GESTAO	220.856.860,60	-	0,00	-	220.856.860,60	-
31020403	EMERGENCIAIS	2.724.073,04	-	0,00	-	2.724.073,04	-
31020404	PROJETOS ESTRATEGICOS	233.991.982,50	-	0,00	-	233.991.982,50	-
31020405	INCENTIVO A PRODUCAO	56.547.066,48	-	0,00	-	56.547.066,48	-
31020501	AUXILIOS A TERCEIROS	22.606.353,15	-	0,00	-	22.606.353,15	-
31020601	CONTRIBUICAO ASSOCIATIVA E FILIACAO	287.787,49	-	0,00	-	287.787,49	-
32010102	BENS IMOVEIS	52.215.640,00	-	0,00	-	52.215.640,00	-
32010103	BENS MOVEIS	50.950.690,81	-	0,00	-	50.950.690,81	-
32010104	AQUISICAO DE SOFTWARE	6.015.835,89	-	0,00	-	6.015.835,89	-
32010202	AQUISICAO DE MERCADORIA PARA /REVENI	504.000,00	-	0,00	-	504.000,00	-
32010205	CONSTITUICAO DE FUNDO RESERVA FINANÇ	126.567,62	-	0,00	-	126.567,62	-
32020101	SUBVENCOES EXTRAORDINARIAS	48.396.927,95	-	0,00	-	48.396.927,95	-
TOTAL		1.902.830.546,31	-	0,00	-	1.902.830.546,31	-

Fonte: Protheus - RC06



RELATÓRIO POR CR E POR TIPO DE SALDO  
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN  
Dotação Inicial: 01/01/2023 a 31/12/2023  
Natureza: Receita  
Valores em R\$ 1,00

CR		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
23101010102	GESTAO EXECUTIVA	76.219,47	-	0,00	-	76.219,47	-
23201010101	TRANSFERENCIAS REGIMENTAIS E REGULAMENTA	1.526.837.722,19	-	0,00	-	1.526.837.722,19	-
23201010103	ADMINISTRACAO CORPORATIVA	301.141.185,82	-	0,00	-	301.141.185,82	-
23303070103	DIFUSAO DO CONHECIMENTO	4.192.036,92	-	0,00	-	4.192.036,92	-
23303070107	ASSESSORIA E CONSULTORIA EM EDUCACAO	44.030.310,00	-	0,00	-	44.030.310,00	-
23304011001	GEST DOS SERVICOS ESPECIALIZADOS EM SST	8.192.072,01	-	0,00	-	8.192.072,01	-
23305010101	EVENTOS CULTURAI	3.120.000,00	-	0,00	-	3.120.000,00	-
23305100101	GESTAO DA CULTURA	4.715.669,96	-	0,00	-	4.715.669,96	-
23307030101	ATENDIMENTO DE CLIENTES	10.499.999,94	-	0,00	-	10.499.999,94	-
23401010201	GESTAO DE PESSOAS	25.330,00	-	0,00	-	25.330,00	-
TOTAL		1.902.830.546,31	-	0,00	-	1.902.830.546,31	-

Fonte: Protheus - RC06



RELATÓRIO POR CR E POR TIPO DE SALDO  
 Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN  
 Dotação Inicial: 01/01/2023 a 31/12/2023  
 Natureza: Despesa  
 Valores em R\$ 1,00

CR		Orçado	Retificado	Suplement.	Transposto	Revisado	Realizado
23101010102	GESTAO EXECUTIVA	18.492.814,73	-	-	-	18.492.814,73	-
23102010101	JURIDICO	7.952.025,14	-	-	-	7.952.025,14	-
23102010102	AUDITORIA	5.701.955,51	-	-	-	5.701.955,51	-
23102010103	COMUNICACAO	82.914.252,65	-	-	-	82.914.252,65	-
23102010104	PLANEJAMENTO E ORCAMENTO	16.917.525,23	-	-	-	16.917.525,23	-
23102010105	ASSESSORIA TECNICA	141.848,00	-	-	-	141.848,00	-
23102110101	ETD DA GESTAO	453.443,64	-	-	-	453.443,64	-
23201010101	TRANSFERENCIAS REGIMENTAIS E REGULAMENTA	632.638.289,56	-	-	-	632.638.289,56	-
23201010103	ADMINISTRACAO CORPORATIVA	158.108,83	-	-	-	158.108,83	-
23301020102	POLITICA INDUSTRIAL	787.061,28	-	-	-	787.061,28	-
23302020101	PESQUISA, DESENVOLVIMENTO E INOV DE PROD	69.253,50	-	-	-	69.253,50	-
23302020102	PESQUISA, DESENVOLVIM E INOVACAO DE PROC	4.703.918,14	-	-	-	4.703.918,14	-
23302090101	PREMIO EM TECNOLOGIA E INOVACAO	658.656,38	-	-	-	658.656,38	-
23302100101	GESTAO DA TECNOLOGIA E INOVACAO	4.649.297,11	-	-	-	4.649.297,11	-
23302110101	ETD DA TECNOLOGIA E INOVACAO	38.933,18	-	-	-	38.933,18	-
23303010302	ENSINO MEDIO - ITINERARIOS	21.016.788,14	-	-	-	21.016.788,14	-
23303070103	DIFUSAO DO CONHECIMENTO	55.906.489,64	-	-	-	55.906.489,64	-
23303070107	ASSESSORIA E CONSULTORIA EM EDUCACAO	401.910.256,06	-	-	-	401.910.256,06	-
23303100101	GESTAO DA EDUCACAO	190.765.849,23	-	-	-	190.765.849,23	-
23303110101	ETD DA EDUCACAO	136.081,56	-	-	-	136.081,56	-
23304011001	GEST DOS SERVICOS ESPECIALIZADOS EM SST	33.059.186,04	-	-	-	33.059.186,04	-
23304031001	GESTAO DOS SERVICOS DE PROMOCOA DA SAUDE	18.530.104,53	-	-	-	18.530.104,53	-
23304071001	GESTAO DA GEST DE SST E PROMOC DE SAUDE	37.848.875,24	-	-	-	37.848.875,24	-
23304080201	GESTAO DOS CENTROS DE INOVACAO SESI	8.606.799,96	-	-	-	8.606.799,96	-
23304100101	GESTAO DA SAUDE E SEGURANCA NA INDUSTRIA	122.066.533,09	-	-	-	122.066.533,09	-
23304110101	ETD DA SAUDE E SEGURANCA NA INDUSTRIA	71.849,88	-	-	-	71.849,88	-
23305010101	EVENTOS CULTURAIS	11.087.989,36	-	-	-	11.087.989,36	-
23305100101	GESTAO DA CULTURA	20.867.656,53	-	-	-	20.867.656,53	-
23305110101	ETD DA CULTURA	76.182,84	-	-	-	76.182,84	-
23307010101	PESQUISA, AVALIACAO E DESENVOLVIMENTO	19.676.555,85	-	-	-	19.676.555,85	-
23307020101	COOPERACAO TECNICA COM ENTIDADES	7.109.554,92	-	-	-	7.109.554,92	-
23307030101	ATENDIMENTO DE CLIENTES	12.486.491,41	-	-	-	12.486.491,41	-
23307100101	GESTAO DAS UNIDADES OPERACIONAIS	70.399.296,52	-	-	-	70.399.296,52	-
23307110101	ETD DO SUPORTE AO NEGOCIO	99.510,72	-	-	-	99.510,72	-
23401010101	GESTAO ADMINISTRATIVA	55.614.046,40	-	-	-	55.614.046,40	-
23401010102	GESTAO FINANCEIRA	5.109.965,36	-	-	-	5.109.965,36	-
23401010103	GESTAO DA ARRECADACAO	6.394.557,60	-	-	-	6.394.557,60	-
23401010201	GESTAO DE PESSOAS	6.352.179,95	-	-	-	6.352.179,95	-
23401010202	DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL	2.323.824,86	-	-	-	2.323.824,86	-
23401010301	GESTAO DE TECNOLOGIA DA INFORMACAO	16.467.734,90	-	-	-	16.467.734,90	-
23401010302	GESTAO DE INFORMACAO E DOCUMENTACAO	753.475,38	-	-	-	753.475,38	-
23401110101	ETD DO APOIO	1.815.327,46	-	-	-	1.815.327,46	-
TOTAL		1.902.830.546,31	-	-	-	1.902.830.546,31	-

Fonte: Protheus - RC06



QUADRO COMPARATIVO DA RECEITA ORÇADA X REALIZADA - SEPLAN  
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN  
Dotação Inicial: 01/01/2023 a 31/12/2023  
Natureza: Receita  
Valores em R\$ 1,00

		Orçada	Realizada	Var P/ Mais	Var P/ Menos
10000000	Receitas Correntes	1.899.716.047,28	-	-	1.899.716.047,28
12000000	Receita de Contribuicoes	1.526.837.722,19	-	-	1.526.837.722,19
12300000	Contribuicoes para Entidades	1.526.837.722,19	-	-	1.526.837.722,19
12310000	Contribuicoes para Entidades	1.526.837.722,19	-	-	1.526.837.722,19
13000000	Receita Patrimonial	297.669.835,60	-	-	297.669.835,60
13100000	Receitas Imobiliarias	696.151,60	-	-	696.151,60
13119900	Outras Receitas Imobiliarias	696.151,60	-	-	696.151,60
13200000	Receita de Valores Mobiliarios	296.973.684,00	-	-	296.973.684,00
16100000	Receitas de Servicos	15.862.272,69	-	-	15.862.272,69
16110000	Servicos Administrativos e Comerciais	15.862.272,69	-	-	15.862.272,69
19000000	Servicos Administrativos e Comerciais	15.862.272,69	-	-	15.862.272,69
19900000	Outras Receitas Correntes	59.346.216,80	-	-	59.346.216,80
19990000	Receitas Diversas	59.346.216,80	-	-	59.346.216,80
20000000	Outras Receitas	59.346.216,80	-	-	59.346.216,80
23000000	Receitas de Capital	3.114.499,03	-	-	3.114.499,03
23110600	Amortização de Empréstimos	3.114.499,03	-	-	3.114.499,03
TOTAL		1.902.830.546,31	-	-	1.902.830.546,31

Fonte: Protheus - RC05



**QUADRO COMPARATIVO DA DESPESA ORÇADA X REALIZADA - SEPLAN**  
**Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN**  
**Dotação Inicial: 01/01/2023 a 31/12/2023**  
**Natureza: Despesa**  
**Valores em R\$ 1,00**

		Orçada	Realizada	Var P/ Mais	Var P/ Menos
30000000	Despesas Correntes	1.744.620.884,04			1.744.620.884,04
31000000	Pessoal e Encargos Sociais	116.536.398,26			116.536.398,26
31900000	Aplicacoes Diretas	116.536.398,26			116.536.398,26
31900700	Contribuicao a Ent. Fechadas d	5.463.743,15			5.463.743,15
31901100	Vencimentos e Vantagens Fixas	72.458.001,57			72.458.001,57
31901300	Obrigacoes Patronais	22.876.813,16			22.876.813,16
31901600	Outras Despesas Variaveis	15.737.840,38			15.737.840,38
33000000	Outras Despesas Correntes	1.628.084.485,78			1.628.084.485,78
33500000	Transferencias a Instituicoes	780.632.159,29			780.632.159,29
33504100	Contribuicoes	22.902.565,83			22.902.565,83
33504300	Subvencoes Sociais	757.729.593,46			757.729.593,46
33900000	Aplicacoes Diretas	847.452.326,49			847.452.326,49
33901400	Diarias - Pessoa Civil	4.101.166,99			4.101.166,99
33903000	Material de Consumo	33.504.830,95			33.504.830,95
33903200	Material de Distribuicao Gratu	986.272,46			986.272,46
33903300	Passagens e Despesas com Locom	9.304.963,34			9.304.963,34
33903500	Servicos de Consultoria	44.233.562,37			44.233.562,37
33903900	Outros Serviços de Terceiros	350.577.851,33			350.577.851,33
33904000	Serviços de Tecnologia da Info.	83.742.989,84			83.742.989,84
33904700	Obrigações Tributarias e Contr.	364.767,55			364.767,55
33908100	Distrib Constitucional ou Lega	320.635.921,66			320.635.921,66
40000000	Despesas de Capital	158.209.662,27			158.209.662,27
44000000	Investimentos	157.579.094,65			157.579.094,65
44500000	Transferencias a Instituicoes	48.396.927,95			48.396.927,95
44504200	Auxilios	48.396.927,95			48.396.927,95
44900000	Aplicacoes Diretas	109.182.166,70			109.182.166,70
44905100	Obras e Instalacoes	52.215.640,00			52.215.640,00
44905200	Equipamentos e Material Perman	56.966.526,70			56.966.526,70
45000000	Inversoes Financeiras	630.567,62			630.567,62
45900000	Aplicacoes Diretas	630.567,62			630.567,62
45906200	Aquisicao de Produtos para Rev	504.000,00			504.000,00
45906700	Depositos Compulsorios	126.567,62			126.567,62
TOTAL		1.902.830.546,31			1.902.830.546,31

Fonte: Protheus - RC05



DEMONSTRATIVO DE DESPESAS POR PROGRAMA DE TRABALHO E NATUREZA DO GASTO

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN

Dotação Inicial: 01/01/2023 a 31/12/2023

Natureza: Despesa

Valores em R\$ 1,00

SEPLAN	Gestão	Desenv Inst.	Negócio	Apoio	Total
Despesas Correntes	131.756.716,65	584.272.902,82	936.444.968,10	92.146.296,47	1.744.620.884,04
Pessoal e Encargos Sociais	47.153.660,61	-	44.268.007,66	25.114.729,99	116.536.398,26
Aplicacoes Diretas	47.153.660,61	-	44.268.007,66	25.114.729,99	116.536.398,26
Contribuicao a Ent. Fechadas de Previdência	2.201.268,31	-	2.147.567,24	1.114.907,60	5.463.743,15
Vencimentos e Vantagens Fixas	28.938.941,94	-	27.872.629,66	15.646.429,97	72.458.001,57
Obrigacoes Patronais	10.605.979,04	-	7.664.056,48	4.606.777,64	22.876.813,16
Outras Despesas Variaveis	5.407.471,32	-	6.583.754,28	3.746.614,78	15.737.840,38
Outras Despesas Correntes	84.603.056,04	584.272.902,82	892.176.960,44	67.031.566,48	1.628.084.485,78
Transferencias a Instituicoes	3.600.000,00	237.728.953,11	539.301.686,38	1.519,80	780.632.159,29
Contribuicoes	-	22.902.565,83	-	-	22.902.565,83
Subvencoes Sociais	3.600.000,00	214.826.387,28	539.301.686,38	1.519,80	757.729.593,46
Aplicacoes Diretas	81.003.056,04	346.543.949,71	352.875.274,06	67.030.046,68	847.452.326,49
Diarias - Pessoa Civil	511.737,84	-	3.506.991,96	82.437,19	4.101.166,99
Material de Consumo	479.552,07	-	31.382.064,45	1.643.214,43	33.504.830,95
Material de Distribuicao Gratuita	445.427,26	-	441.148,75	99.696,45	986.272,46
Passagens e Despesas com Locomocao	1.314.852,50	-	6.894.374,83	1.095.736,01	9.304.963,34
Servicos de Consultoria	12.891.135,20	-	31.025.955,61	316.471,56	44.233.562,37
Outros Servicos de Terceiros	55.350.743,34	25.908.028,05	216.127.476,07	53.191.603,87	350.577.851,33
Servicos de Tecnologia da Informacao	9.930.197,05	-	63.265.989,05	10.546.803,74	83.742.989,84
Obrigacoes Tributarias e Contratuais	79.410,78	-	231.273,34	54.083,43	364.767,55
Distribuicao Constitucional ou Legal de Recei	-	320.635.921,66	-	-	320.635.921,66
Despesas de Capital	817.148,25	48.523.495,57	106.184.203,01	2.684.815,44	158.209.662,27
Investimentos	817.148,25	48.396.927,95	105.680.203,01	2.684.815,44	157.579.094,65
Transferencias a Instituicoes	-	48.396.927,95	-	-	48.396.927,95
Auxilios	-	48.396.927,95	-	-	48.396.927,95
Aplicacoes Diretas	817.148,25	-	105.680.203,01	2.684.815,44	109.182.166,70
Obras e Instalacoes	-	-	52.215.640,00	-	52.215.640,00
Equipamentos e Material Permanente	817.148,25	-	53.464.563,01	2.684.815,44	56.966.526,70
Inversoes Financeiras	-	126.567,62	504.000,00	-	630.567,62
Aplicacoes Diretas	-	126.567,62	504.000,00	-	630.567,62
Aquisicao de Produtos para Ver	-	-	504.000,00	-	504.000,00
Depositos Compulsorios	-	126.567,62	-	-	126.567,62
Total Geral da Despesa	132.573.864,90	632.796.398,39	1.042.629.171,11	94.831.111,91	1.902.830.546,31
Percentuais	6,97	33,26	54,79	4,98	100,00

Fonte: Protheus - RC01



DEMONSTRATIVO DE RECEITA POR UNIDADE ADMINISTRATIVA  
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN  
Dotação Inicial: 01/01/2023 a 31/12/2023  
Natureza: Receita  
Valores em R\$ 1,00

Unidade	10000000 - Receitas Correntes					20000000 - Receitas de Capital				Total Geral	
	Receita de Contribuições	Receita Patrimonial	Receita Industrial	Receita de Serviços	Outras Receitas Correntes	Subtotal	Amortizações de Empréstimos	Alienação de Bens	Outras Receitas de		Subtotal
DN	1.526.837.722,19	297.669.835,60	0,00	15.862.272,69	59.346.216,80	1.899.716.047,28	3.114.499,03	0,00	0,00	3.114.499,03	1.902.830.546,31
TOTAL:	1.526.837.722,19	297.669.835,60	0,00	15.862.272,69	59.346.216,80	1.899.716.047,28	3.114.499,03	0,00	0,00	3.114.499,03	1.902.830.546,31

Fonte: Protheus - RC03



DEMONSTRATIVO DE DESPESA POR UNIDADE ADMINISTRATIVA  
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN  
Dotação Inicial: 01/01/2023 a 31/12/2023  
Natureza: Despesa  
Valores em R\$ 1,00

Unidade	30000000 - Despesas Correntes				40000000 - Despesas de Capital				Total Geral
	Pessoal e Encargos Sociais	Juros e Encargos da Dívida	Outras Despesas Correntes	Subtotal	Investimentos	Inversões Financeiras	Amortização da Dívida	Subtotal	
DN	116.536.398,26	0,00	1.628.084.485,78	1.744.620.884,04	157.579.094,65	630.567,62	0,00	158.209.662,27	1.902.830.546,31
TOTAL:	116.536.398,26	0,00	1.628.084.485,78	1.744.620.884,04	157.579.094,65	630.567,62	0,00	158.209.662,27	1.902.830.546,31

Fonte: Protheus - RC03



ANEXO I

RECEITA

ÓRGÃO: MINISTÉRIO DA CIDADANIA - Secretaria Especial do Desenvolvimento Social

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDÚSTRIA/SESI - DN

Dotação Inicial - 01/01/2023 a 31/12/2023

Valores em R\$ 1,00

Código		Valor
10000000	Receitas Correntes	1.899.716.047,28
12000000	Receita de Contribuicoes	1.526.837.722,19
12300000	Contribuições para Entidades Privadas de Serviço Social e de Formação Profissional	1.526.837.722,19
12310000	Contribuições para Entidades Privadas de Serviço Social e de Formação Profissional	1.526.837.722,19
13000000	Receita Patrimonial	297.669.835,60
13100000	Receitas Imobiliarias	696.151,60
13119900	Outras Receitas Imobiliarias	696.151,60
13200000	Receita de Valores Mobiliarios	296.973.684,00
16100000	Receitas de Servicos	15.862.272,69
16110000	Servicos Administrativos e Comerciais	15.862.272,69
19900000	Outras Receitas Correntes	59.346.216,80
19990000	Receitas Diversas	59.346.216,80
23000000	Receitas de Capital	3.114.499,03
23110600	Amortização de Empréstimos	3.114.499,03
TOTAL		1.902.830.546,31

Fonte: Protheus



ANEXO I

DESPESA

ORGÃO: MINISTÉRIO DA CIDADANIA - Secretaria Especial do Desenvolvimento Social

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN

Dotação Inicial - 01/01/2023 a 31/12/2023

Valores em R\$ 1,00

Código		Valor
30000000	Despesas Correntes	1.744.620.884,04
31000000	Pessoal e Encargos Sociais	116.536.398,26
31900000	Aplicacoes Diretas	116.536.398,26
31900700	Contribuicao a Ent. Fechadas de Previdência	5.463.743,15
31901100	Vencimentos e Vantagens Fixas	72.458.001,57
31901300	Obrigações Patronais	22.876.813,16
31901600	Outras Despesas Variáveis	15.737.840,38
33000000	Outras Despesas Correntes	1.628.084.485,78
33500000	Transferências a Instituições	780.632.159,29
33504100	Contribuições	22.902.565,83
33504300	Subvenções Sociais	757.729.593,46
33900000	Aplicações Diretas	847.452.326,49
33901400	Diárias - Pessoa Civil	4.101.166,99
33903000	Material de Consumo	33.504.830,95
33903200	Material de Distribuicao Gratuita	986.272,46
33903300	Passagens e Despesas com Locomoção	9.304.963,34
33903500	Servicos de Consultoria	44.233.562,37
33903900	Outros Servicos de Terceiros	350.577.851,33
33904000	Serviços de Tecnologia da Informação	83.742.989,84
33904700	Obrigações Tributárias e Contratuais	364.767,55
33908100	Distribuição Constitucional ou Legal de Receitas	320.635.921,66
40000000	Despesas de Capital	158.209.662,27
44000000	Investimentos	157.579.094,65
44500000	Transferencias a Instituicoes	48.396.927,95
44504200	Auxilios	48.396.927,95
44900000	Aplicacoes Diretas	109.182.166,70
44905100	Obras e Instalações	52.215.640,00
44905200	Equipamentos e Material Permante	56.966.526,70
45000000	Inversões Financeiras	630.567,62
45900000	Aplicações Diretas	630.567,62
45906200	Aquisição de Produtos para Revenda	504.000,00
45906700	Depósitos Compulsórios	126.567,62
TOTAL		1.902.830.546,31

Fonte: Protheus



ANEXO III  
TOTAL POR GRUPO DE DESPESA  
ORGÃO: MINISTERIO DA CIDADANIA - Secretaria Especial do Desenvolvimento Social  
Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN  
Dotação Inicial - 01/01/2023 a 31/12/2023  
Valores em R\$ 1,00

TOTAL	Pessoal e Encargos Sociais	Juros e Encargos da Dívida	Outras Despesas Correntes	Investimentos	Inversões Financeiras	Amortização da Dívida
1.902.830.546,31	116.536.398,26	-	1.628.084.485,78	157.579.094,65	630.567,62	-

Fonte: Protheus



**ANEXO III**

**QUADRO SÍNTESE: FUNÇÃO, SUBFUNÇÃO E PROGRAMA**

**ÓRGÃO: MINISTÉRIO DA CIDADANIA - Secretaria Especial do Desenvolvimento Social**

**Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN**

**Dotação Inicial - 01/01/2023 a 31/12/2023**

**Valores em R\$ 1,00**

Sunfunção	Total	Programa	Total
08-ASSISTENCIA SOCIAL	1.902.830.546,31		1.902.830.546,31
121-PLANEJAMENTO E ORCAMENTO	36.735.929,08		
122-ADMINISTRACAO GERAL	110.330.937,41	0201-Institucional	36.735.929,08
		0201-Institucional	101.654.932,60
		0204-Desenvolvimento de Competências	8.676.004,81
123-ADMINISTRACAO FINANCEIRA	11.662.631,79		
		0201-Institucional	11.662.631,79
124-CONTROLE INTERNO	5.701.955,51		
		0201-Institucional	5.701.955,51
126-TECNOLOGIA DA INFORMACAO	16.467.734,90		
		0201-Institucional	16.467.734,90
128-FORMACAO DE R.H.	2.691.329,28		
		0204-Desenvolvimento de Competências	2.691.329,28
131-COMUNICACAO SOCIAL	82.914.252,65		
		0201-Institucional	82.914.252,65
301-ATENCAO BASICA	33.059.186,04		
		0203-Saude e Seguranca na Industria	33.059.186,04
331-PROTECAO E BENEFICIOS AO TRABALHADOR	178.445.512,86		
		0203-Saude e Seguranca na Industria	178.445.512,86
333-EMPREGABILIDADE	457.816.745,70		
		0202-Educacao	457.816.745,70
362-ENSINO MEDIO	21.016.788,14		
		0202-Educacao	21.016.788,14
368-EDUCACAO BASICA	261.165.145,75		
		0202-Educacao	261.165.145,75
392-DIFUSAO CULTURAL	31.955.645,89		
		0205-Cultura e Cooperacao Social	31.955.645,89
571-DESENVOLVIMENTO CIENTIFICO	658.656,38		
		0203-Saude e Seguranca na Industria	658.656,38
573-DIFUSAO CONHECIMENTO CIENTIFICO	5.402.772,49		
		0201-Institucional	753.475,38
		0203-Saude e Seguranca na Industria	4.649.297,11
661-PROMOCAO INDUSTRIAL	9.393.861,24		
		0201-Institucional	787.061,28
		0203-Saude e Seguranca na Industria	8.606.799,96
662-PRODUCAO INDUSTRIAL	4.773.171,64		
		0203-Saude e Seguranca na Industria	4.773.171,64
845-TRANSFERENCIAS	632.638.289,56		
		0201-Institucional	632.638.289,56

Fonte: Protheus



ANEXO III

RESUMO DA RECEITA E DA DESPESA SEGUNDO AS CATEGORIAS ECONOMICAS E GRUPO DE DESPESA

ORGAO: MINISTERIO DA CIDADANIA - Secretaria Especial do Desenvolvimento Social

Unidade: ENTIDADE NACIONAL DO SISTEMA INDUSTRIA/SESI - DN

Dotação Inicial - 01/01/2023 a 31/12/2023

Valores em R\$ 1,00

Receitas			Despesas		
Especificação	Parcial	Total	Especificação	Parcial	Total
Receitas Correntes		1.899.716.047,28	Despesas Correntes		1.744.620.884,04
Receita de Contribuições	1.526.837.722,19		Pessoal e Encargos Sociais	116.536.398,26	
Receita Patrimonial	297.669.835,60		Outras Despesas Correntes	1.628.084.485,78	
Receitas de Serviços	15.862.272,69				
Outras Receitas Correntes	59.346.216,80				
Receitas de Capital		3.114.499,03	Despesas de Capital		158.209.662,27
Amortização de Empréstimos Contratu.	3.114.499,03		Investimentos	157.579.094,65	
			Inversoes Financeiras	630.567,62	
TOTAL DA RECEITA		1.902.830.546,31	TOTAL DA DESPESA		1.902.830.546,31

Fonte: Protheus